



Paris, jeudi 24 mars 2016 – Hervé Brouhard

# Conférence de Presse Esso S.A.F. Résultats 2015



- Environnement pétrolier
- Résultats du groupe Esso en 2015
- Activités d'Esso S.A.F. et de ses filiales
- Perspectives et conclusion
  
- Vos questions

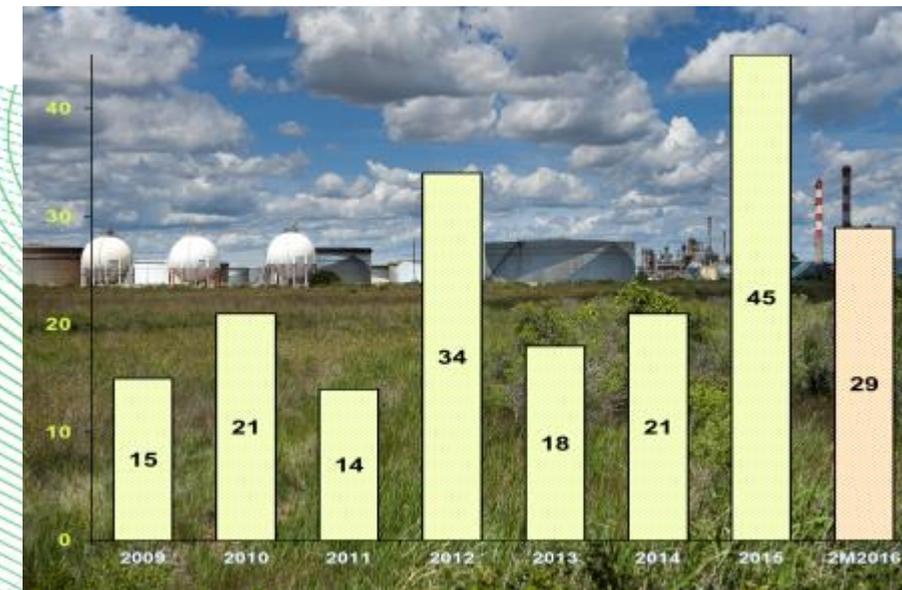
# Environnement pétrolier



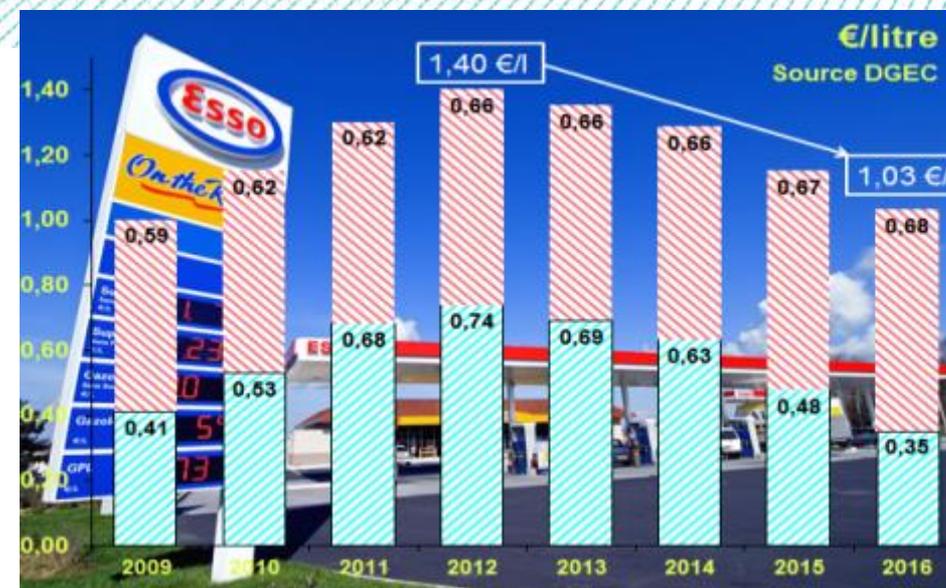
# Chute record du prix du brut



# Marges brutes de raffinage soutenues



# Gazole à 1 €/l

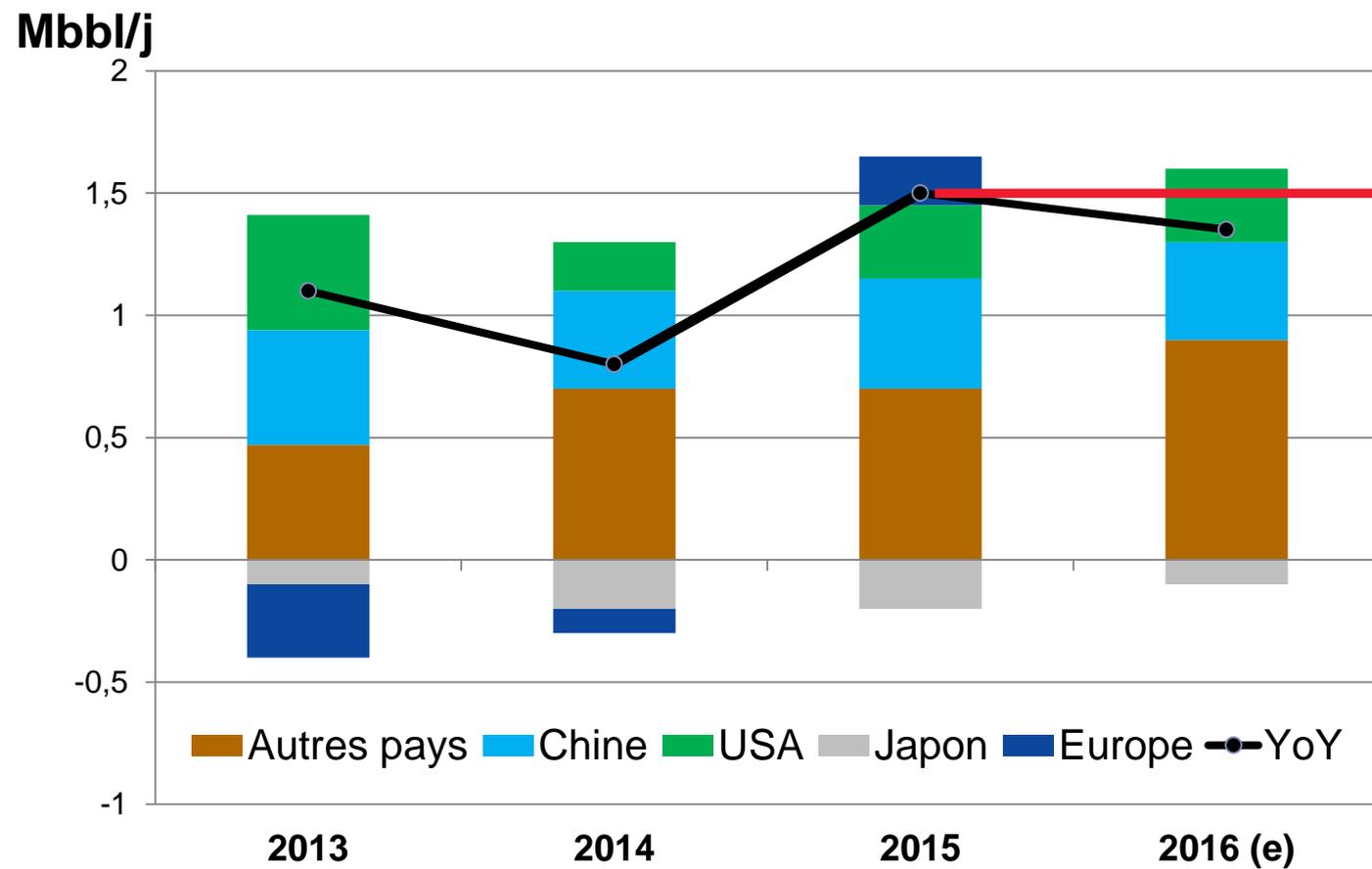


# 50 %

Baisse de la valeur du pétrole brut  
