



2019

Esso S.A.F.

Résultats 2019 & Perspectives

18 mars 2020

Information

Le groupe Esso S.A.F., qui opère sur le territoire Français, suit avec attention, en liaison avec les autorités, les développements liés à l'épidémie de COVID-19 et ses impacts éventuels sur la demande en produits pétroliers. Il a mis en œuvre les procédures prévues afin d'assurer la continuité de ses activités.

Tous nos sites et nos différentes lignes d'activités appliquent des Plans de Continuité conçus pour permettre la poursuite de nos opérations et leur mise en œuvre est proportionnée à l'évolution de la pandémie. Nous restons donc en mesure de fournir de l'énergie pour le transport, le chauffage et la production d'électricité ainsi que pour la production d'autres produits nécessaires à notre vie quotidienne.

La sécurité énergétique et la sécurité de l'approvisionnement demeurent essentielles dans les circonstances actuelles.

Nous espérons que votre santé comme celle de vos proches sera préservée et nous vous souhaitons bon courage dans cette période bouleversée.



Faits marquants

Gravenchon : grand arrêt pour maintenance planifiée

~ **50 M€** capitalisés en 2019

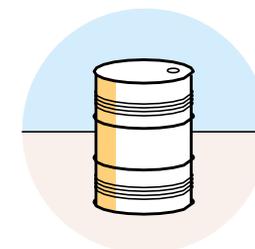
650 000 heures de travail

1 200 intervenants (moyenne)

0 accident personnel Esso



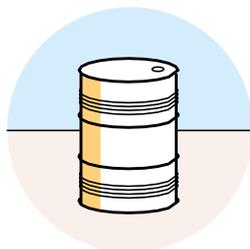
Progression
des ventes
carburants et
combustibles



