

Esso S.A.F.

# Conférence de presse résultats 2020

**Antoine du Guerny**

Président Directeur Général



Conférence de presse Esso S.A.F. Résultats 2020



**La crise de la Covid-19  
a démontré la  
robustesse de nos  
plans de continuité et  
l'importance de nos  
produits dans le  
quotidien de chacun.**



1/3

**Environnement  
et perspectives**

3/3

**Performance  
opérationnelle  
et priorités**

2/3

**Résultats  
2020**



Conférence de presse Esso S.A.F.  
Résultats 2020





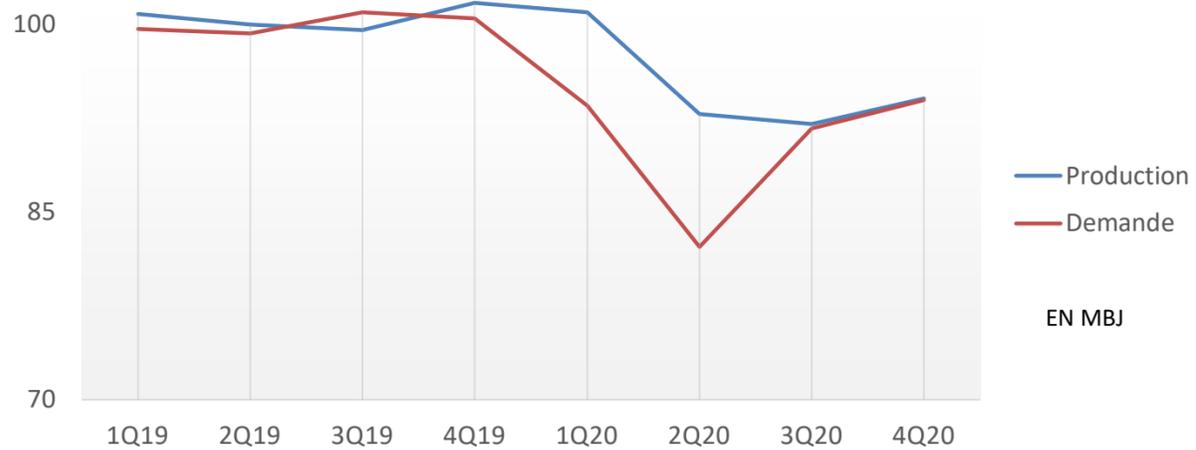
1/3

# Environnement et perspectives



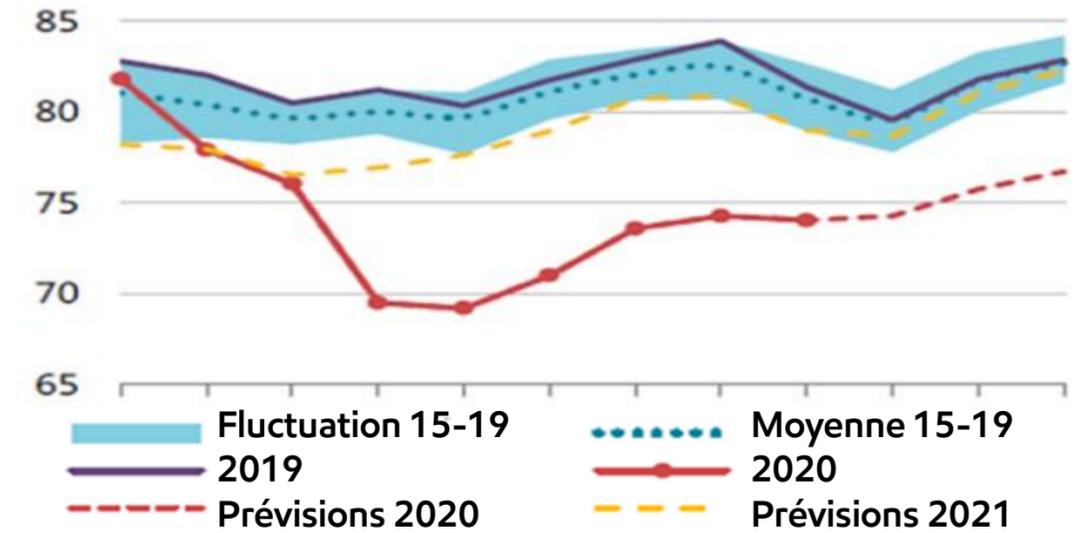
# 2020: une année bouleversée par la pandémie

