



Édito du Président

Charles Amyot

Chers actionnaires, dans une conjoncture favorable pour les activités de raffinage et de distribution, l'environnement de marché dans lequel évolue votre société est resté très volatil durant l'année 2023, marqué par les grèves liées à la réforme des retraites en début d'année et une situation géopolitique tendue en Ukraine et au Proche-Orient. Malgré cette volatilité, votre société a réalisé des résultats remarquables à tous points de vue, capitalisant sur une stratégie claire, son excellence opérationnelle et sur une grande discipline financière illustrée notamment par une très bonne maîtrise des coûts. Tout ceci nous a permis de renforcer notre capacité d'adaptation pour capturer les opportunités de marché. Hors effets stocks et autres éléments d'ajustements, le résultat opérationnel ajusté de l'exercice, qui représente le mieux la création de valeur du groupe, représente un gain de 884M€ en hausse de 184M€ par rapport à 2022.

Ceci démontre la pertinence de notre positionnement et de nos priorités stratégiques, que je rappelle ici :

- Opérer à un niveau d'excellence,
- Renforcer notre compétitivité,
- Décarboner notre outil industriel et
- Commercialiser des produits moins carbonés.

Nous avons donc retrouvé une situation financière solide. Celle-ci nous permettra de faire face, le cas échéant, à la volatilité du marché avec un bilan renforcé, de poursuivre nos investissements, de financer les projets de transformation de nos activités dans le cadre de la transition énergétique. Cela nous permettra également de redistribuer de la valeur à nos actionnaires. A ce titre, grâce aux excellentes performances opérationnelles et à deux ans de résultats solides, le versement d'un dividende de 15€ par action au titre de l'exercice 2023 est proposé par le Conseil. Veuillez noter que ce dividende se décompose en deux parties distinctes, un dividende « ordinaire » de 3€, en hausse de 50% sur un an. Et un dividende exceptionnel de 12€.



Ces solides performances opérationnelles et financières vont de pair avec notre performance extra-financière qui progresse sur la durée. Ainsi par exemple en 2023 nous n'avons eu à reporter aucun accident avec arrêt de travail, pour un total de 2 accidents sans gravité pour le personnel du groupe. Ce qui est un excellent résultat dans le secteur.

Conformément à notre stratégie climat et à notre détermination à accompagner l'ambition du groupe ExxonMobil d'atteindre la neutralité carbone de ses opérations d'ici 2050, nous avons atteint plusieurs objectifs importants cette année. À titre d'exemple, d'ici à 2025, grâce à notre savoir-faire unique dans le raffinage, nous serons en capacité de produire par cotraitement 160 000 tonnes de biocarburants, y compris du carburant durable pour l'aviation. Nous sommes déterminés à être un acteur majeur de solutions bas carbone. L'actualité nous rappelle combien l'approvisionnement en énergie fiable, abordable et durable est vitale pour nos économies. Une transition efficace et ordonnée sera essentielle pour atteindre les objectifs climatiques tout en préservant l'approvisionnement en énergie nécessaire à notre prospérité collective.

Laissez-moi maintenant revenir sur quelques faits majeurs qui ont fait notre actualité en 2023 :

En septembre, nous avons célébré les 90 ans de notre présence en Normandie, et de la plateforme de Gravenchon dont l'anniversaire a été célébré en présence des autorités locales et avec la participation de plus de 1 500 personnes, employés, contractants, familles et amis, qui ont pu découvrir le site, nos métiers et s'essayer à de nombreuses activités.

Nous avons également fêté les 50 ans de la marque de lubrifiants Mobil 1™, l'huile moteur synthétique la plus vendue dans le monde. Cette huile offre une technologie de pointe, qui a contribué aux victoires de l'écurie Oracle Red Bull Racing ; écurie qui a fêté en 2023 son 6^{ème} titre de champion du monde des constructeurs et qui a permis à Max Verstappen de remporter son 3^{ème} titre de champion du monde des pilotes. Grâce à cette expérience du haut niveau, nous sommes fiers de pouvoir fournir à nos clients à travers le monde des produits toujours plus performants.