+8,2 %
sur le marché intérieur

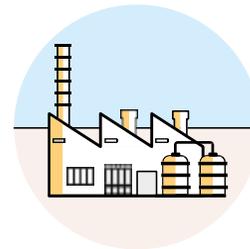


Chiffres clés 2019



64\$

Prix moyen
du baril de Brent



28€/T

Marge moyenne de
raffinage DGEC



15,9MT

Pétrole brut traité



0 Accident

de travail* pour le
groupe Esso



(136) M€

Résultat opérationnel
ajusté en perte



112 M€

Investissements

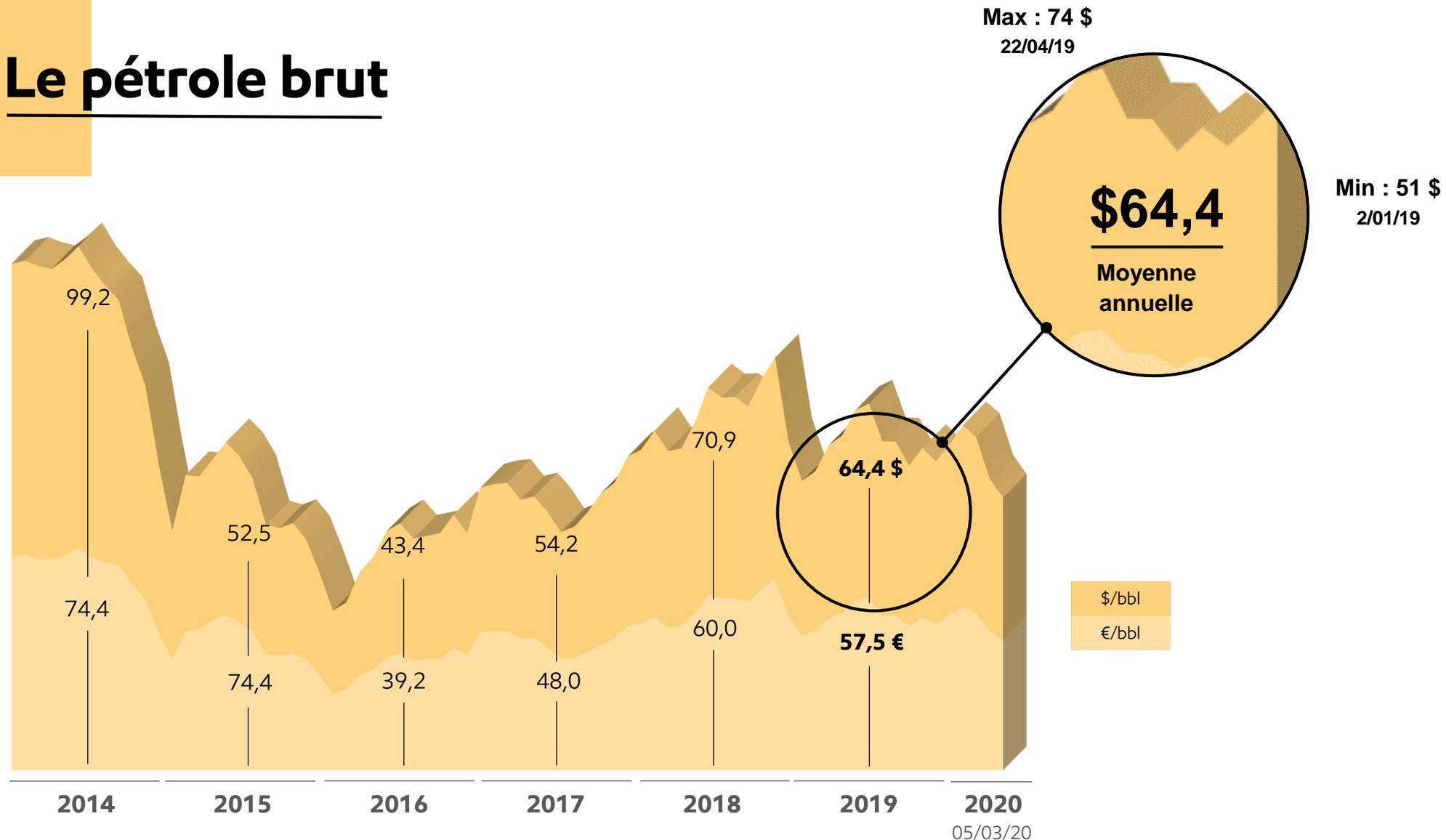


Conjoncture et contexte



Le pétrole brut

Prix du Brent
en moyenne
mensuelle

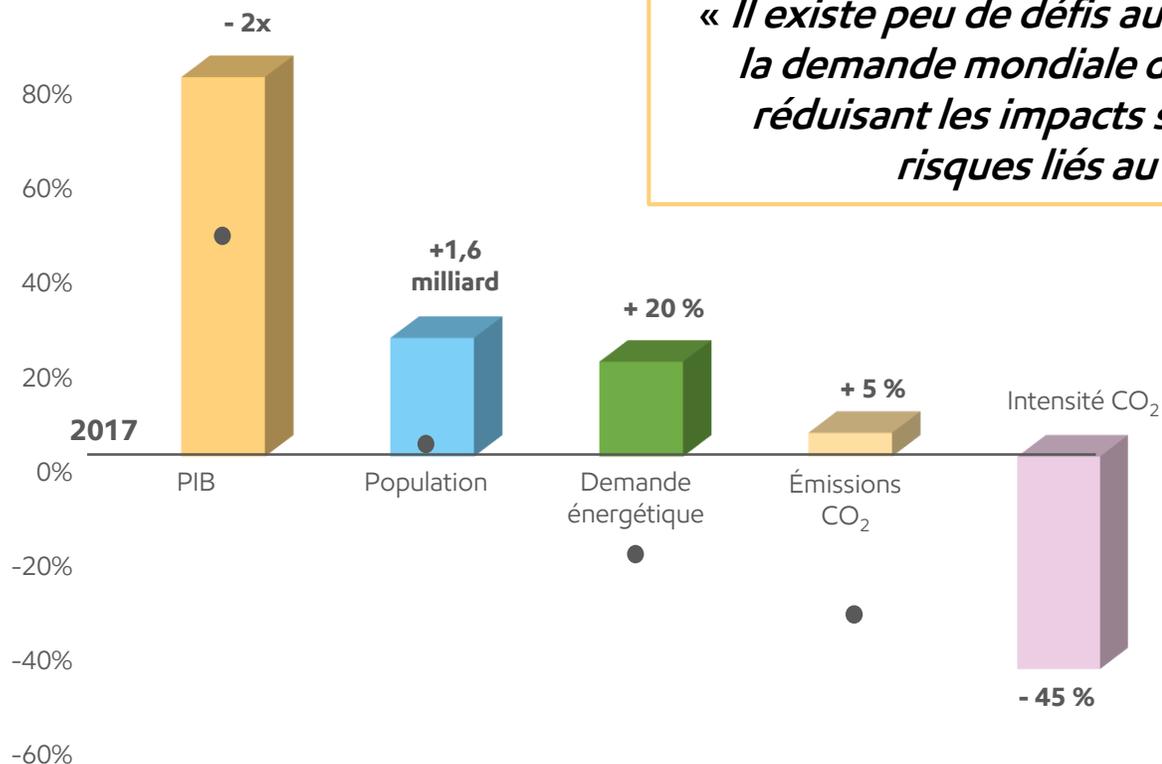


Source : UFIP mars 2020



Les grandes tendances mondiales

Perspectives énergétiques mondiales à l'horizon 2040

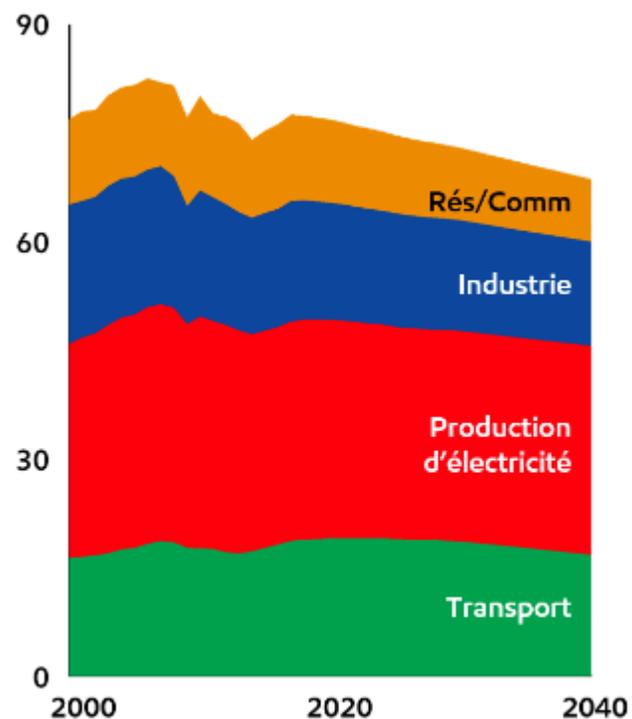