moyenne 2015 vs 2014

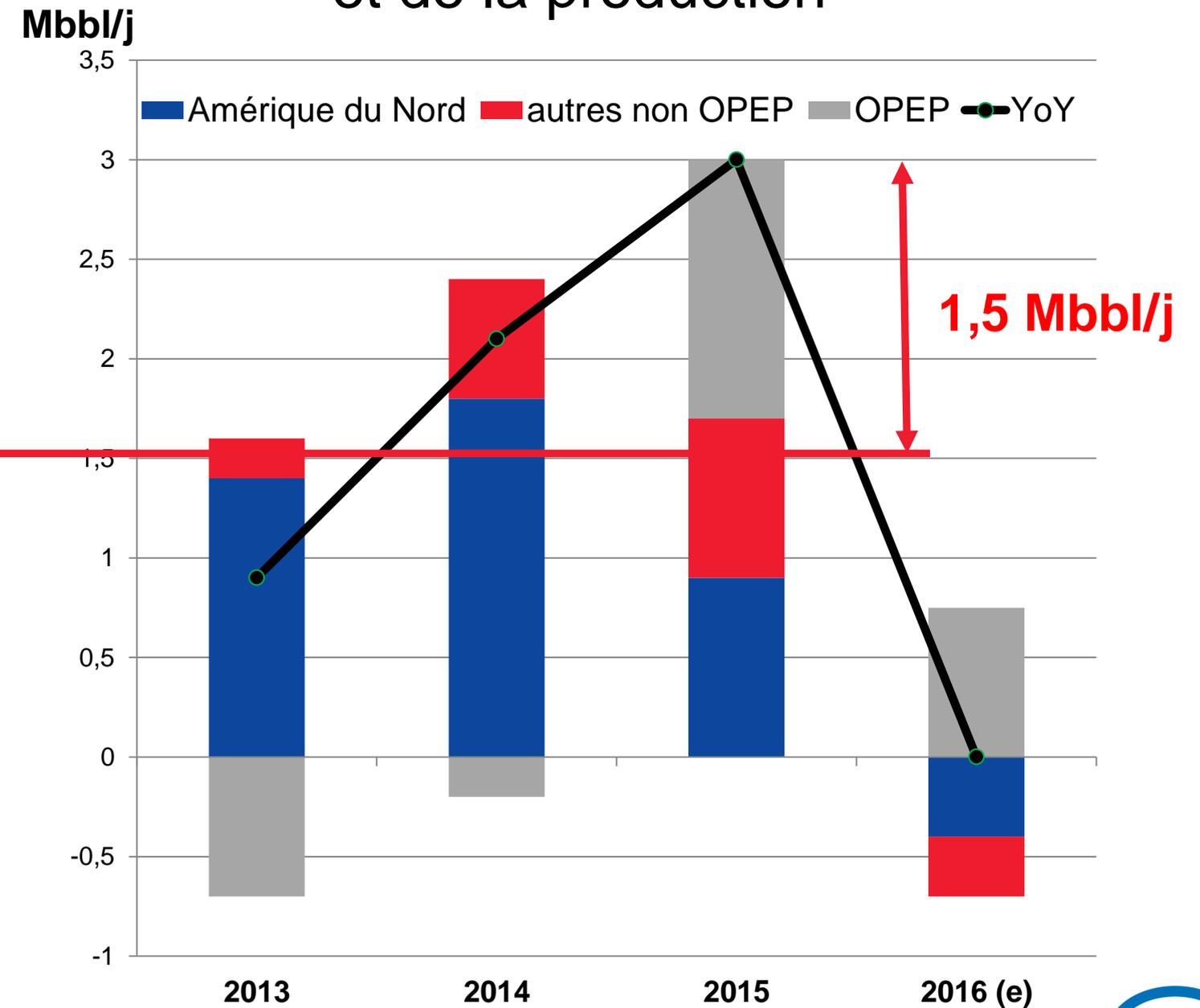
# Hausse de la demande inférieure à la progression de la production

## Variation annuelle de la demande



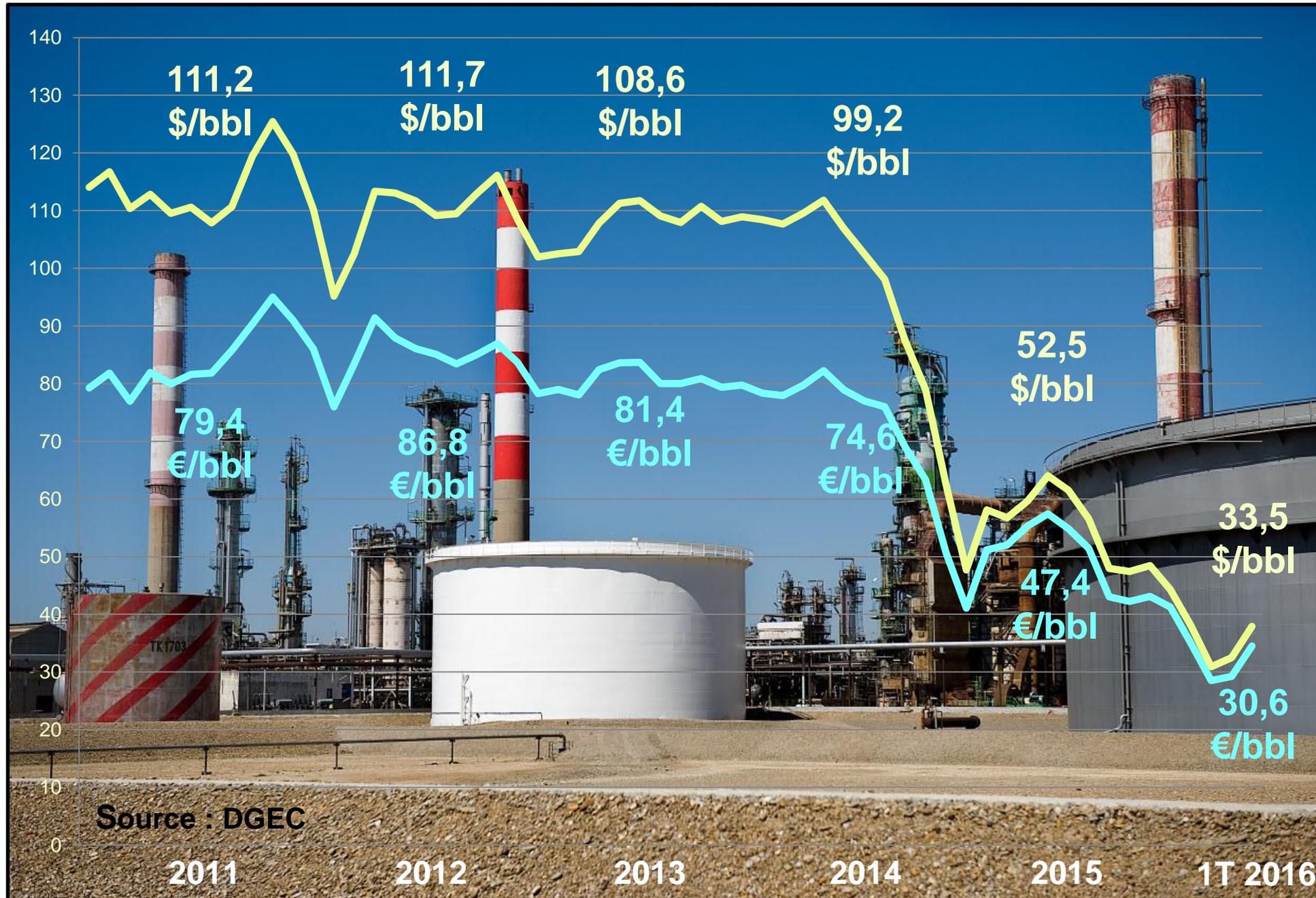
Source Wood Mackenzie

## et de la production



# Forte baisse du prix du baril

## Brent en moyenne mensuelle

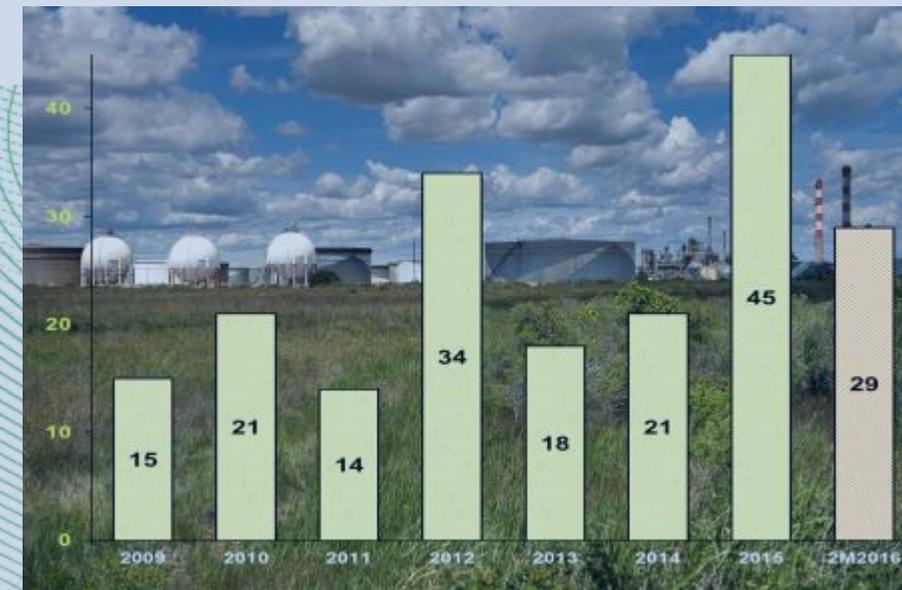


- Hausse de la production en 2015 deux fois supérieure à la hausse de la demande
- Moyenne annuelle en \$ divisée par deux entre 2014 et 2015