## Baisse de 9 % de la demande de liquides



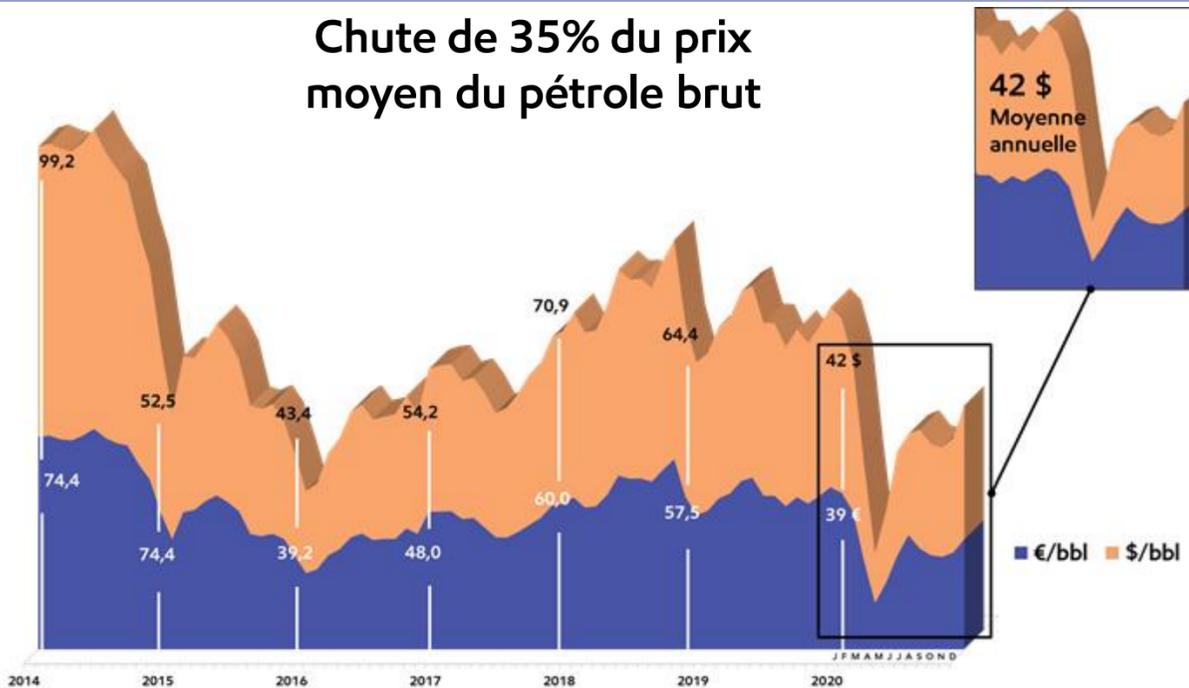
Source : WoodMackenzie

## Baisse du taux d'utilisation des raffineries



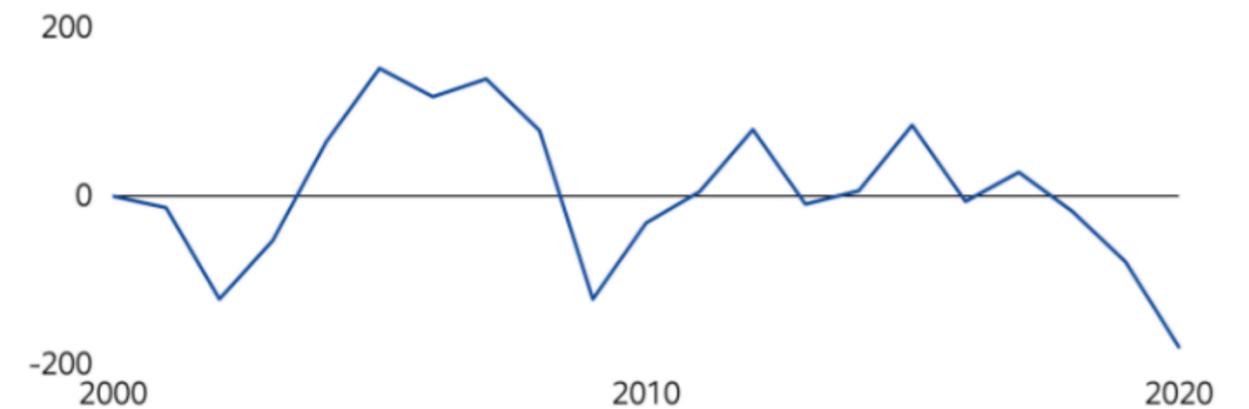
Source : AIE Oil Market Report November 2020