Source : Energy Outlook ExxonMobil 2019

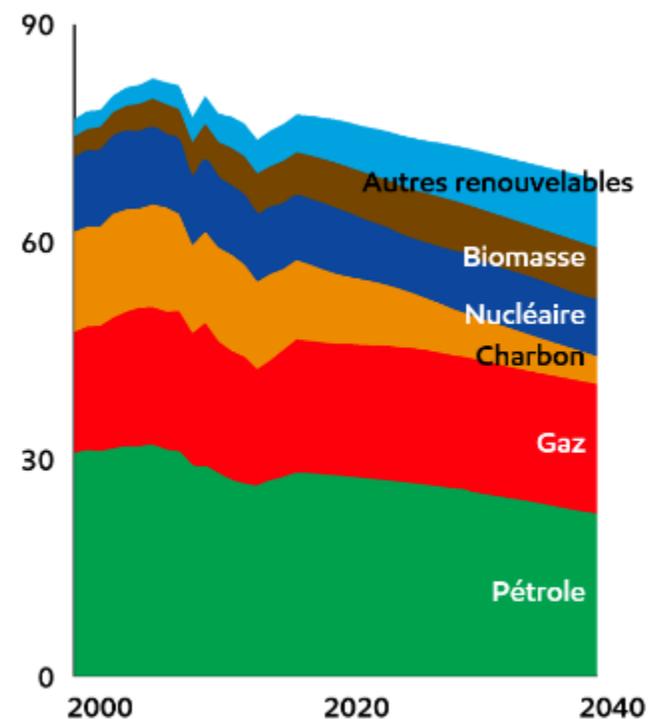
● Europe

La demande énergétique dans l'Union Européenne

Demande d'énergie primaire par secteur
Quadrillion BTUs



Demande d'énergie primaire par combustible
Quadrillion BTUs



Source : Energy Outlook ExxonMobil 2019

1 Quadrillion BTU : 10^{15} unités thermique britannique (British thermal unit)

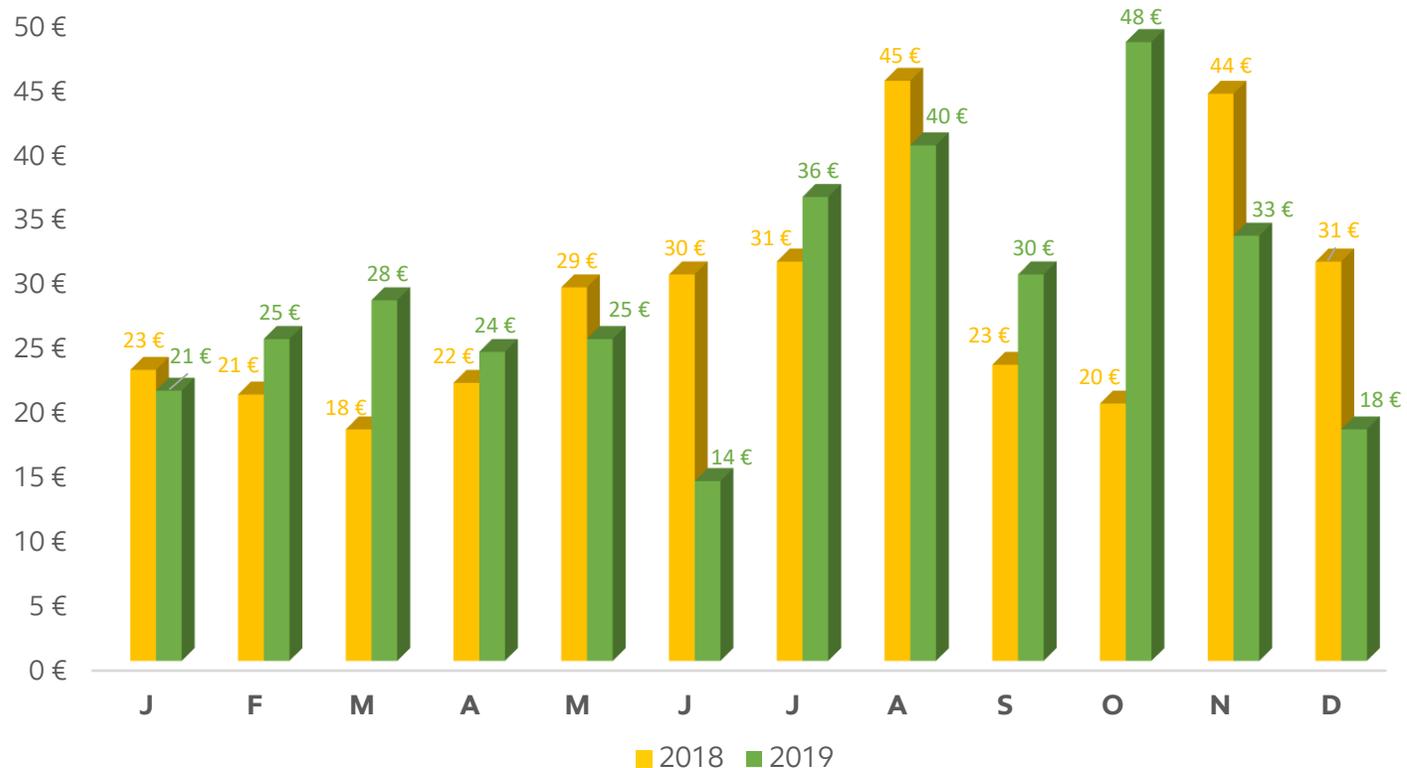


L'industrie du raffinage sous pression

Marges brutes de raffinage
Indicateur DGEC

Marges de raffinage 2018 et 2019 en €/t

Moyenne mensuelle



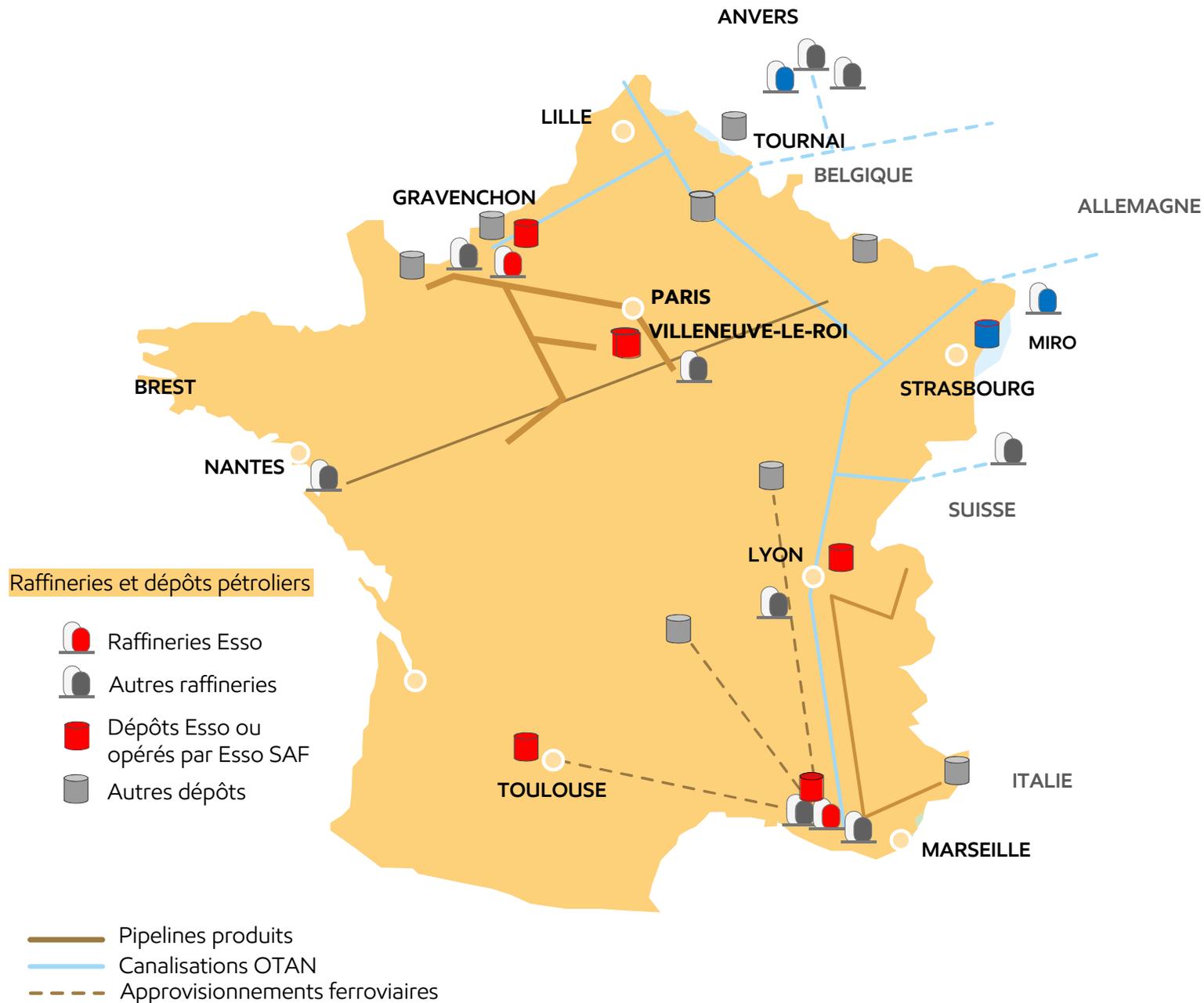
Source : DGEC et Ministère de la Transition écologique et solidaire