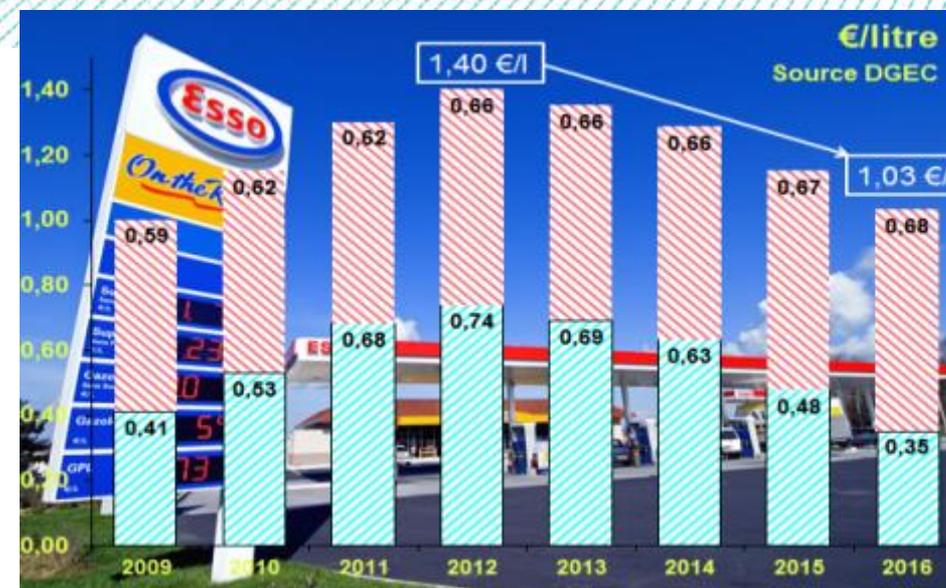
# Chute record du prix du brut



# Marges brutes de raffinage soutenues



# Gazole à 1 €/l



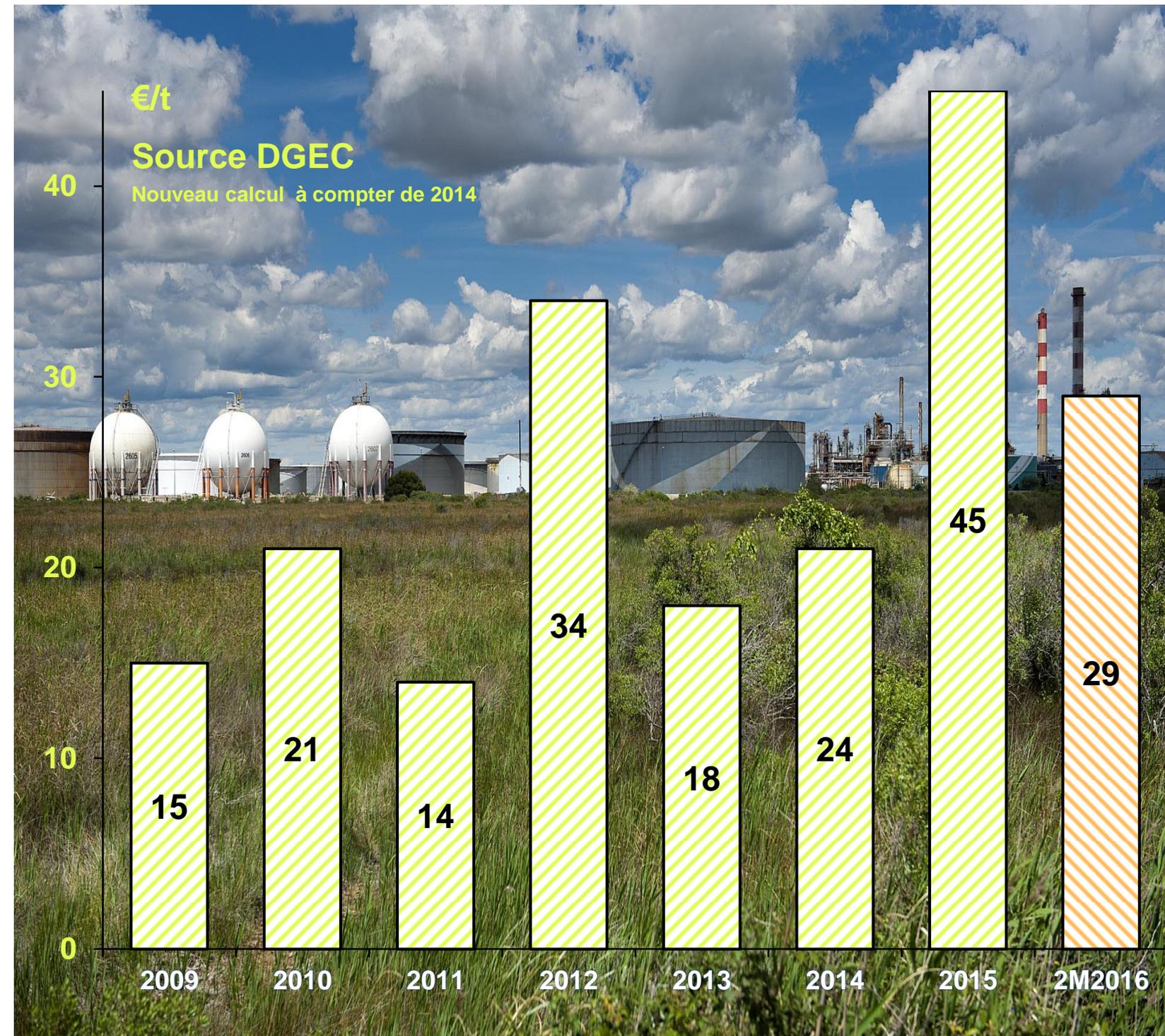
# Marges brutes de raffinage

## Des marges brutes en hausse

- Baisse du brut donc des coûts de l'énergie
- Dollar fort par rapport à l'euro
- Demande de produits finis soutenue (essences)
- De nombreux arrêts en Europe et aux USA

## Mais une amélioration conjoncturelle

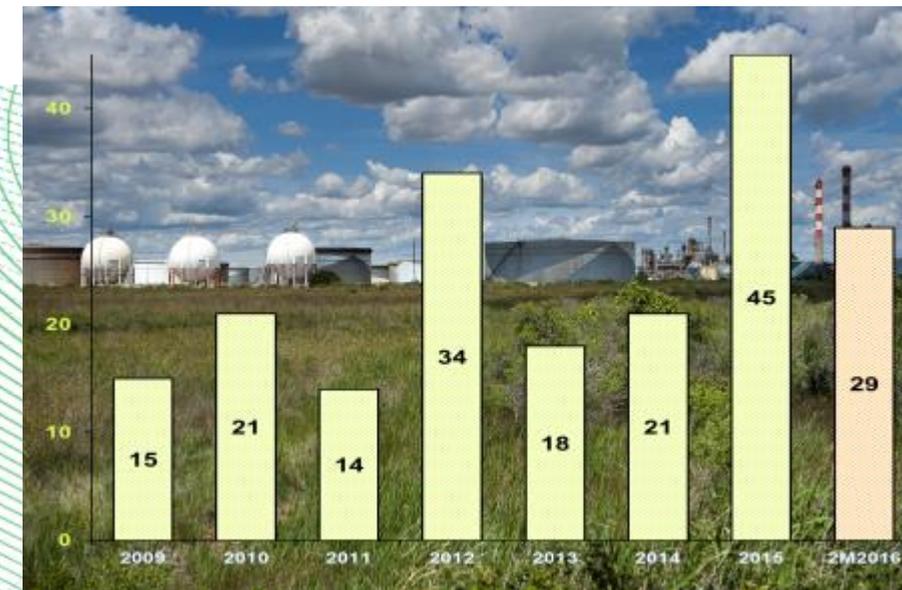
- Réduction des débouchés pour les essences européennes
- Et surcapacités persistantes



