



Chers actionnaires,

Au cours d'une année 2022 atypique, soumise aux aléas de crises successives, et dans un contexte de marché favorable, Esso S.A.F. a une nouvelle fois su tirer parti de sa forte capacité d'adaptation en relevant les nombreux défis auxquels elle faisait face. Votre société a su répondre aux bouleversements majeurs tels que le retour de l'inflation, la crise énergétique et les autres conséquences de la guerre en Ukraine. Cette année encore Esso s'est engagée socialement et économiquement, en mettant en œuvre avec succès des mesures avec un impact notable sur sa performance telles que : la forte réduction de la consommation de gaz naturel, le grand arrêt maintenance réussi en toute sécurité à la raffinerie de Gravenchon, la gestion efficace des approvisionnements en réponse à un mouvement social de grande ampleur dans le secteur du raffinage.

Esso S.A.F. a ainsi continué d'assumer son rôle et à renforcer sa réputation de partenaire de confiance pour l'ensemble des parties prenantes. Les équipes logistiques et commerciales du groupe Esso S.A.F. ont été pleinement mobilisées pour soutenir l'approvisionnement de ses clients en carburants, lubrifiants et spécialités dans un contexte politique et économique français particulièrement tendu.

En toutes circonstances, les priorités stratégiques d'Esso S.A.F. – *l'excellence opérationnelle, La compétitivité, le développement des ventes, le positionnement pour un avenir bas carbone* – s'appuient sur ses fondamentaux : *la sécurité et la fiabilité de ses opérations, la discipline de ses investissements, la capacité à servir ses clients et la qualité de son personnel.*

Dans un environnement favorable et grâce aux importants efforts de réduction des coûts réalisés en 2021, le groupe a pu dégager en 2022 un solide résultat opérationnel ajusté de 700 M€ qui vient renforcer son bilan après les pertes importantes réalisées pendant la pandémie. Cette bonne performance nous permet de proposer à la prochaine Assemblée Générale des actionnaires le versement d'un dividende de 2 euros par action au titre de l'exercice 2022, tout en consolidant le renforcement de notre bilan lourdement impacté par la période COVID et en préservant notre capacité d'investissement. La politique de votre société est de disposer des réserves nécessaires pour (a) faire face à l'impact sur son résultat d'une baisse éventuelle des cours du pétrole brut pour les quantités en stock, et (b) préserver sa solidité financière. À cet effet, depuis 2005, Esso met en réserve pour fluctuation des cours la partie du résultat correspondant aux effets stocks et souhaite disposer également d'une réserve générale dont le bien-fondé a été démontré pendant la crise pandémique. En outre, Esso doit faire face à des variations occasionnelles importantes de son besoin en fonds de roulement. Celui-ci a d'ailleurs augmenté de 1,8 milliard d'euros en 2022 sous l'effet combiné de la hausse des cours du pétrole brut et des produits sur les stocks et les créances et d'une situation ponctuelle de diminution des dettes fournisseurs¹ après les mouvements sociaux de septembre et octobre 2022.

Pour les années à venir, ma confiance est ainsi renouvelée dans l'avenir d'Esso S.A.F. Grâce à notre engagement, notre savoir-faire et notre rigueur, votre société pourra contribuer à la transition énergétique en offrant des solutions essentielles. C'est la raison d'être de votre société : fournir, en réduisant les impacts sur l'environnement, les solutions énergétiques fiables et abordables dont le monde a besoin. Les crises récentes démontrent combien ces solutions sont fondamentales à la vie de chacun.

Je vous remercie pour votre confiance et votre fidélité.

Charles Amyot
Président-Directeur Général d'Esso S.A.F.

¹ Cf. RFA qui sera publié le 21 avril 2023