28 €/t

Moyenne 2018 et 2019

Un environnement de marché stimulant

- Concurrence sévère pour le raffinage
- De nouveaux acteurs dans la logistique
- Forte compétition dans les ventes
- Réglementation en évolution
- Demande de produits pétroliers appelée à se contracter



Un marché français en évolution

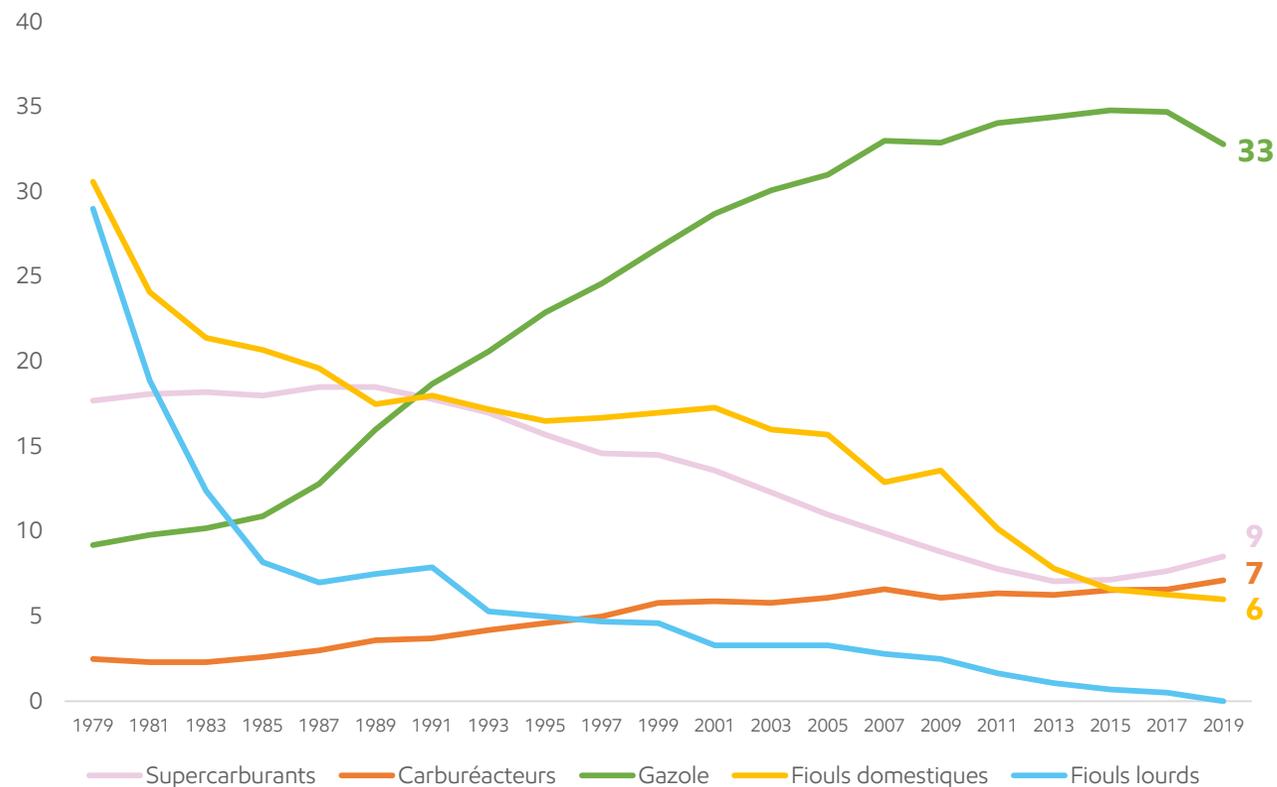
Consommation française par produit
(en millions tonnes)

72,7 MT

Marché produits pétroliers
- 1,6 %

58,6 MT

Carburants et combustibles
- 0,4 %



Source : CPDP – février 2020
Evolution par rapport à 2018

- 2,4 %

Gazole

+ 7,3 %

Essences

+ 5 %

Carburéacteurs



Perspectives



Loi énergie climat

Neutralité carbone à l'horizon 2050

Réduction des émissions

Réduction des émissions de gaz à effet de serre de 40 % en 2030₂

Baisse de la consommation programmée

Marché intérieur français : ~50 MT en 2030₁

Incertitudes

- Impact économique et industriel
- Coûts de la transition et acceptabilité
- Capacités technologiques
- Ambitions du *Green Deal* européen₃

1. Estimation du marché des produits pétroliers. La PPE prévoit une baisse de la consommation de pétrole à usage énergétique de 40% comparée à celle de 2012
2. La SNBC (Stratégie Nationale Bas Carbone) prévoit une baisse de 40% des émissions de GES par rapport à 1990
3. Le Green Deal a l'ambition d'augmenter l'objectif de réduction de GES de 40 à 50 ou 55 % par rapport à 1990

Se positionner pour un avenir bas carbone



Atténuer les émissions de nos opérations

- Fiabilité des opérations
- Investissements ciblés
- Efficacité énergétique



Développer des solutions énergétiques bas carbone

- Adapter nos procédés industriels
- Bénéficier de la recherche et des partenariats du groupe ExxonMobil



Contribuer à réduire les émissions de nos clients

- Produits premium : Mobil 1 & Mobil Delvac et Esso Synergy
- Nouveaux produits : Marine EMF.5 - E85
- Biocarburants de dernière génération



S'impliquer dans le débat sur le climat

- Rapport carbone « [Energy & Carbon Summary*](#) »
- [Perspectives Énergétiques*](#)

S'appuyer sur la recherche technologique du groupe ExxonMobil



- Biocarburants de dernière génération : à partir d'algues et de résidus végétaux pour une utilisation dans le transport commercial
- Captage et stockage de CO₂ provenant de sources industrielles
 - avec FuelCell Energy pour développer les piles à combustible à carbonate
 - avec Mosaic Materials, pour l'utilisation de solides cristallins absorbants de CO₂



Résultats financiers

Résultats 2019



- Résultat net de 23 M€
 - Effets stocks positifs de 147 M€
- Résultat opérationnel ajusté en perte de 136 M€
 - Arrêt planifié à Gravenchon au premier semestre
 - Marges de raffinage sous pression
- Résultat opérationnel équilibré au second semestre malgré des conditions opérationnelles perturbées en fin d'année
- Solide progression des ventes de carburants et combustibles sur le marché intérieur

Résultats consolidés du groupe Esso S.A.F.