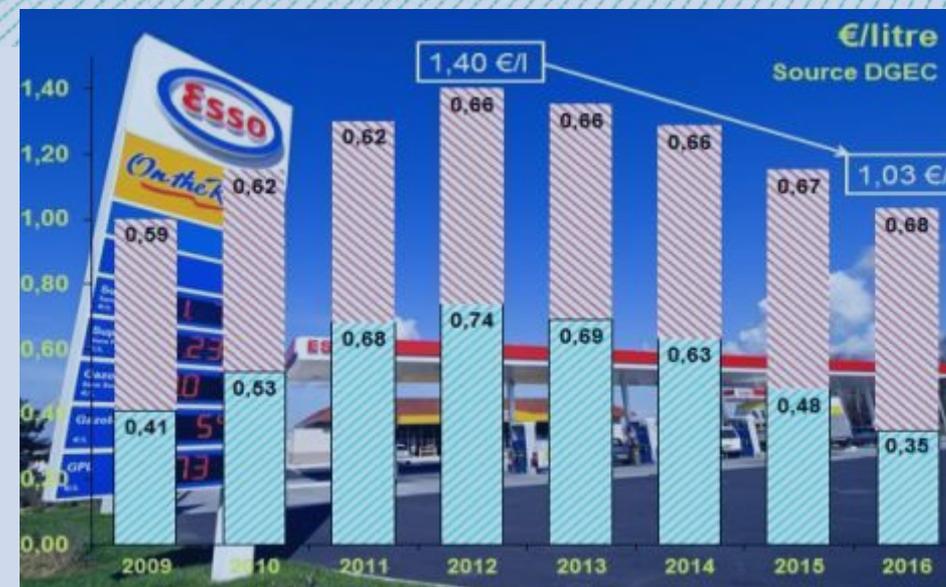
# Chute record du prix du brut



# Marges brutes de raffinage soutenues



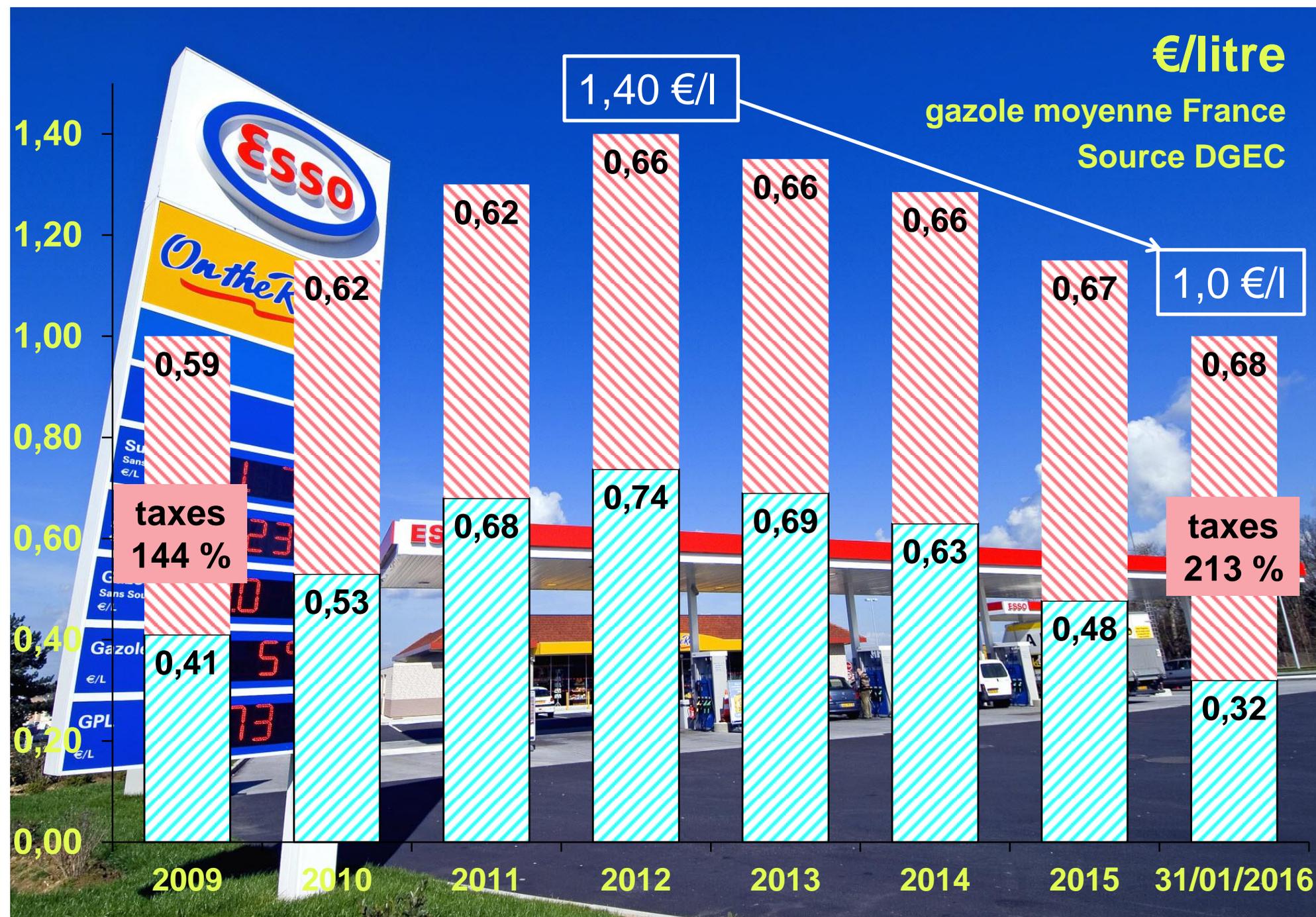
## le gazole à 1 €/l



# 32 c/l

Prix hors taxes du gazole à fin janvier 2016  
....divisé par plus de deux depuis 2012

# Une baisse sensible des prix pompes



Prix du gazole fin 2015 :

- Moyenne France TTC  
1 €/ litre (prix moyen de l'année .... 2009 et même 2005)  
malgré hausse de 4 c/l  
des taxes début 2016  
(Rééquilibrage gazole et taxe carbone)

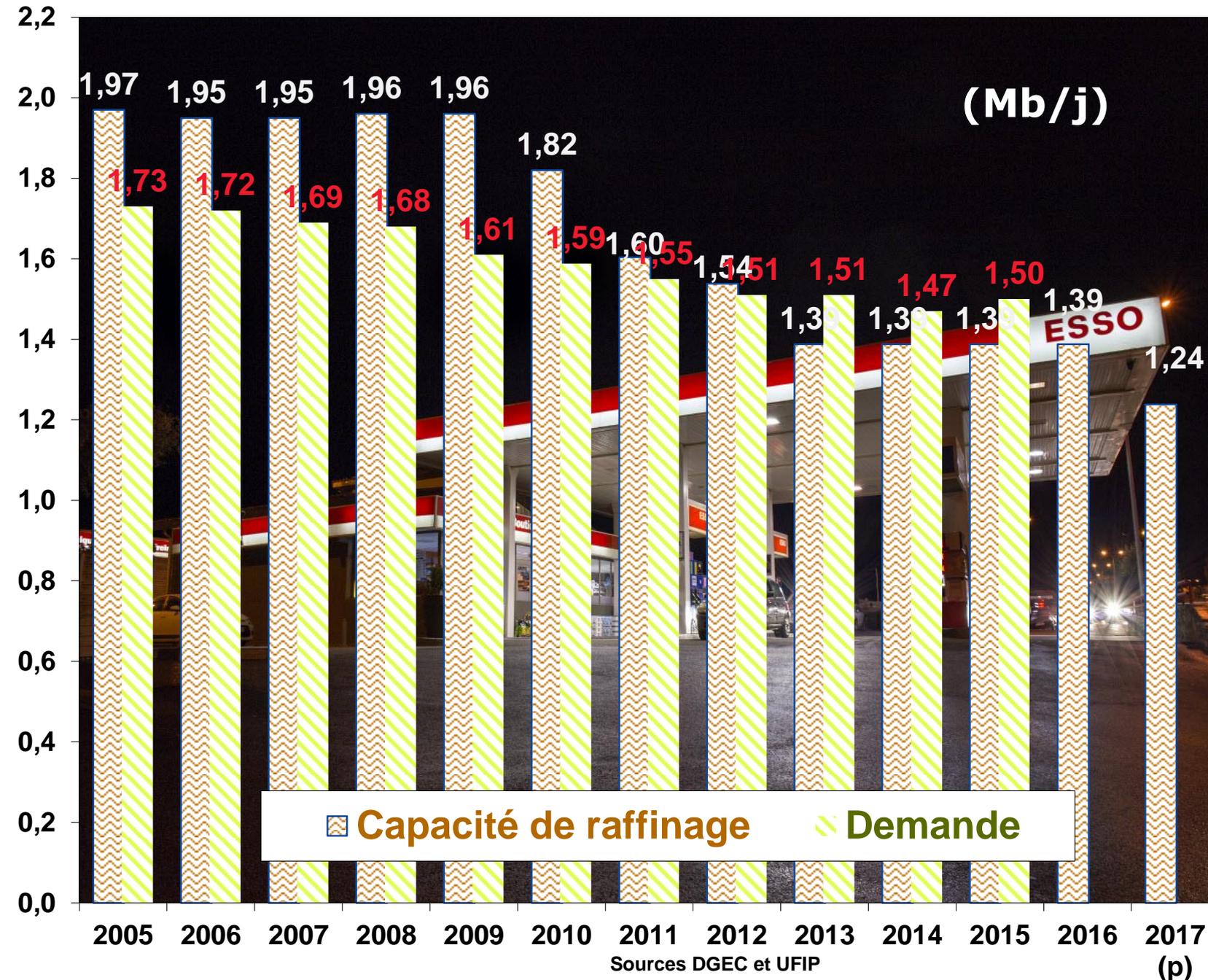
**pour 50 € à la pompe**

- **16 € de gazole**
- **34 € de taxes**

# Marché français

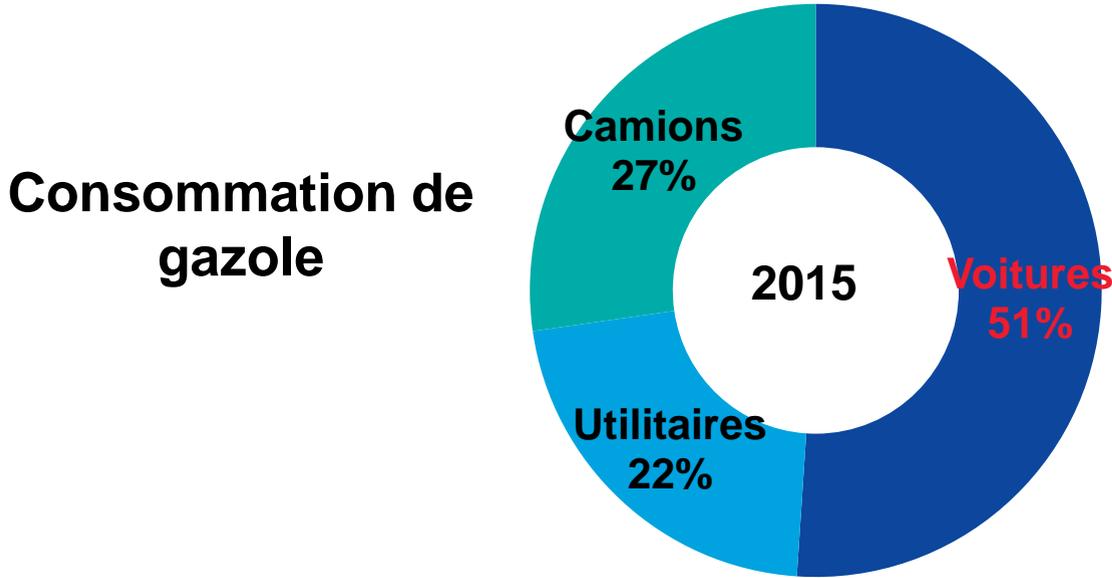
- Redressement de la demande française en 2015 : +0,6 %
- Demande supérieure à la capacité mais la France doit
  - Importer la moitié de ses besoins en gazole
  - Exporter toujours ses essences de façon soutenue

## Capacité de raffinage et demande



# Carburants : un marché automobile en évolution

- Hausse du marché français des carburants (+ 0,9 %) : gazole et essence (pour la 1<sup>re</sup> fois depuis 1989)
- Taux de diésélisation passé de plus de 60 % à 51,6 % en 14 mois (effet taxes etc...)