## Chute de 35% du prix moyen du pétrole brut



Source : UFIP

## Indicateur de marge nette globale de raffinage au plus bas depuis 20 ans

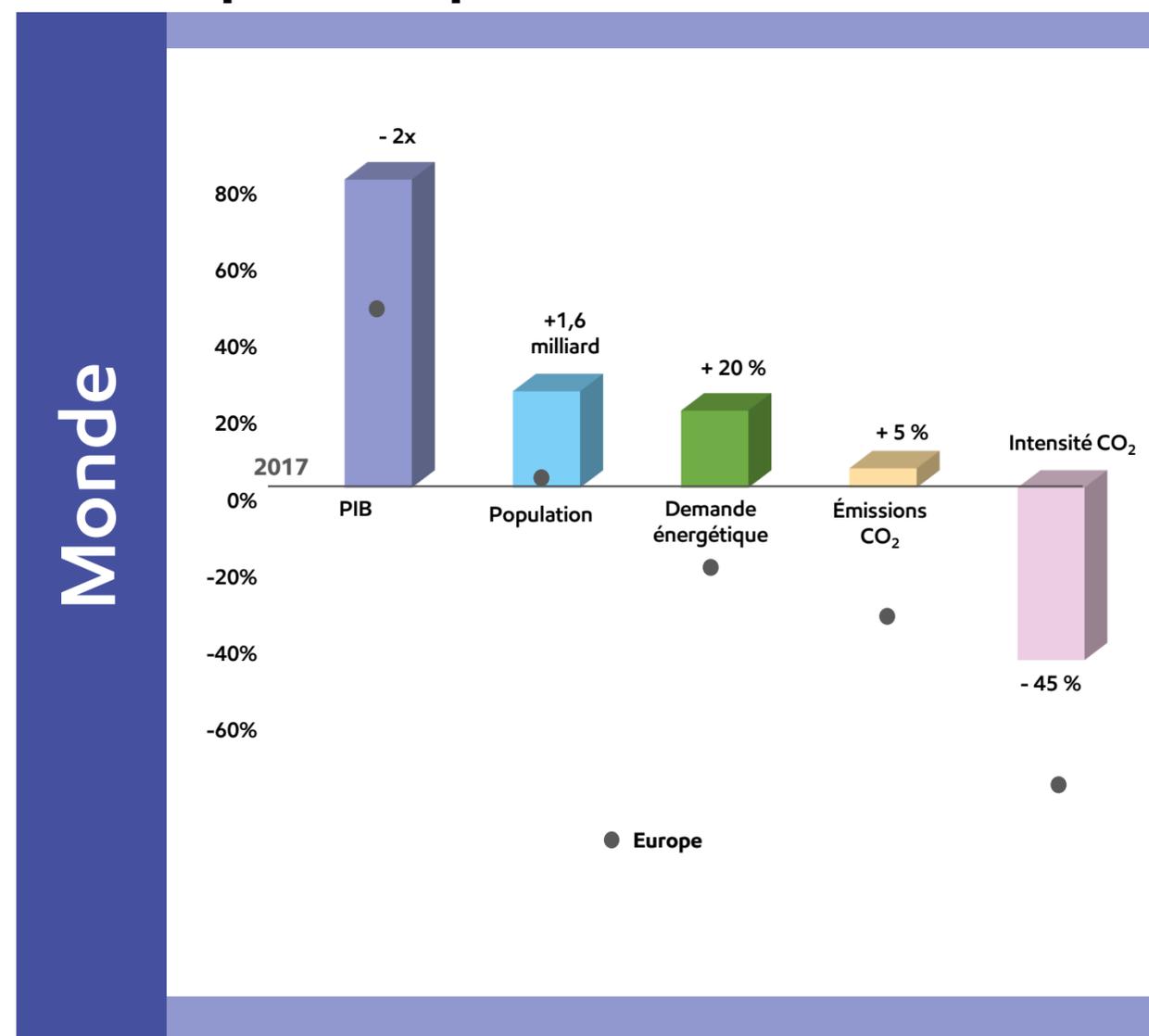


Source : S&P Global Platts et analyse ExxonMobil



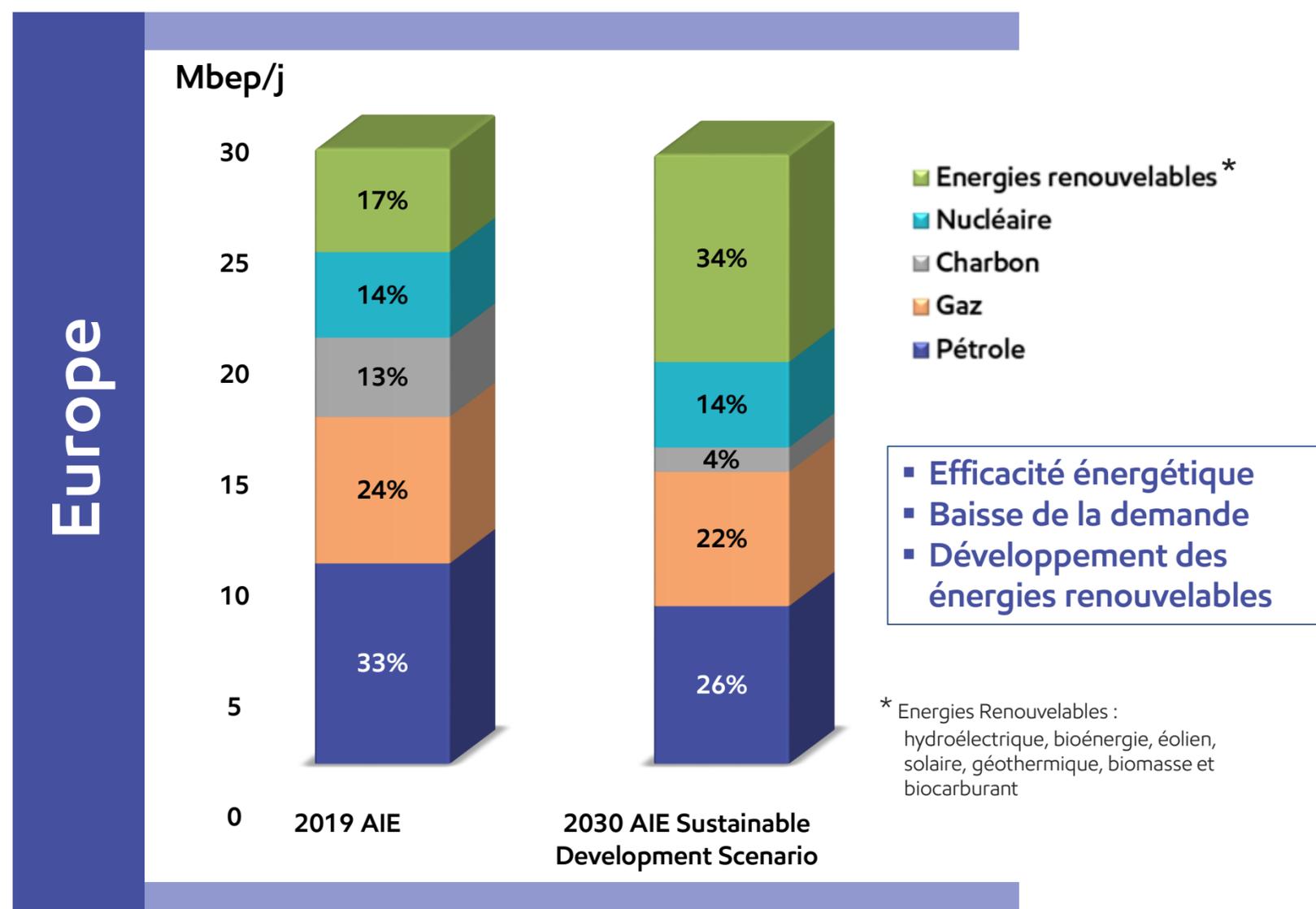
# Les besoins en énergie évoluent

La demande mondiale en énergie continue de progresser à l'horizon 2040, portée par la croissance



Source : Energy Outlook ExxonMobil2019

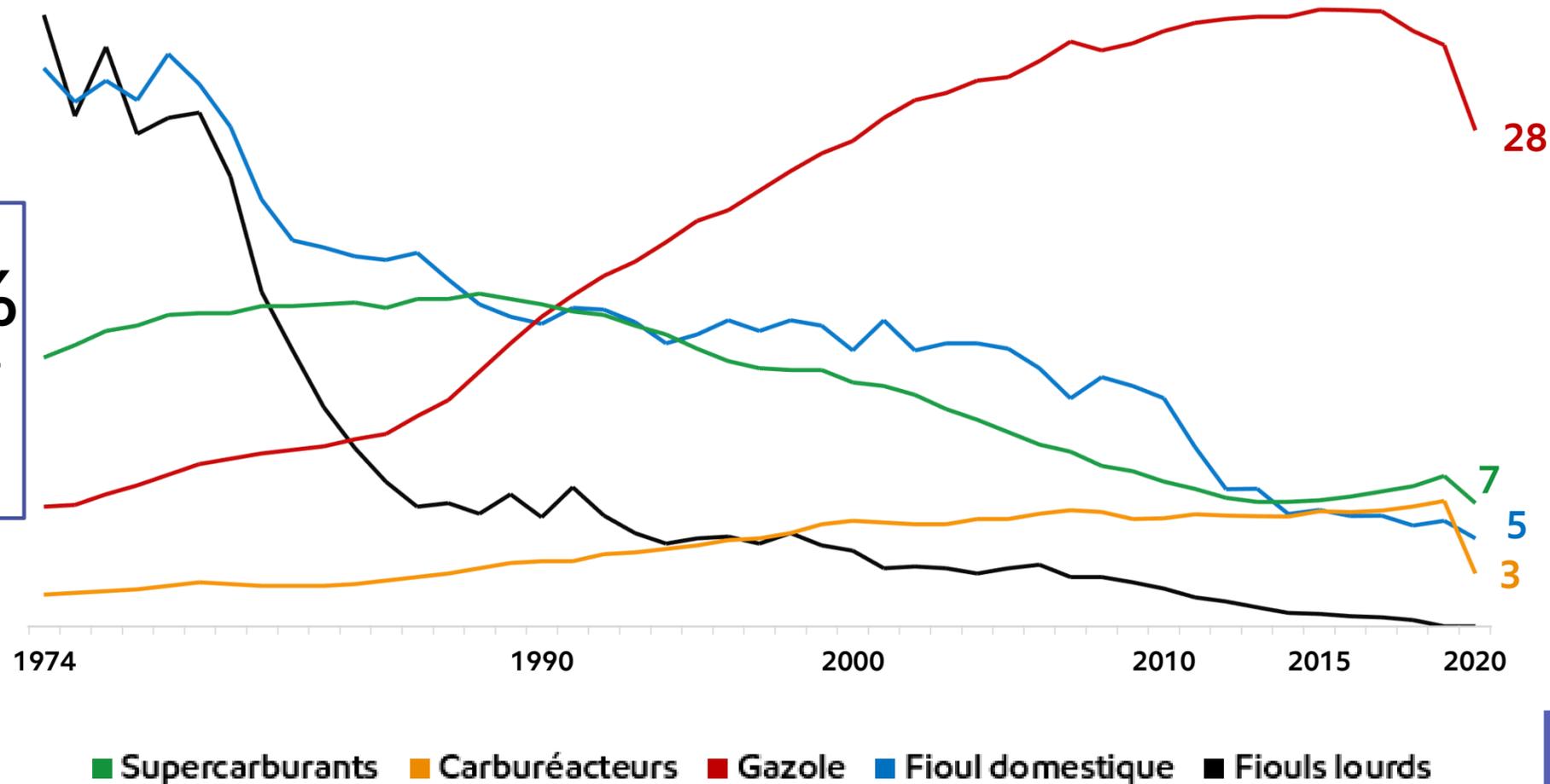
Dès 2030, le mix énergétique évoluera sensiblement dans l'Union Européenne