(en millions d'euros)



	2018	2019
Résultat opérationnel	-169	1
<i>dont : effets stocks</i>	-40	147
Produits et charges financiers	12	17
Impôts courants et différés	30	5
Résultat net	-127	23

Résultats consolidés du groupe Esso S.A.F.

(en millions d'euros)

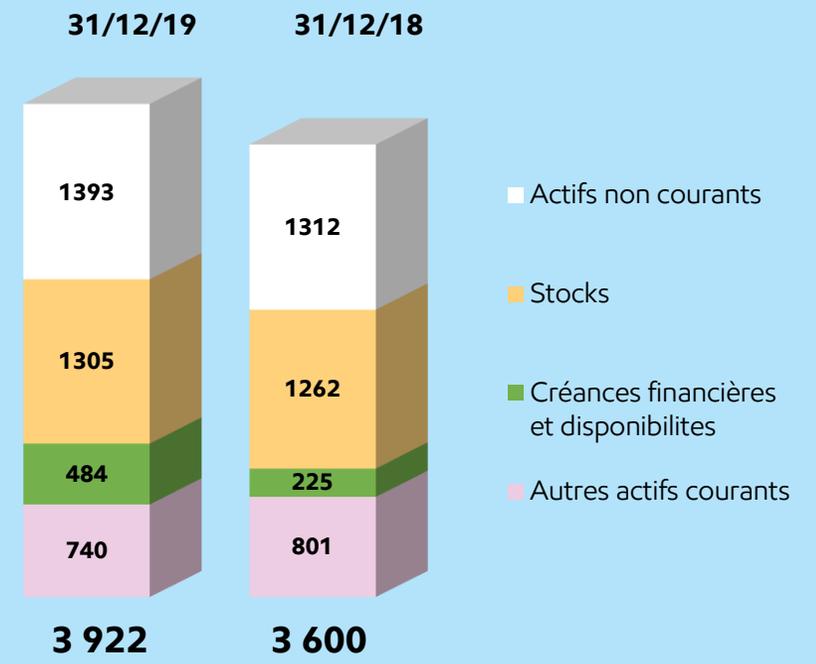


	2018	2019
Résultat opérationnel	-169	1
Élimination des effets stocks	40	-147
Élimination des éléments d'ajustement	17	10
Résultat opérationnel ajusté	-112	-136

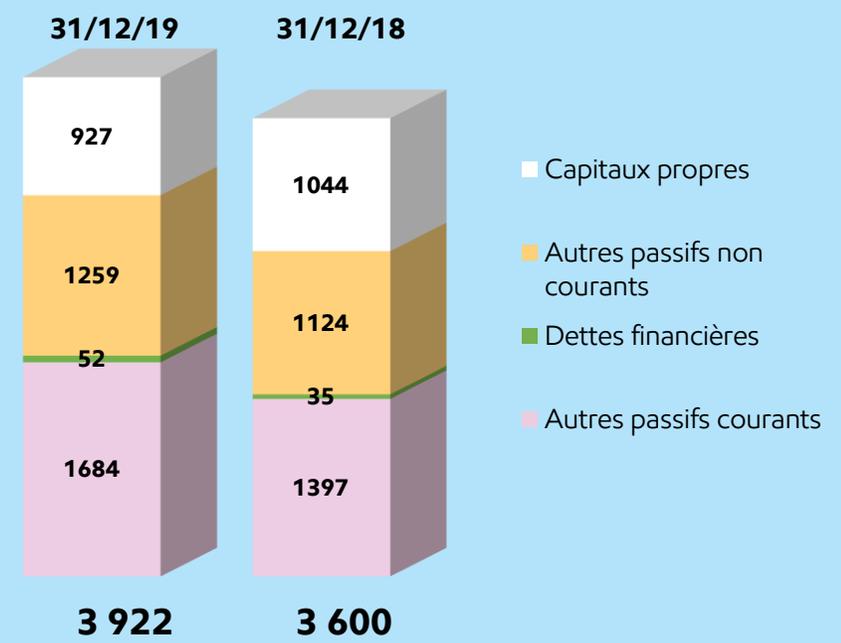
Bilan consolidé

- Capitaux propres 927 M€
- Position financière nette 432 M€
- Engagements de retraite non préfinancés 1 231 M€

Actif



Passif





Performance opérationnelle et RSE

Performance opérationnelle et RSE

- Sécurité
- Opérations de raffinage
- Performance environnementale
- Carburants et combustibles
- Lubrifiants
- Responsabilité Sociétale



0

Taux de fréquence des accidents par 200 000 heures travaillées pour le personnel Esso