% de véhicules neufs diesels vendus en France de décembre 2014 à janvier 2016



# Les défis du raffinage

## Dans ce marché

- de commodité (prix moyens produits actuels entre 20 et 25 c/l)
- complètement ouvert, mondialisé et très concurrentiel (raffineries neuves en Inde / Moyen-Orient, expansions aux USA)
- et en pleine évolution (forte variation de prix, baisse de la demande, réglementations CO<sub>2</sub>, ...)

## Il faut rester compétitif par rapport aux acteurs :

- Français : impact d'une logistique ouverte
- Européens : surcoûts réglementaires (PPRT, Bio, séisme ..) incitations fiscales, aide à l'investissement, taxation, contraintes différentes, ...
- Mondiaux : contraintes sociales et environnementales avantageuses ou même absentes, accès à la matière première, coût bas de l'énergie, ...

## Nécessité d'améliorer dès maintenant la compétitivité du raffinage français

- Eliminer les surréglementations et simplifier les relations sociales
- Réduire les prélèvements (fiscaux et sociaux)
- Encourager les investissements à long terme et à caractère productif

# Groupe Esso : résultats 2015

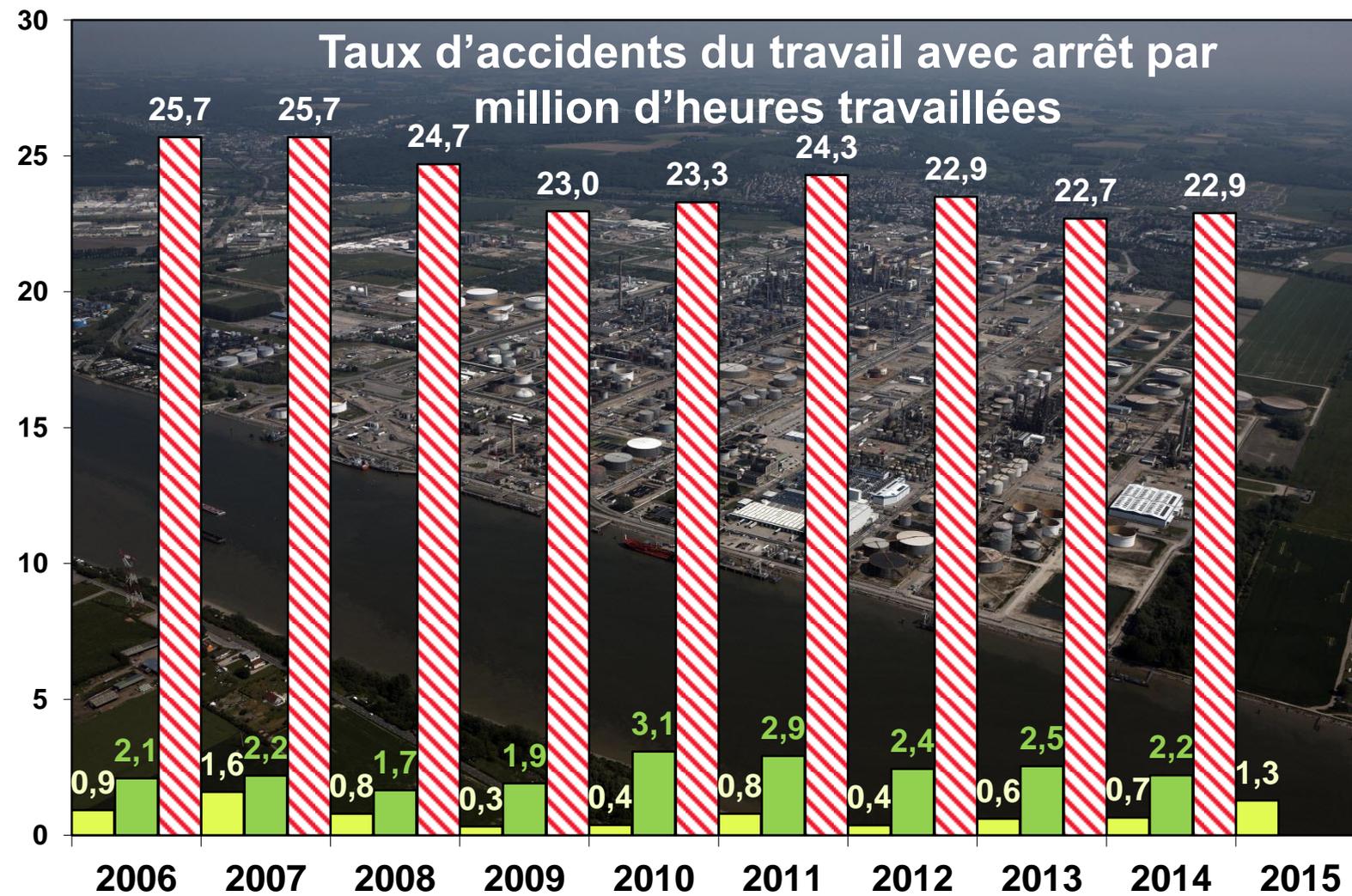


# Faits marquants 2015

- Bonnes performances sécurité et environnement
- Résultats financiers en progrès
- Opérations : arrêts non programmés
- Ventes : bonne performance /mise en œuvre de la stratégie

# Performance sécurité

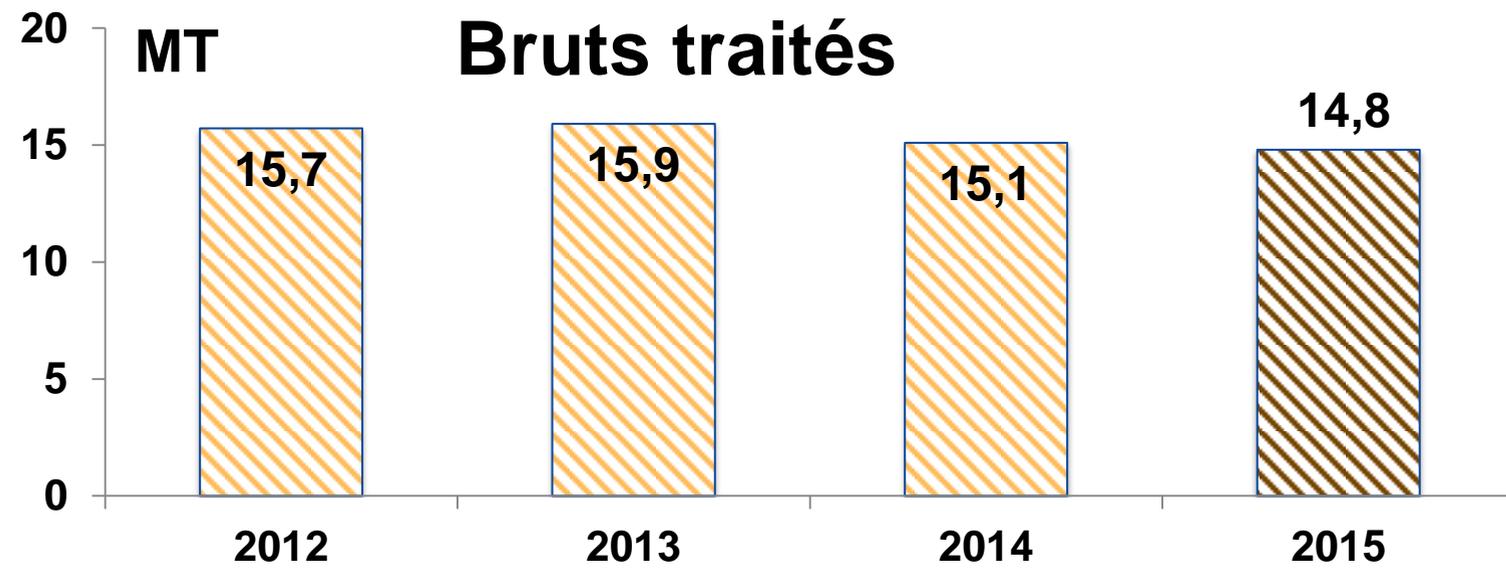
Résultats toujours parmi les meilleurs



■ Esso + EE ■ Industrie pétrolière ■ Industrie française

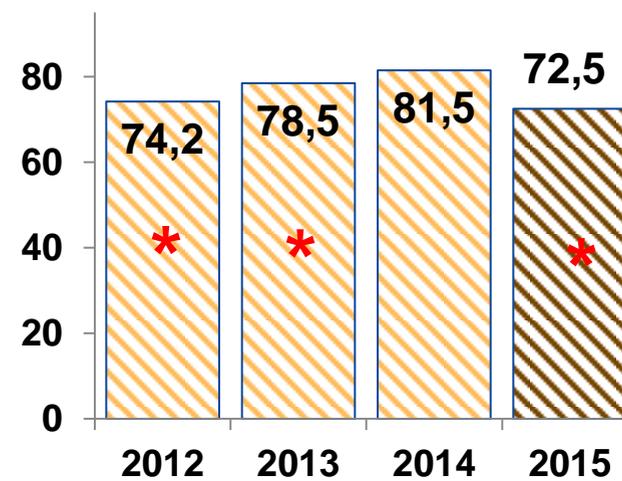
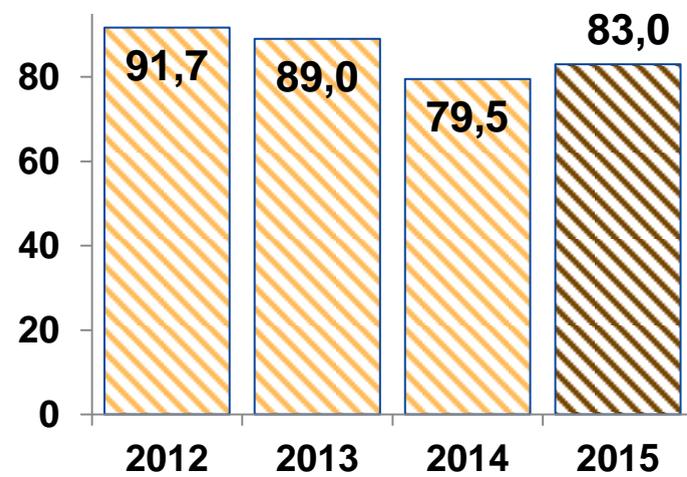