Source : AIE World Energy Outlook 2020



# Marché intérieur français en chute de 15 % en 2020



En milliers de tonnes

Évolution par rapport à 2019 - Source : CPDP



**61,8 MT**

Marché des produits  
pétroliers

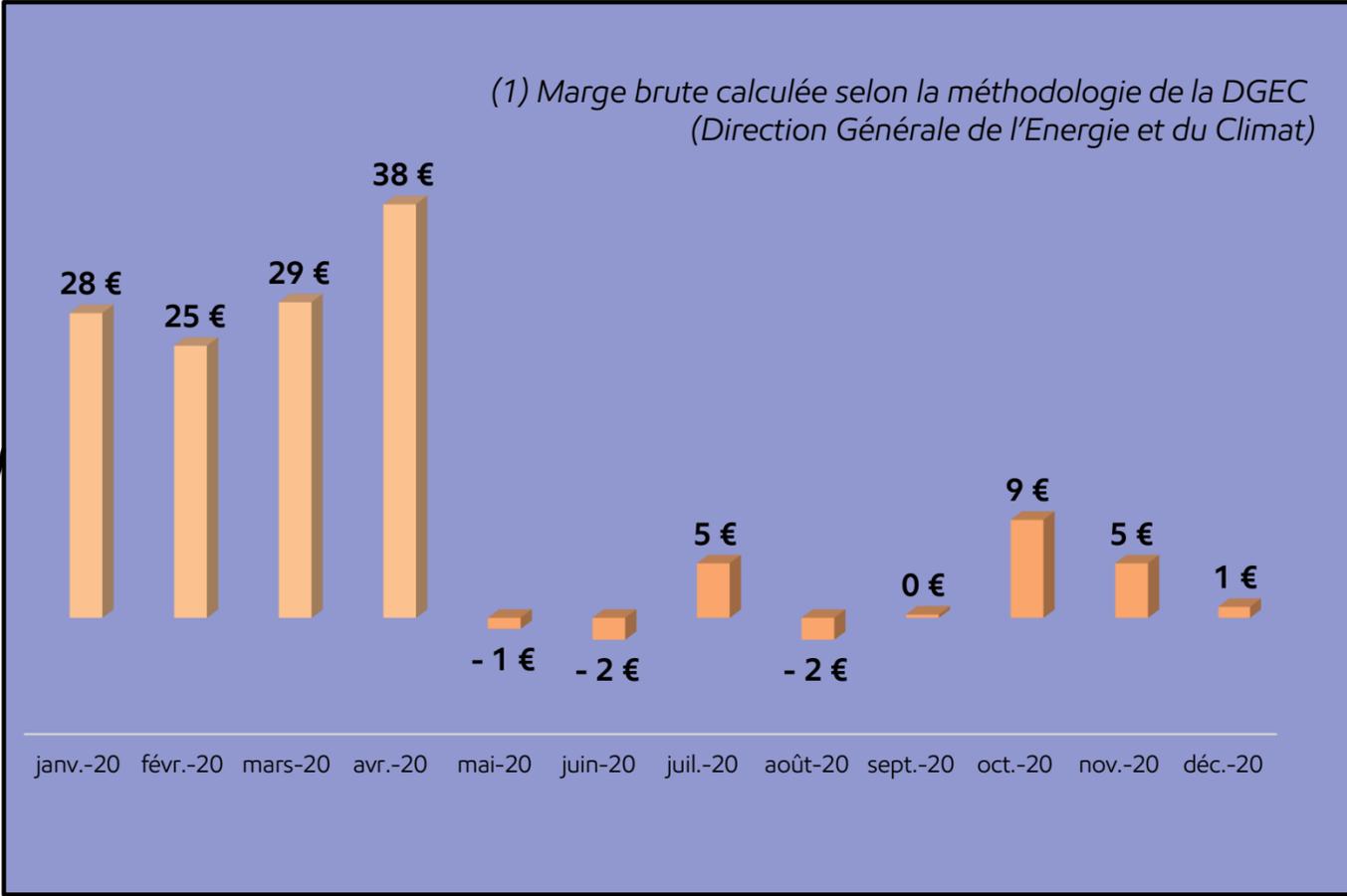
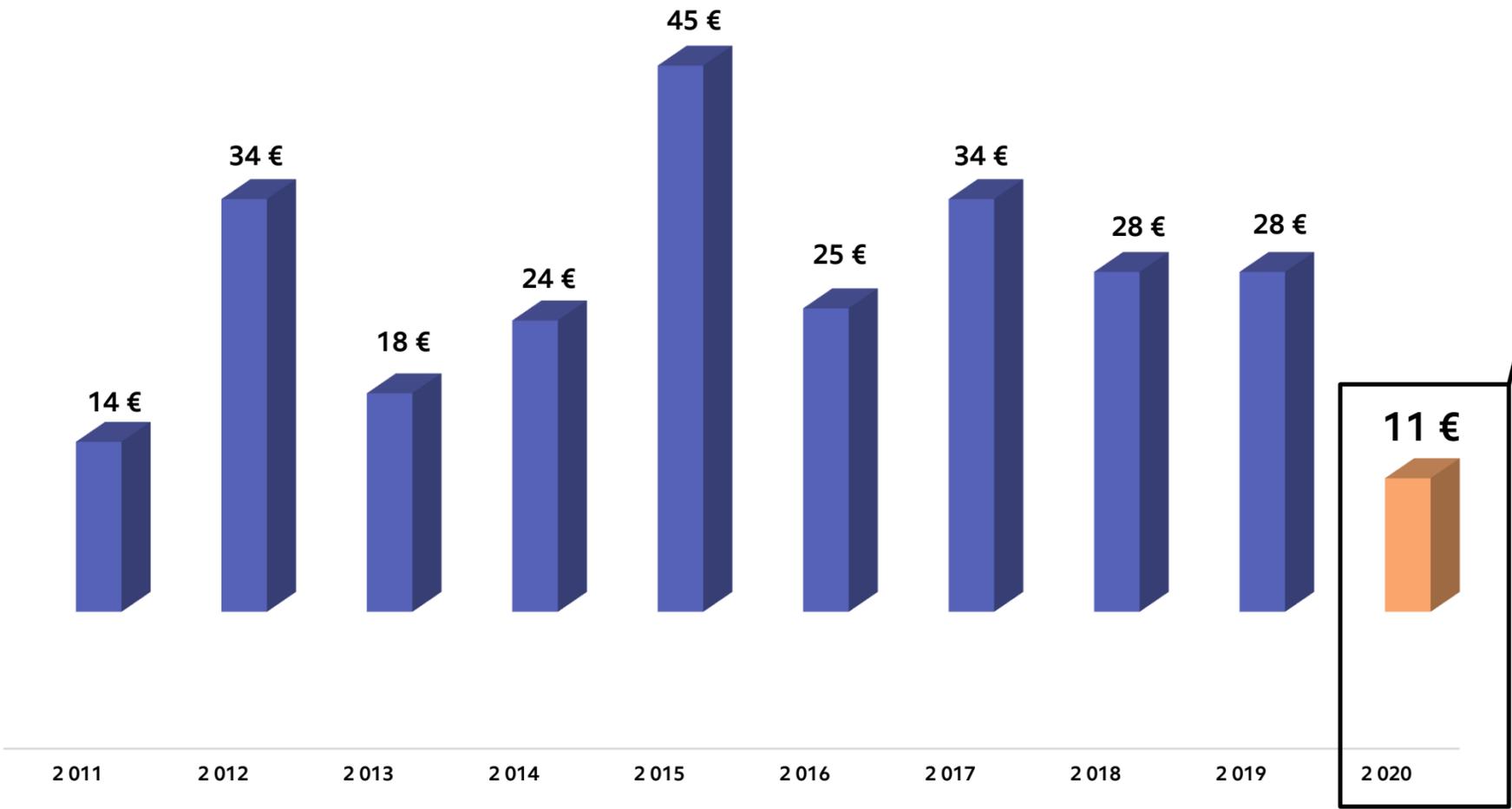
**48,6 MT**

Carburants  
et combustibles



# Marges de raffinage sous forte pression

Moyenne marge brute de raffinage sur 10 ans  
2011/ 2020 : 26 €/t (1)



**2 €/t**  
Moyenne mai - décembre 2020



# Incertitudes et opportunités pour le raffinage

## Transition Énergétique

- Ambitions du Green deal Européen
- Neutralité carbone en 2050
- SNBC/ PPE: érosion programmée des marchés de produits pétroliers
- Cadre réglementaire plus exigeant
- Révision directives européennes en 2021

## Enjeux économiques et techniques

- Contexte actuel du marché
- Investissements
- Compétitivité
- Réduction empreinte carbone opérations et produits