Résultats sécurité : personnel Esso

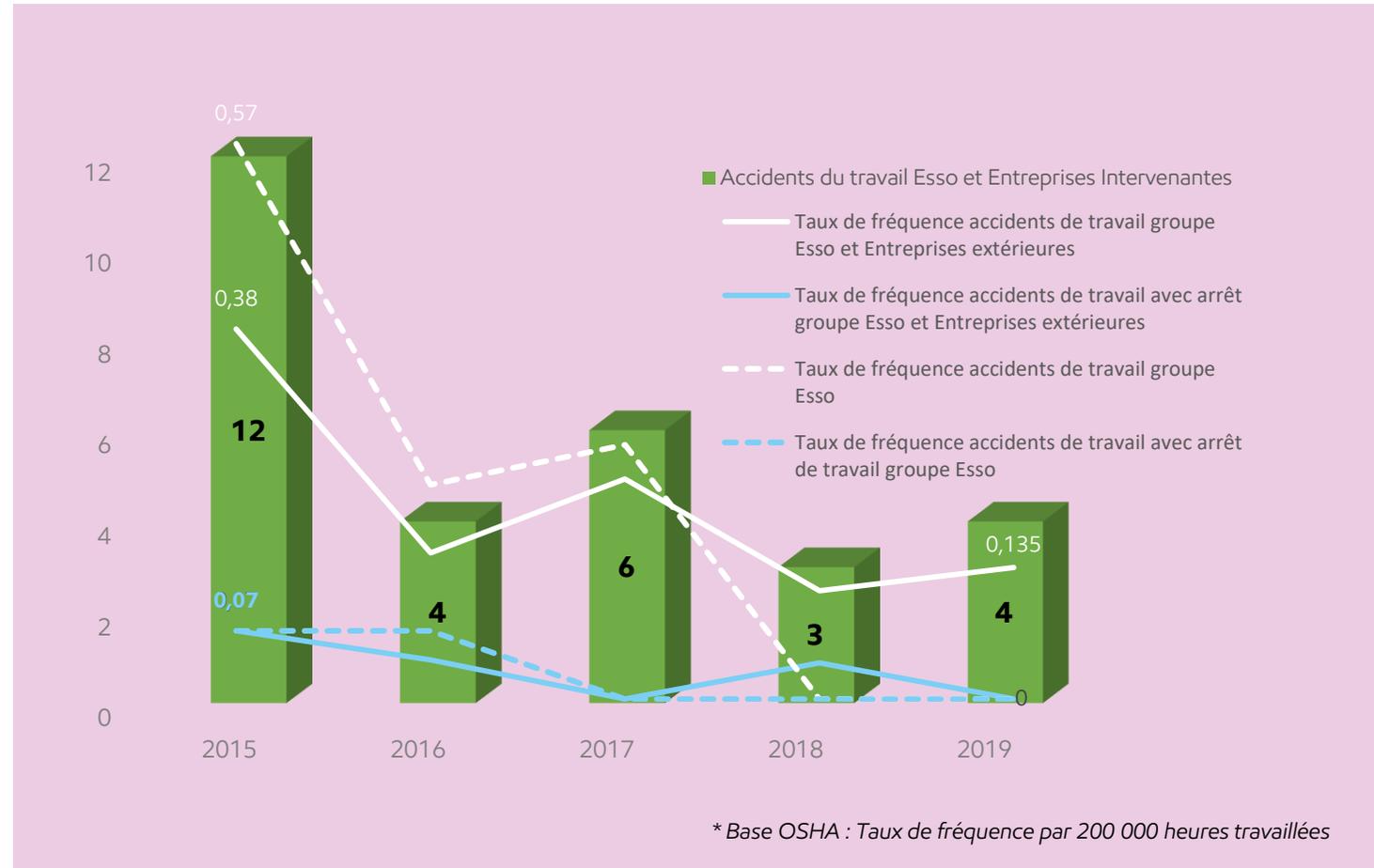


0,135

Taux de fréquence des accidents par 200 000 heures travaillées pour le personnel Esso et entreprises extérieures

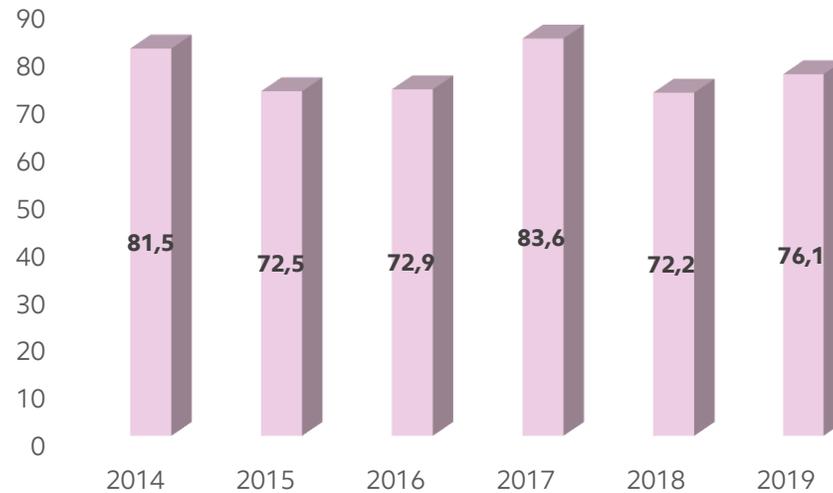


Résultats sécurité : personnel Esso et entreprises extérieures

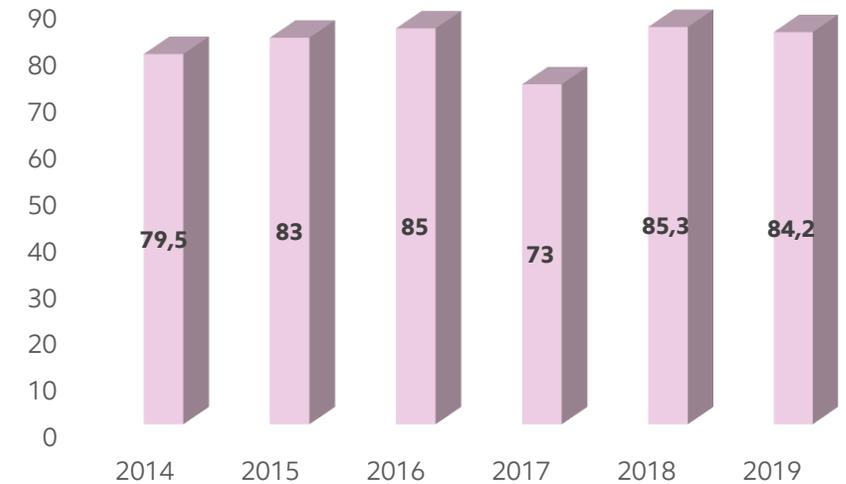


Taux d'utilisation

Raffinerie de Gravenchon (en %)



Raffinerie de Fos-sur-Mer (en %)



15,9^{MT}

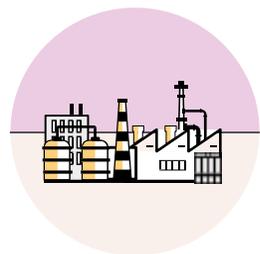
Pétrole brut traité 2019

Opérations de raffinage 2019



Gravenchon

- 10,1 MT de brut traité
- Grand arrêt programmé au 1^{er} semestre
- Bonne performance opérationnelle au 2nd semestre
- Sous-optimisation en fin d'année suite aux mouvements sociaux nationaux
- Production record de bitumes