# Opérations



**Taux d'utilisation en %**

**Fos-sur-Mer Gravenchon**



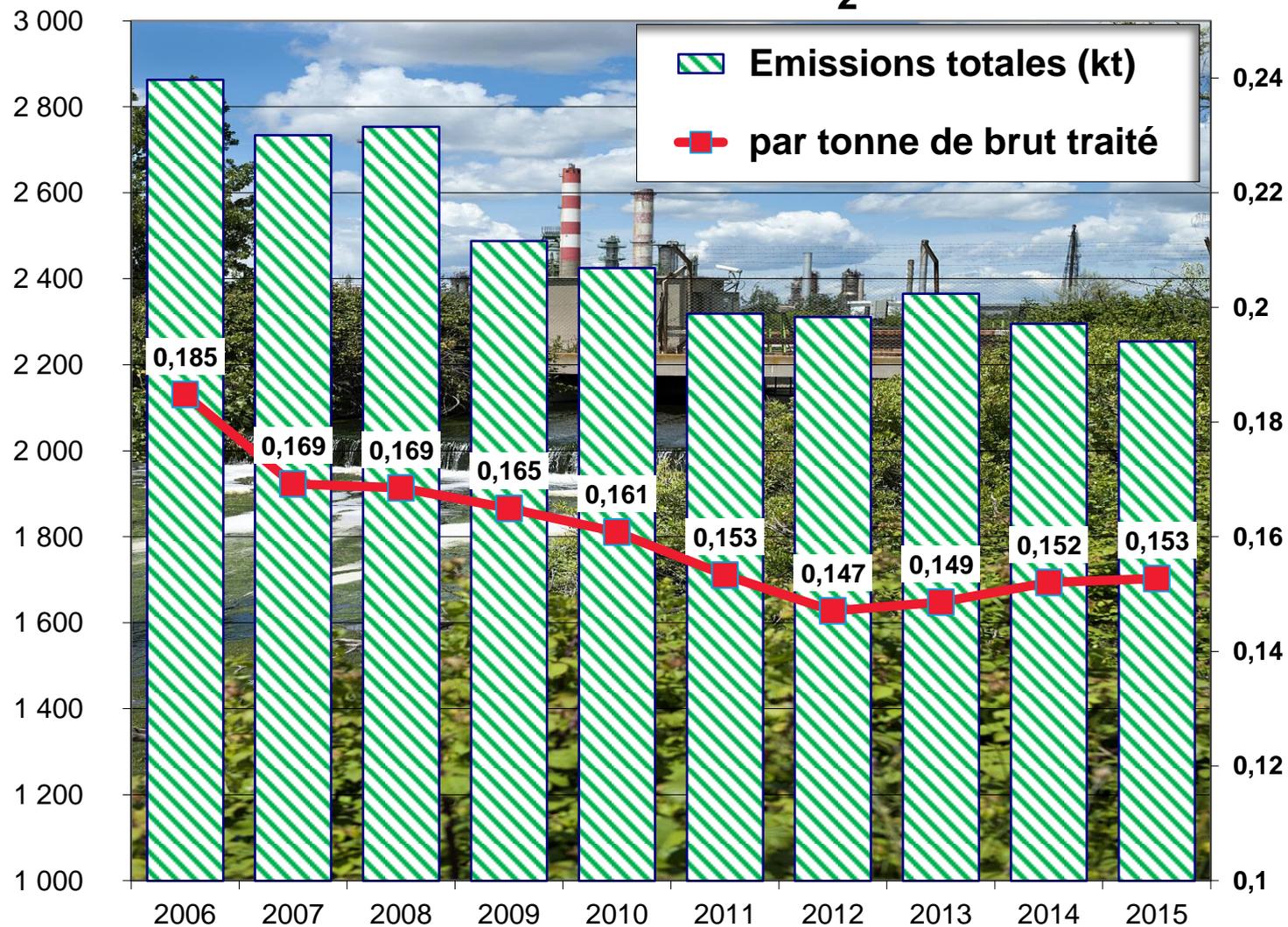
\* grand arrêt pour maintenance programmée