## Apporter des solutions

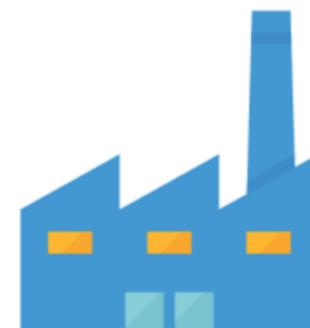
- Réduire l'intensité carbone des procédés
- Captage et stockage de CO<sub>2</sub>
- Biocarburants
- Carburants Liquides Bas Carbone

## Environnement favorable nécessaire

- Soutien des pouvoirs publics
- Neutralité technologique
- Règlementation équitable
- Mécanisme d'ajustement carbone aux frontières

## Le triple défi de la transition du raffinage

Sites à faible  
intensité carbone



+



Carburants  
bas carbone



+



Matières premières bas  
carbone pour la chimie





2/3

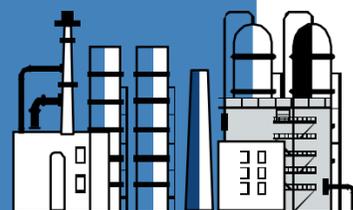
# Résultats 2020



# 2020 en chiffres

15,2 MT

Pétrole  
brut traité



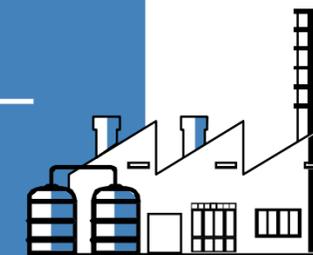
11 €/T

Marge brute  
moyenne de  
raffinage DGEC



- 13 %

Ventes sur le  
Marché Intérieur



- 740 M€

Résultat  
net



-221 M€

Résultat  
opérationnel  
ajusté



38 M€

Investissements



# Faits marquants

Résilience dans la réponse à la pandémie

Fiabilité des opérations et de l'approvisionnement

Taux d'utilisation des raffineries réduits par la baisse de la demande et les limitations de stockage

Report d'investissements

Réduction de coûts et projets de réorganisations



# Résultat net consolidé

M€	2019	2020
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1</b>	<b>-821</b>
dont : effets stocks	+147	-292
Produits et charges financiers	17	13
Impôts courants et différés	5	68
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>23</b>	<b>-740</b>



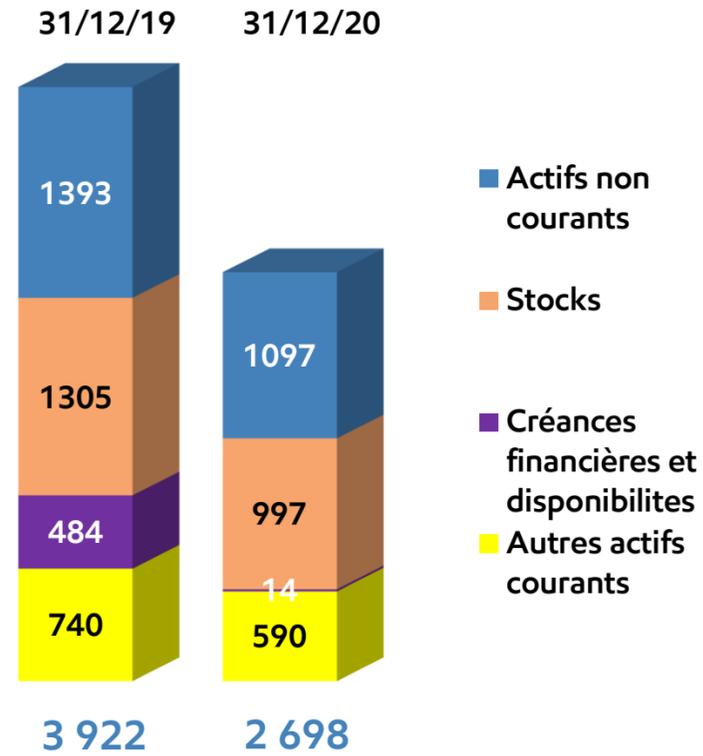
# Résultat opérationnel ajusté

M€	2019	2020
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1</b>	<b>-821</b>
Élimination des effets stocks	-147	292
Élimination des éléments d'ajustement	+10	308
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>-136</b>	<b>-221</b>
dont		
▪ Marge brute hors effets stocks	938	754
▪ Charges d'exploitation	-1 074	-975
<b>TOTAL</b>	<b>-136</b>	<b>-221</b>