En juin 2023, nous avons annoncé la conclusion d'un accord pour convertir jusqu'à 250 stations-service, précédemment à l'enseigne BP, et les transformer à la marque et aux standards Esso. Je suis très heureux de vous annoncer qu'à ce jour plus de 130 stations-service sont déjà passées aux couleurs Esso.

Nous avons également préparé lors de cette année 2023, le renouvellement et renforcement de notre gouvernance. Effectivement, nous vous proposerons aujourd'hui la nomination de deux nouvelles administratrices, Mme Frédérique Le Grevès et Mme Véronique Morel, aux profils complémentaires et à l'expérience riche. Je tiens à saluer Catherine Dupont Gatelmand et Marie-Hélène Roncoroni, qui vont quitter ce jour le conseil d'Esso S.A.F., et qui ont à travers les années, montré un attachement sans faille à la société et à toutes ses parties prenantes. Un immense merci en mon nom et celui du conseil pour vos contributions à notre bonne gouvernance.



Avant de passer à la présentation des résultats, je voudrais revenir sur quelques événements majeurs, qui ont marqué notre entreprise dans la première partie de l'année 2024, nous reviendrons plus en détail sur ces annonces, mais il est important pour moi de les évoquer dans cet avant-propos.

Je commencerai par le grand arrêt pour maintenance programmée de la raffinerie de Fos-Sur-Mer, qui s'est déroulé au premier trimestre en toute sécurité et dans le budget prévu. Cet arrêt a également permis d'investir dans la réduction des émissions du site.

Ensuite je rappellerai le feu qui s'est déclaré le 11 mars sur l'une des deux unités de distillation de la raffinerie de Gravenchon. Les unités impliquées ont progressivement redémarré depuis le 19 mai et fonctionnent aujourd'hui à pleine capacité. Je voudrais remercier très sincèrement toutes les équipes qui ont géré cet incident avec le plus haut niveau de professionnalisme.

Le 11 avril nous avons annoncé un projet de vente de nos activités de raffinage et de logistique dans le sud de la France, comprenant notamment la vente de la raffinerie Esso de Fos-sur-Mer ainsi que celle des dépôts Esso de Toulouse et Villette de Vienne. Cette transaction, soumise aux approbations d'usage, devrait être finalisée d'ici fin 2024. N'étant pas finalisée, je ne pourrai y revenir en détail, mais nous allons vous présenter les grandes lignes de ce projet pendant cette assemblée.

Le même jour, la société ExxonMobil Chemical France affiliée et cliente du groupe Esso S.A.F., a communiqué sur un projet d'arrêt définitif du vapocraqueur de Port-Jérôme-sur-Seine, et de ses unités aval. Ce projet, dont le processus d'Information et Consultation est en cours, ne concerne pas les opérations de la raffinerie, mais il va nécessiter une adaptation des services mutualisés actuellement fournis par le groupe Esso S.A.F. à EMCF.

Enfin, je voudrais conclure mon intervention en rappelant que notre excellente performance est tout d'abord le résultat des efforts de nos équipes sur le terrain à qui je voudrais rendre hommage, d'autant que la période actuelle est très difficile, compte tenu des annonces évoquées.

Comme vous l'aurez peut-être appris, cette excellente performance se traduit aussi par l'entrée de votre société dans l'indice SBF 120, l'un des principaux indices de la bourse de Paris regroupant les 120 premières valeurs cotées sur Euronext Paris en termes de liquidité et de capitalisation boursière. Nous sommes très heureux de ce changement, qui reflète notre constance dans la mise en œuvre de nos priorités stratégiques, qui s'appuient sur nos fondamentaux, que sont l'excellence des opérations, la discipline de nos investissements, et la maîtrise de nos coûts.

Je vous remercie chers actionnaires pour votre confiance et votre fidélité.