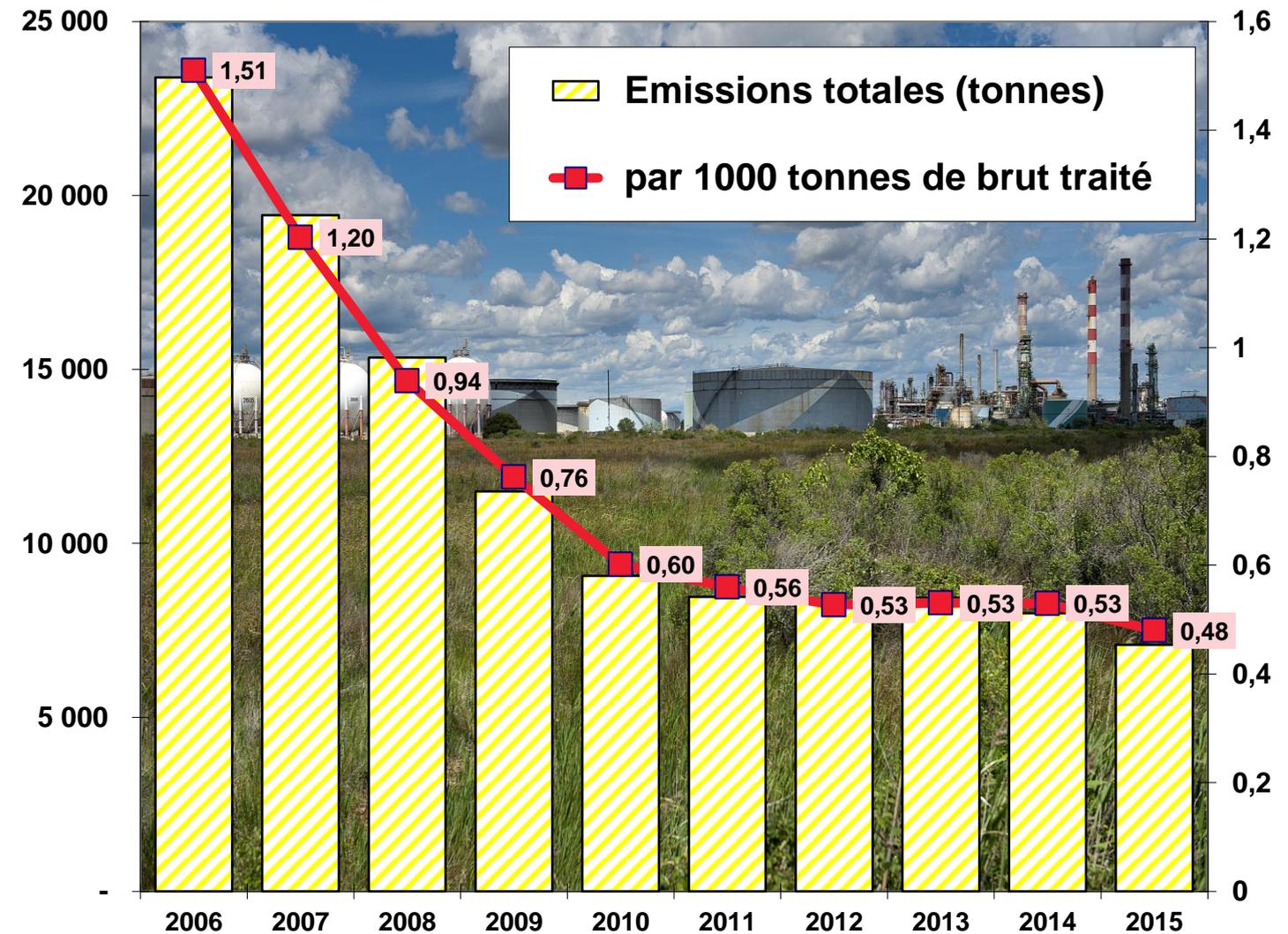
# Performance environnementale

Des résultats remarquables dans la durée

## Emissions CO<sub>2</sub>



## Emissions de SO<sub>2</sub>



# Résultats financiers

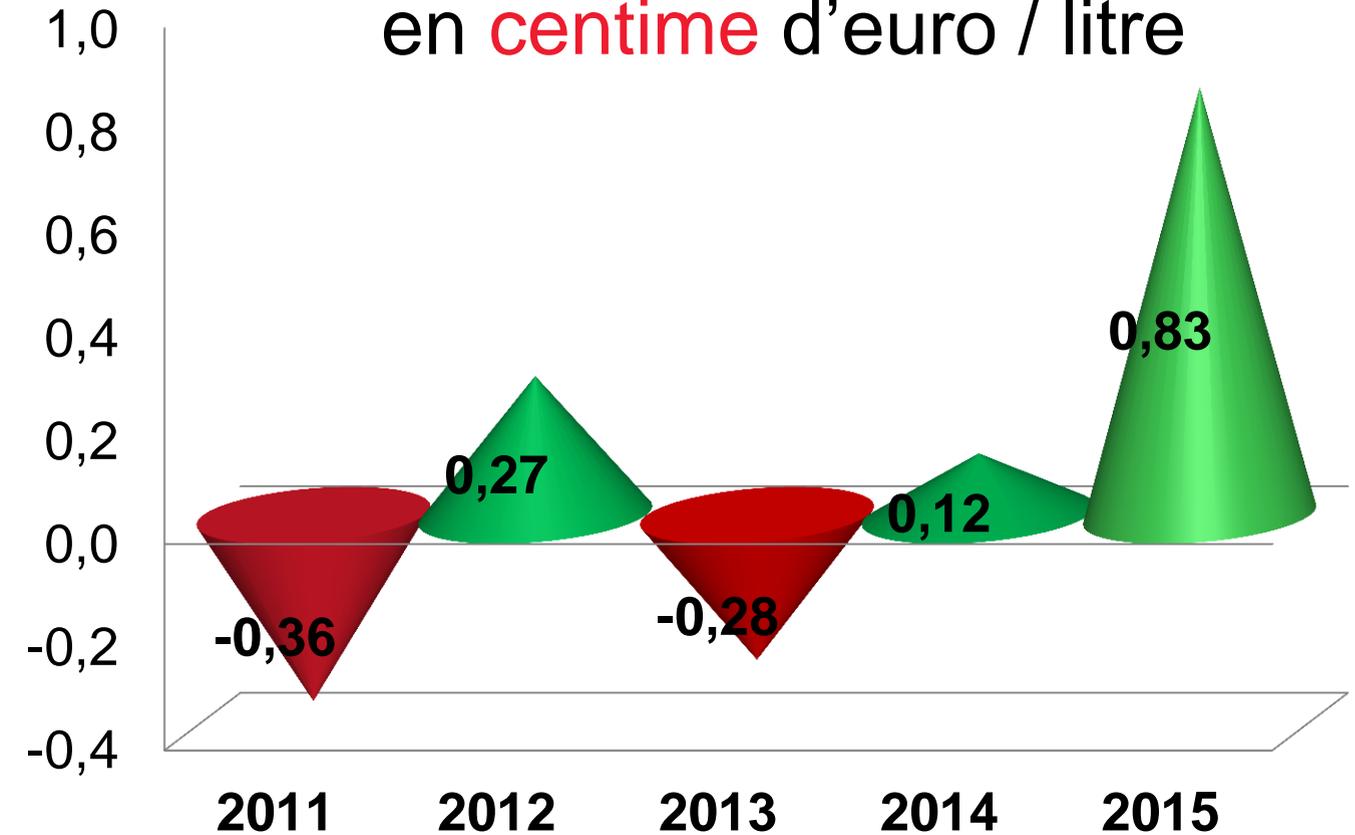
# Résultats consolidés du groupe Esso

millions d'euros	2015	2014
Résultat opérationnel	137	-581
dont: effets sur stocks	-166	-620
autre produit opérationnel	+164	
Produits et charges financiers	8	6
Impôts courants et différés	-47	133
Résultats des activités arrêtées ou actifs cédés	2	-
<b>Résultat net</b>	<b>100</b>	<b>-442</b>
Résultat opérationnel	137	-581
Elimination des effets stocks	166	620
Elimination autre produit opérationnel	-164	
Elimination des autres éléments d'ajustement	+11	-32
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>150</b>	<b>7</b>

# Résultat net hors effets stocks

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Résultat net	100	-442
Elimination du résultat des actifs cédés	-2	-
Elimination des impôts courants et différés	47	-133
Elimination effets stocks	166	620
Impôts sur résultat hors effets stocks	-107	-15
<b>Résultat net hors effets stocks</b>	<b>204</b>	<b>30</b>