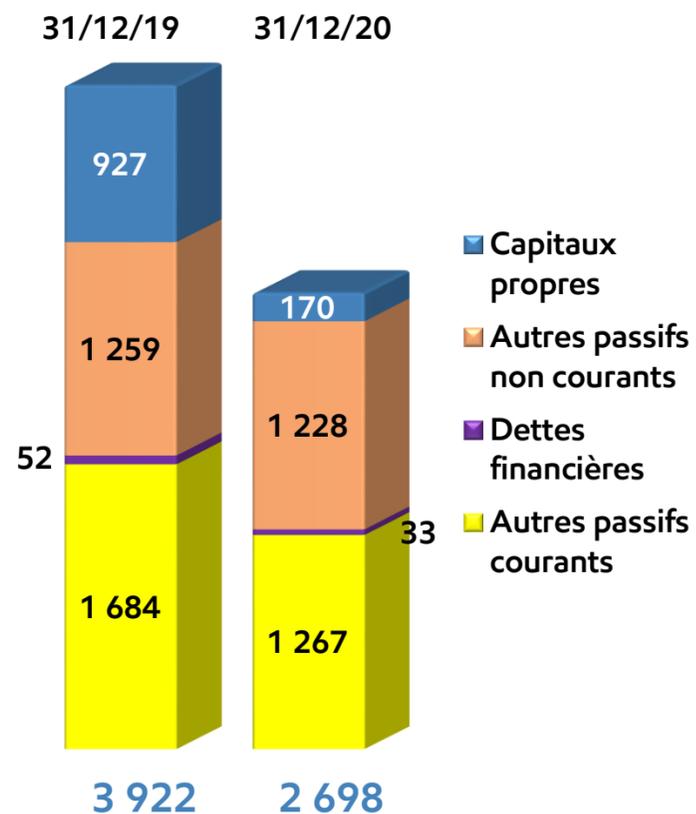


# Bilan consolidé

## Actif



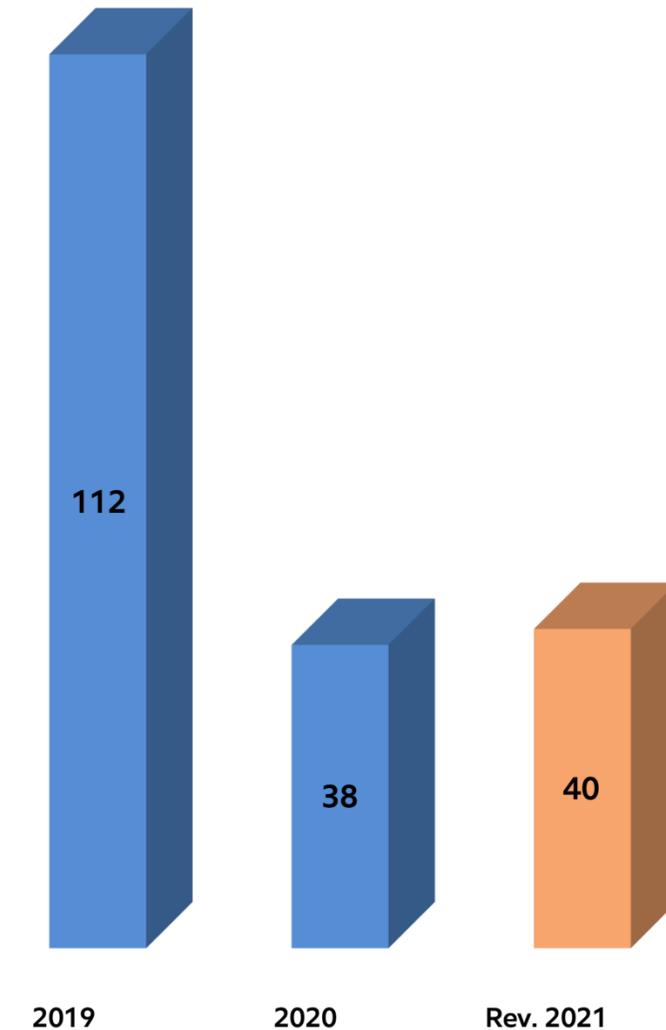
## Passif



- Capitaux propres : 170 M€
- Position financière nette: -19 M€
- Engagements de retraite non préfinancés : 1 187 M€  
(autres passifs courants 1 140 M€ /non courants 47M€)

# Investissements en M€

	2019	2020	Prev. 2021
<b>Raffinage / Distribution</b>			
Gravenchon	39	14	19
Fos-sur-Mer	8	12	3
Autres	16	5	4
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>31</b>	<b>26</b>
<b>Capitalisation de coûts d'arrêts planifiés</b>	<b>49</b>	<b>7</b>	<b>14</b>
<b>GRAND TOTAL GROUPE CONSOLIDÉ</b>	<b>112</b>	<b>38</b>	<b>40</b>





3/3

# Performance opérationnelle

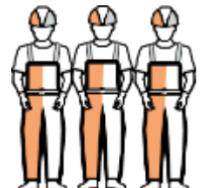


# Utilité de nos produits

La crise Covid-19 a démontré la robustesse de nos plans de continuité et l'importance de nos produits dans le quotidien de chacun.



➤ **Garantir**   
la sécurité des personnes

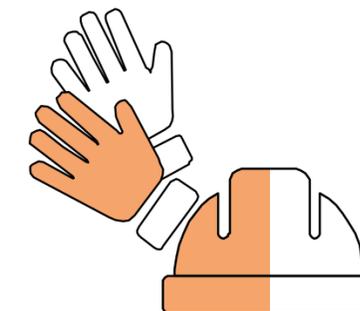
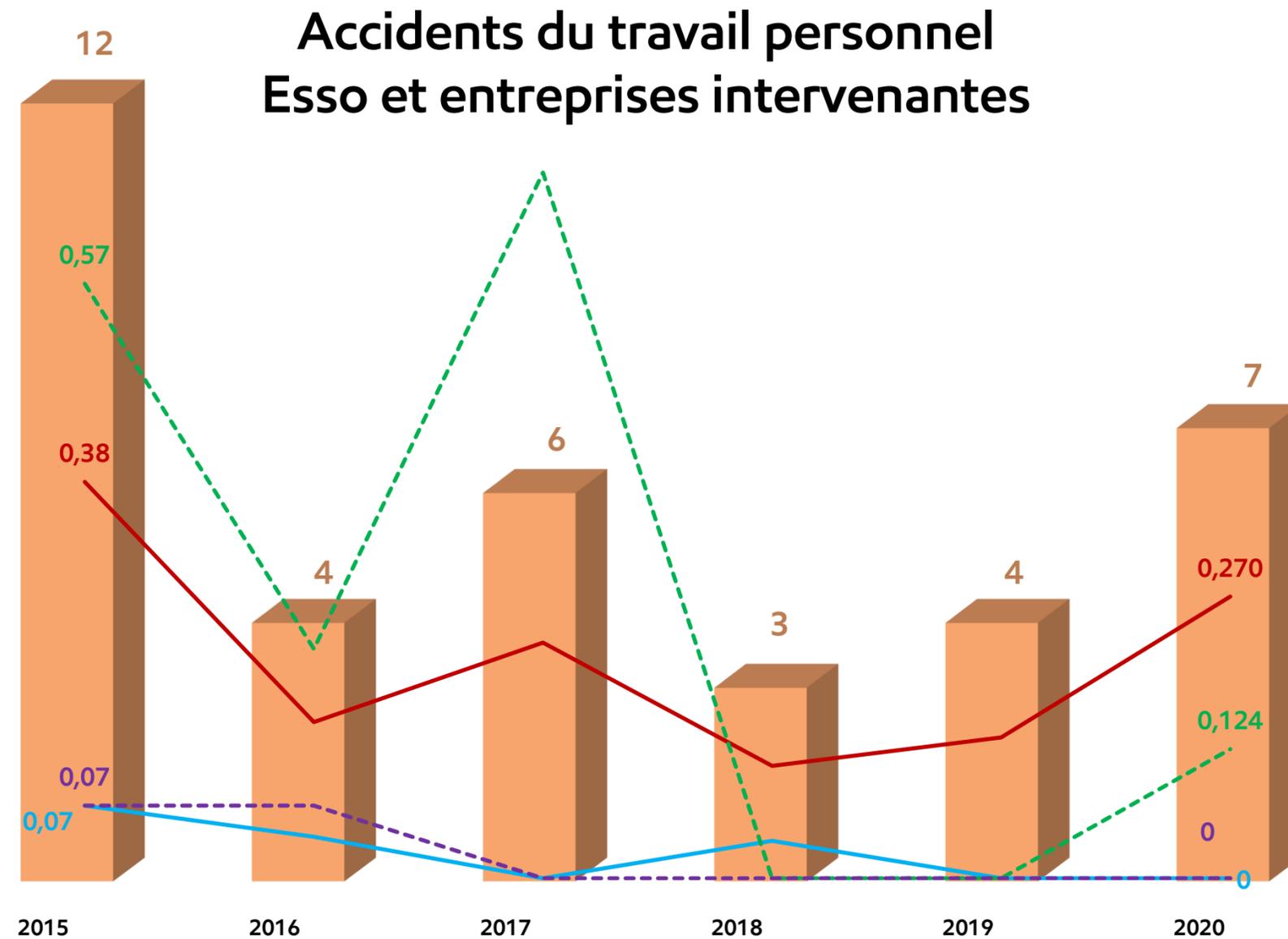
➤ **Assurer**   
la continuité de nos opérations de production et de notre logistique

➤ **Assister**   
les acteurs en première ligne et encourager la solidarité



# Résultats sécurité

## Personnel Esso et entreprises intervenantes



# 0,124

Taux de fréquence des accidents par 200 000 heures travaillées pour le personnel Esso

- Taux de fréquence accidents de travail Esso et Entreprises extérieures
- Taux de fréquence accidents de travail avec arrêt Esso et Entreprises extérieures
- - - Taux de fréquence accidents de travail personnel Esso
- - - Taux de fréquence accidents de travail avec arrêt de travail personnel Esso

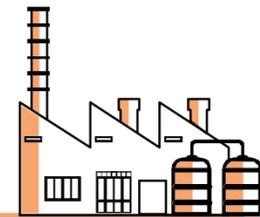
- Base OSHA : Taux de fréquence par 200 000 heures travaillées
- Occupational Safety and Health Administration