+ 25 %

De production
de bitumes

Fos-sur-Mer

- 5,8 MT de brut traité
- Carburants marine bas soufre EMF.5
- Production record de gazole
- Difficultés de logistique portuaire
- Dialogue avec les riverains : contribution au projet REPONSES avec les industriels de la zone



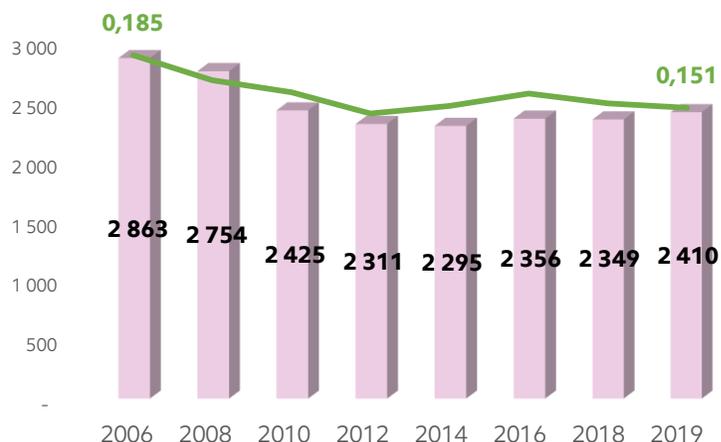
Grand arrêt 2019 de Gravenchon (unités Est)



- Début de l'arrêt le 25 février 2019
- 650 000 heures de travaux
- 1 200 intervenants sur site en moyenne / jour
- Sécurité : 2 accidents d'entreprises extérieures, sans gravité
- Redémarrage progressif à compter du 16 avril
- 62 M€ dont 49 M€ de coûts capitalisés

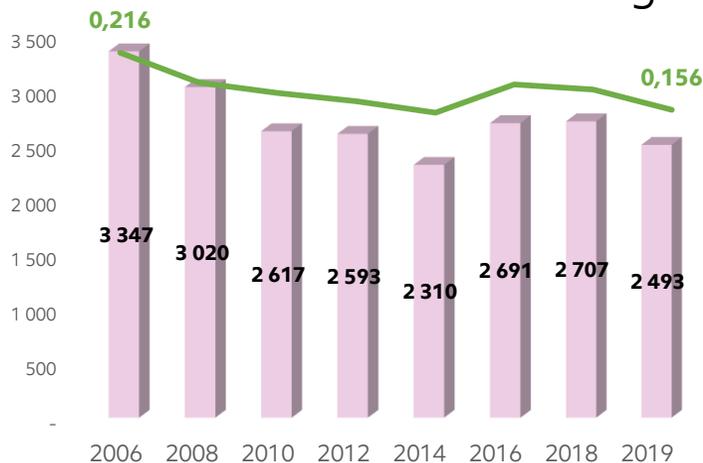
Réduction des émissions de nos opérations

Émissions CO₂ Esso Raffinage



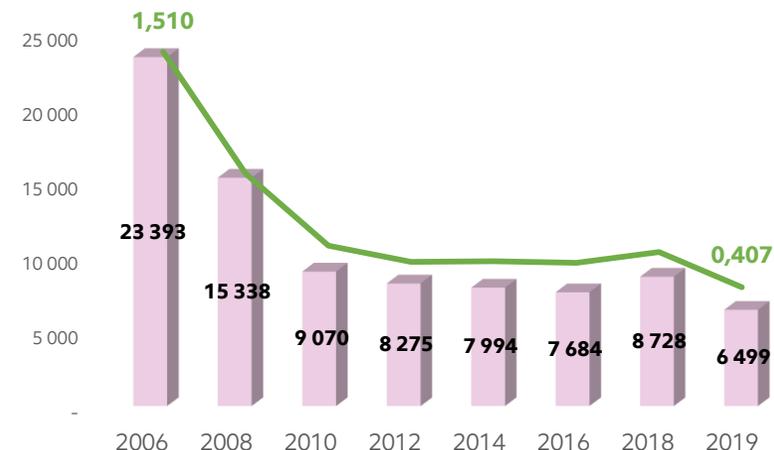
■ Émissions totales de CO₂ (en kilotonnes)
— Émissions de CO₂ (kilotonne/kilotonne de brut traité)

Émissions COV Esso Raffinage



■ Émissions totales de COV (en tonnes)
— Émissions de COV (tonnes/kilotonne de brut traité)

Émissions SO₂ Esso Raffinage



■ Émissions totales de SO₂ (tonnes)
— Émissions SO₂ (tonnes/kilotonne de brut traité)

-18%
CO₂

Par kilotonne de
brut traité depuis
2006

-28%
COV

Par tonne de brut
traité depuis 2006

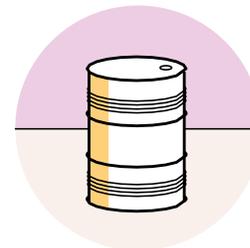
-73%
SO₂

Par tonne de brut
traité depuis 2006

Carburants et Combustibles



- Logistique au service des clients dans un contexte opérationnel souvent perturbé
- Hausse importante des ventes aux revendeurs, à la grande distribution et aux clients bitumes
- Baisse des ventes au réseau de stations-service à la marque Esso
- Croissance solide des ventes aviation sur les aéroports parisiens
- Très bonne performance de Worex, recentré sur son activité de négoce
- Premières livraisons de carburant marine EMF.5 avec une logistique renforcée