Résultat net hors effets stocks  
en centime d'euro / litre



Une marge nette inférieure à **1 centime d'euro** par litre

# Bilan consolidé

Capitaux propres

727 M€

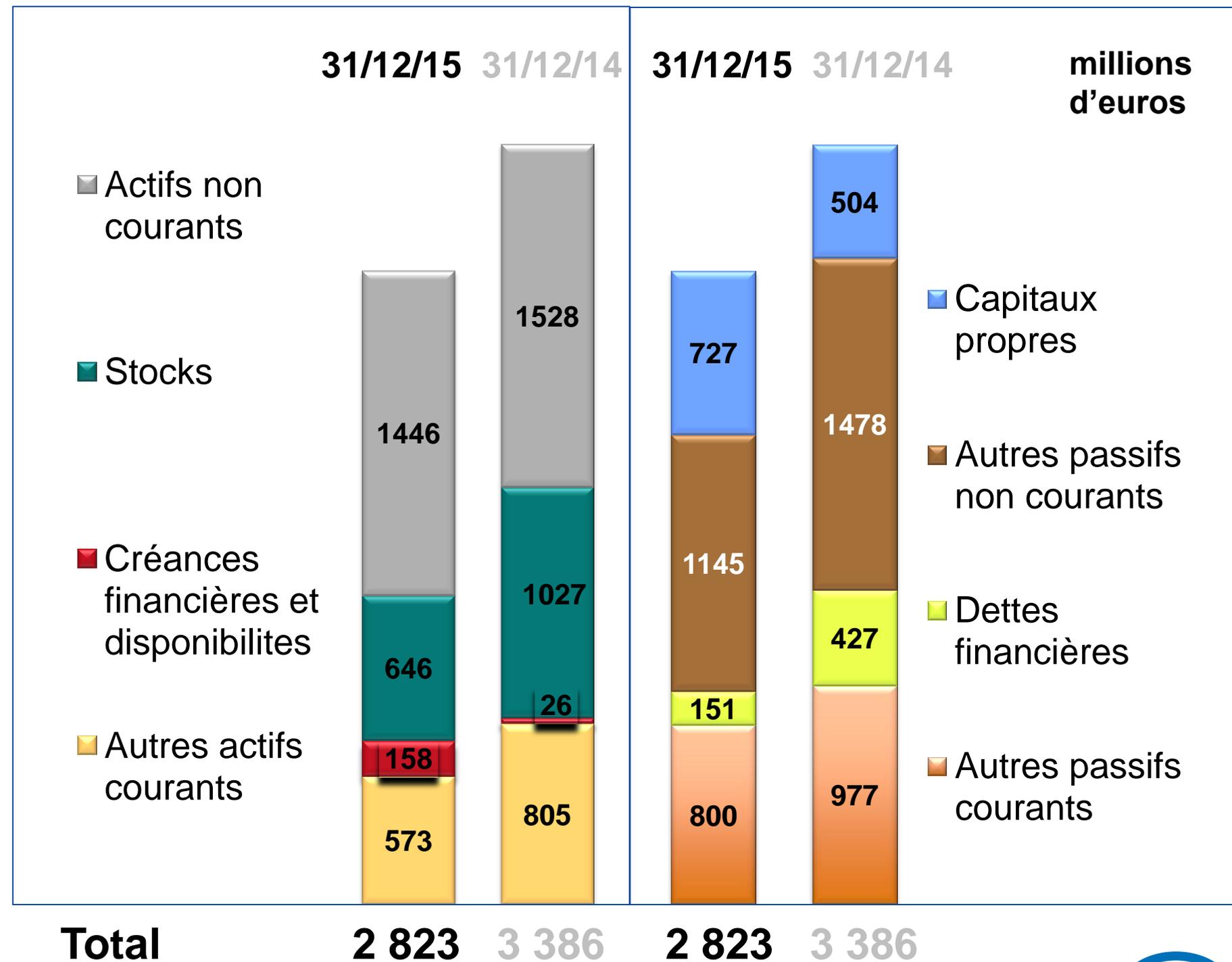
Position financière

nette positive

7 M€

## Actif

## Passif



# Raffinage



# Raffinage - opérations

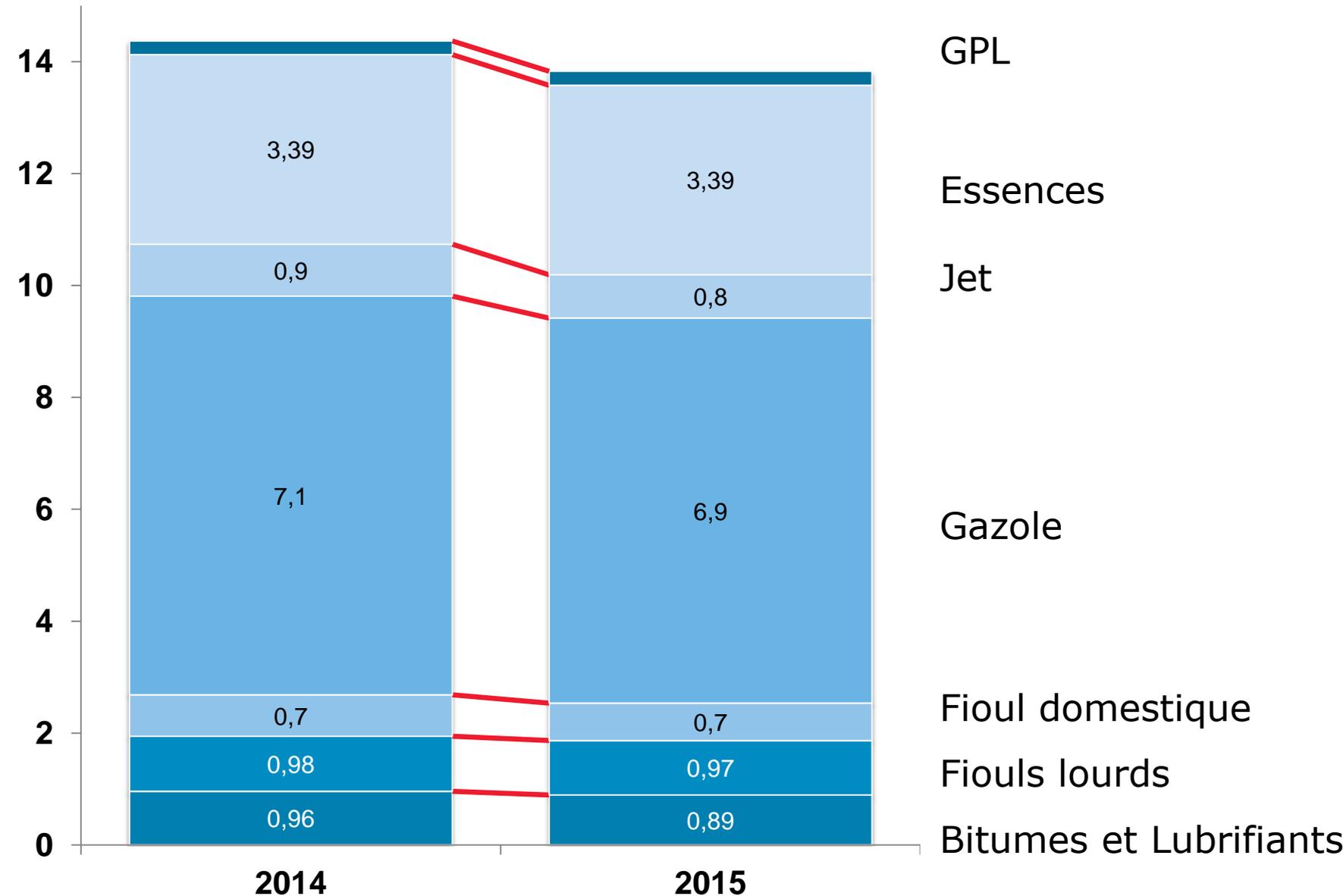
- Gravenchon
  - Arrêt des unités de conversion pour maintenance programmée réussie en début d'année
  - Arrêts partiels non planifiés d'unités de distillation, prolongés en fin d'année suite à incendie, production limitée à 4 Mt au 2<sup>e</sup> semestre
  - Mais démonstration faite d'excellents rendements
- Fos-sur-Mer
  - Travaux sur cracker catalytique en début 2015
  - Démarrage nouveau kérofiner (+ 300 kt gazole)
  - Très bon niveau de fiabilité au 2<sup>e</sup> semestre (91 % de taux d'utilisation en fin d'année)
- Nombreuses initiatives pour améliorer la compétitivité (rendements, énergie, organisation)



# Raffinage - production

- Production distillats (gazole + fioul domestique) quasi-stable
- Baisse de la dépendance aux exports d'essences hors Europe : ne représentent plus que 25 % (vs 56 % en 2007)
- Amélioration des rendements : baisse de la production de fioul lourd à Gravenchon

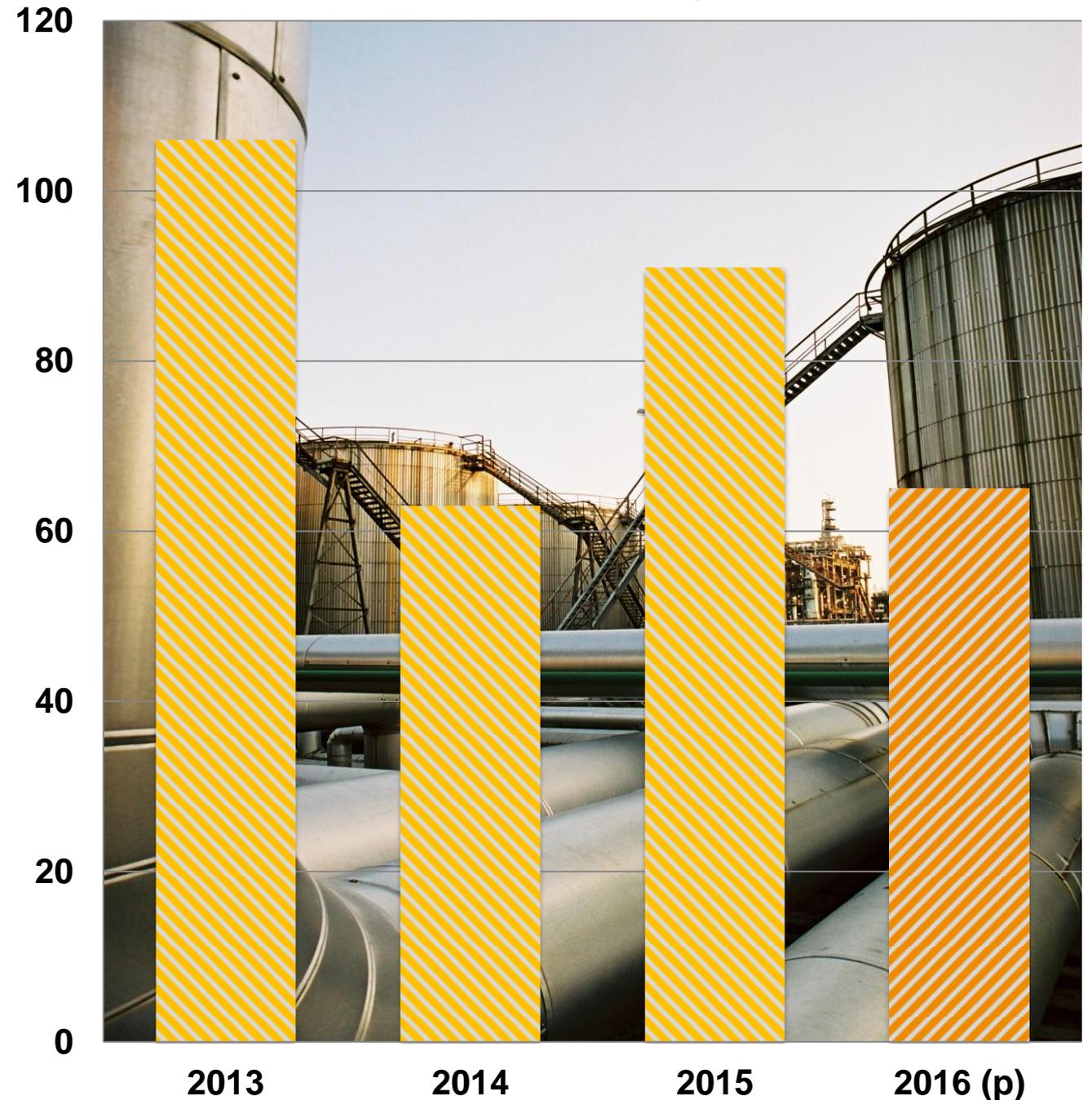
## Production et traitement des produits finis en millions de tonnes



# Investissements

- 91 M€ réalisés en 2015
- prévisions 2016 : 65 M€
  - Gravenchon 30 M€ : expédition bitumes et nouvelle génération informatique de contrôle des procédés
  - Fos-sur-Mer 30 M€ : remplacement du réacteur du cracking catalytique et projet énergie Naphta Hydrofiner

Investissements en M€  
y compris coûts des grands arrêts



# Logistique et ventes



# Logistique

Au cœur de la stratégie d'intégration de la chaîne de valeur

Des performances en net progrès

- Investissements significatifs : nouveaux postes de chargement, additivation, accueil clients, systèmes informatiques
- Résultats : hausse de 7 % des volumes passés dans nos dépôts Esso



# Ventes Carburants et Combustibles

Marché intérieur en légère hausse : 0,6 %  
dont carburants routiers : 0,9 %

Ventes Esso marché intérieur : - 2 %

- Aviation : recentrage sur les grands aéroports parisiens
- Réseau : vente à DCC Energy en juin
- Ventes en gros : stabilité des ventes carburants après les progrès de 2014
- Worex : hausse des ventes de 1,3 % (notamment en gazole)



# Lubrifiants et spécialités

## Marché intérieur lubrifiants toujours très compétitif :

- Production et export en ligne avec objectifs
- Développement des ventes de produits « haut de gamme » : Mobil 1 etc...
- Optimisation du réseau de distributeurs
- Progression des volumes chez les concessionnaires automobiles

## Bitumes :

- Ventes marché intérieur stable et hausse des exportations (+3 %)



# Perspectives 2016 +



# Nos priorités

- Compétitivité et opérations raffinage
- Développement des ventes intérieures en s'appuyant sur notre outil logistique
- Défense de nos intérêts et préparation de l'avenir

# Energy outlook

Perspectives à l'horizon 2040

**ExxonMobil**  
Energy lives here™

2016

2016

*The Outlook for Energy* includes Exxon Mobil Corporation's internal estimates and forecasts of energy demand, supply, and trends through 2040 based upon internal data and analyses as well as publicly available information from external sources including the International Energy Agency. Work on the report was conducted throughout 2015. This presentation includes forward looking statements. Actual future conditions and results (including energy demand, energy supply, the relative mix of energy across sources, economic sectors and geographic regions, imports and exports of energy) could differ materially due to changes in economic conditions, technology, the development of new supply sources, political events, demographic changes, and other factors discussed herein and under the heading "Factors Affecting Future Results" in the Investors section of our website at [www.exxonmobil.com](http://www.exxonmobil.com). This material is not to be used or reproduced without the permission of Exxon Mobil Corporation. All rights reserved.

Merci et place à vos questions