# Raffinerie de Fos-sur-Mer

- Brut traité 5,3 Millions de tonnes (5,8 Mt en en 2019)
- Production adaptée à la demande
- Flexibilité pour servir les clients
- Contraintes de logistique portuaire au premier semestre
- Chargement camions: offre élargie (E85/additivation)
- Arrêt intermédiaire pour maintenance planifiée (janv-fev/2021)

**76 %**



**Taux d'utilisation 2020  
vs 84,2 % en 2019**

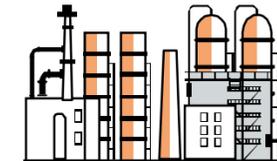


Conférence de presse Esso S.A.F. Résultats 2020

# Raffinerie de Gravenchon

- Brut traité : 9,9 Millions de tonnes (10,1 Mt en 2019)
- Production continue avec arrêts d'unités de mi-avril à juin
- Bons résultats opérationnels, sécurité et fiabilité
- +30 % de production d'huiles de base
- Production record de bitumes (644 kt)

**73,6 %**

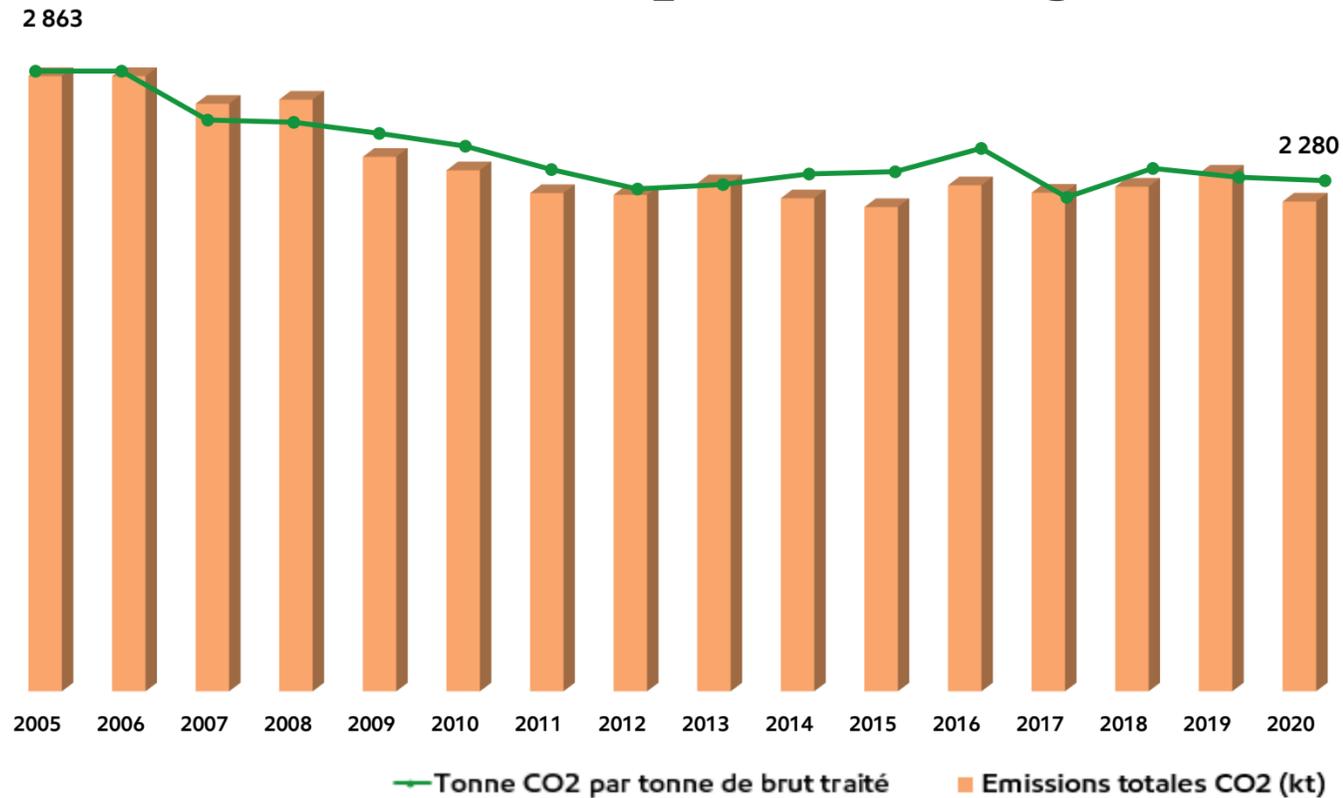


**Taux d'utilisation 2020  
vs 76,1 % en 2019**

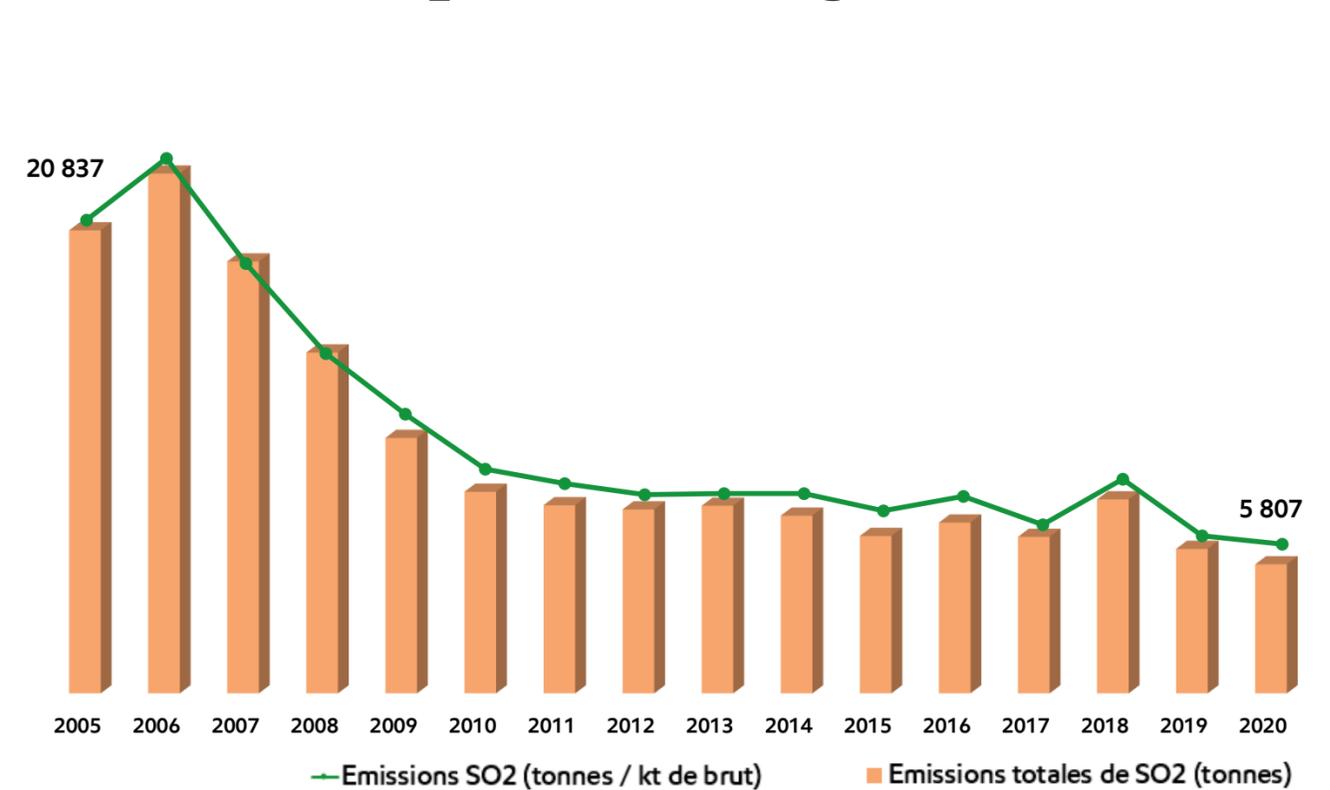


# Réductions des émissions liées aux opérations

## Émissions CO<sub>2</sub> Esso Raffinage



## Émissions SO<sub>2</sub> Esso Raffinage



**- 17 %**  
CO<sub>2</sub>  
 Par tonne de brut traité en 15 ans

**- 9,1 %**  
Émissions  
 Réduction des émissions à la torche en 2020 vs 2019



**- 71 %**  
SO<sub>2</sub>  
 Par tonne de brut traité en 15 ans



# Carburants et Combustibles



- Ventes carburants routiers - 10 % (*marché : -15,1 %*)
- Très bonne performance de WOREX
- Réseau de stations-service : renouvellement des contrats de revendeurs à la marque
- Ventes carburéacteurs - 47 % (*marché : -55,5 %*)
- Bitumes : forte intégration opérationnelle avec la raffinerie de Gravenchon, ventes stables vs 2019
- Développement des ventes de carburant marine bas soufre (EMF .5) sur le Port de Marseille



# Lubrifiants et spécialités



## Ventes

- Huiles de base: forte hausse des ventes sur le marché intérieur
- Lubrifiants finis : léger repli sur un marché en baisse de 9 %
- Nouvelle huile hydraulique (Mobil Hydraulic AW)

## Usine de lubrifiants finis

- Production en légère hausse (+1,3 %)
- Baisse de coûts unitaires
- 80 % de la production exportée
- Performance logistique et support technique pendant les confinements

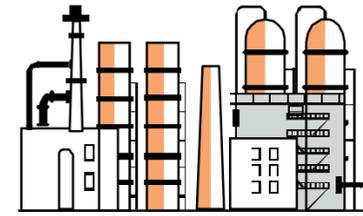


# Responsabilité sociétale et environnementale



## Impact environnemental atténué

- ✓ Baisse de nos émissions