+8,2%
Vs 2018

Ventes sur le
marché intérieur

EMF.5

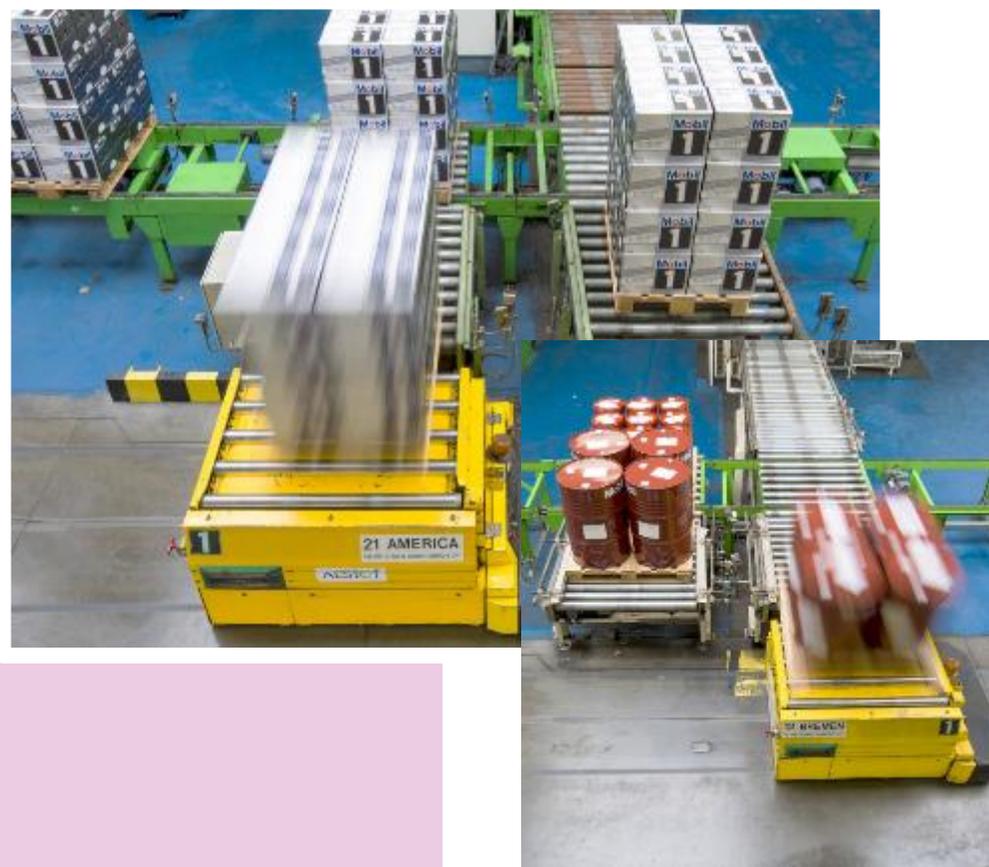
**Conçu pour aller au-delà de la
conformité réglementaire**

**Pour une transition sûre et
efficace**

**Compatibilité
& performance**



Huiles de base, spécialités et lubrifiants



- Production d'huiles de base et spécialités* en hausse à 530 KT
- Ventes de spécialités stables sur le marché intérieur
- Usine de lubrifiants finis de Gravenchon :
 - Baisse de 13 % de la production : approvisionnement perturbé en additifs au dernier trimestre 2019
 - Nouvelle chaîne de conditionnement
- Ventes de lubrifiants finis stables dans un marché en baisse** de 5 %



80 %

De la production
exportée

Responsabilité Sociétale



Impact environnemental atténué

- ✓ Baisse de nos émissions



Efficacité énergétique confirmée

- ✓ Certification Iso 50001 des deux raffineries



Qualité de l'environnement de travail

- ✓ 0 accident de travail pour le groupe Esso*
- ✓ Accord Qualité de Vie au Travail



Diversité encouragée

- ✓ Index égalité femmes/hommes 88/100
- ✓ 47 % des promotions attribuées à des femmes



Produits performants et innovants

- ✓ Mobil 1
- ✓ Esso Synergy et Esso Diesel Efficient
- ✓ Marine Fuel EMF.5



Emploi soutenu

- ✓ 1 800 salariés
- ✓ 125 nouveaux collaborateurs



Dialogue social constructif

- ✓ 90 % des accords signés



Exigence élevée en matière d'éthique

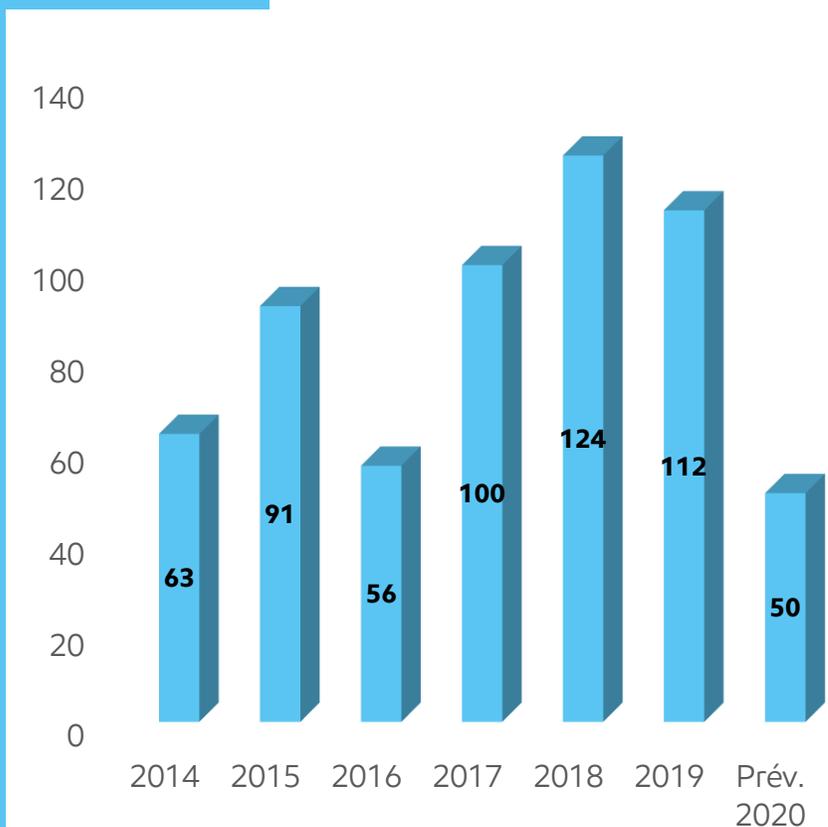
- ✓ 18 politiques de conduite des affaires



Actions citoyennes

- ✓ + 750 actions de dialogue autour de nos sites
- ✓ ~100 contrats** de formation professionnelle

Investissements en M€



Investissements comprenant les coûts capitalisés des grands arrêts planifiés

	Prév. 2020	2019	2018
Raffinage / Distribution			
• Gravenchon	14	39	41
• Fos sur Mer	19	8	4
• Autres	8	16	9
	-----	-----	-----
TOTAL	41	63	54
Capitalisation des coûts d'arrêts planifiés	9	49	70
	-----	-----	-----
GRAND TOTAL GROUPE CONSOLIDÉ	50	112	124

Nos priorités

1

**Opérer à un niveau
d'excellence**

2

**Renforcer la
compétitivité de notre
outil industriel**

3

**Poursuivre le
développement de
nos ventes**

4

**Se positionner pour
un avenir bas
carbone**

5

**Transformer notre
culture d'entreprise**





Siège social immeuble Spring Nanterre