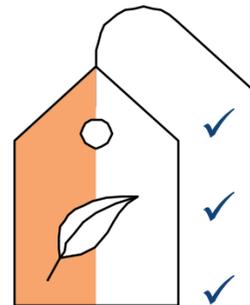
## Efficacité énergétique confirmée

- ✓ Certification ISO 50001 des deux raffineries



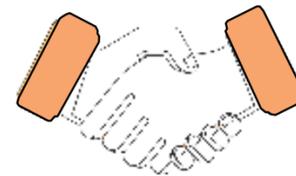
## Qualité de l'environnement de travail\*

- ✓ 0 accident avec arrêt de travail
- ✓ Qualité de Vie au Travail
- ✓ Pas de recours au chômage partiel



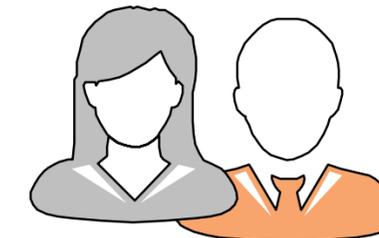
## Produits performants et innovants

- ✓ Mobil 1™
- ✓ Esso Synergy et Esso Diesel Efficient
- ✓ Marine Fuel EMF.5™



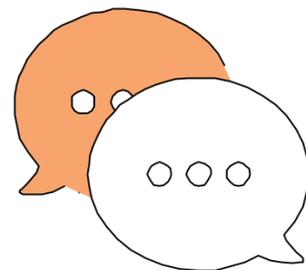
## Exigence élevée en matière d'éthique

- ✓ Politiques de conduite des affaires



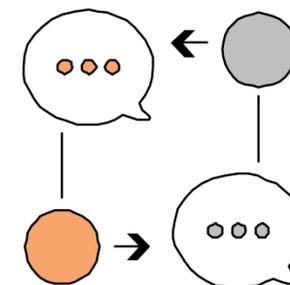
## Diversité encouragée

- ✓ Index égalité femmes/hommes 89/100



## Dialogue social constructif

- ✓ 100 % des accords signés

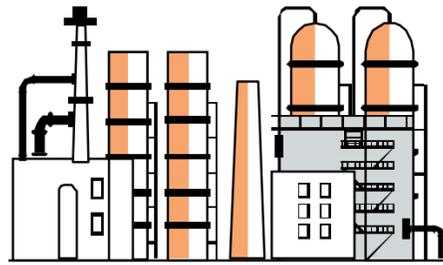


## Actions citoyennes

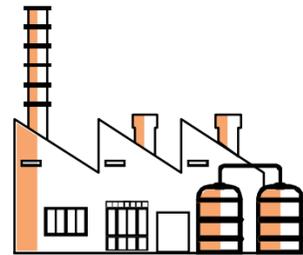
- ✓ Actions de dialogue maintenues et solidarité renforcée autour des sites



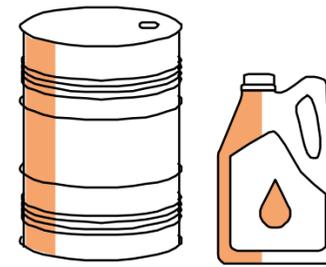
# Priorités stratégiques



**Opérer à un  
niveau  
d'excellence**



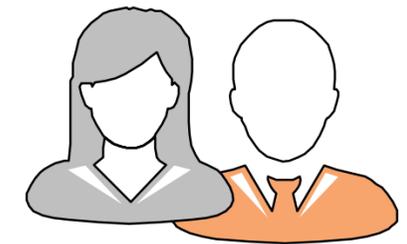
**Renforcer  
notre  
compétitivité**



**Poursuivre le  
développement  
de ventes  
profitables**



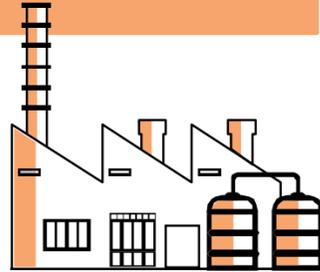
**Se positionner  
pour un  
avenir bas  
carbone**



**Transformer  
notre  
culture  
d'entreprise**

# Nous positionner vers un avenir bas carbone

Atténuer les émissions de nos opérations



- Fiabilité des opérations et efficacité énergétique
- Réduction de l'intensité carbone des procédés
- Évaluation des opportunités de captage et stockage de CO<sub>2</sub>

Contribuer à réduire les émissions de nos clients



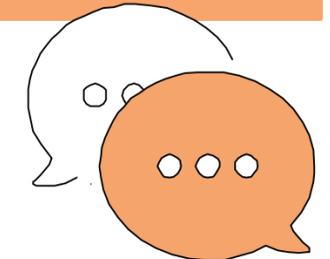
- Produits premium: Mobil 1, Mobil Delvac et Esso Synergy
- Fioul Marine EMF.5™
- Super Ethanol E85™
- Incorporation croissante de biocarburants

Développer des solutions énergétiques bas carbone



- S'appuyer sur la recherche technologique du groupe ExxonMobil dans le domaine des carburants liquides bas carbone

S'impliquer dans le débat sur le climat



- Études :
- « [Energy & Carbon Summary\\*](#) »
- [Perspectives Énergétiques\\*](#)

\* Publications ExxonMobil

**Questions ?**

