



ESSO S.A.F.

Conférence de presse Résultats 2018

Paris, 21 mars 2019

Antoine du Guerny

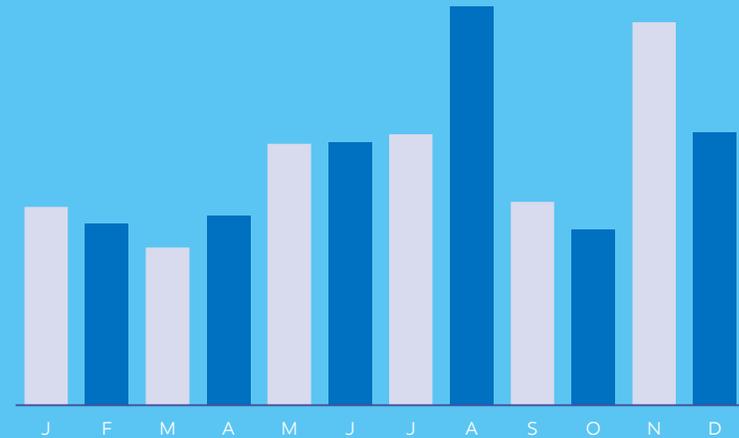


« Produire et distribuer une énergie bon marché, pour soutenir la prospérité tout en réduisant les impacts sur l'environnement – y compris les risques liés au changement climatique - est le double défi que nous devons relever »

Faits marquants 2018



Grand arrêt maintenance
à Gravenchon



Marges de raffinage en baisse
2018 : 28€/t (2017: 34€/t) indicateur DGEC



Performance opérationnelle
à Fos-sur-Mer



Progression des ventes
sur le marché intérieur



Chiffres-clés 2018

-127 M€

Résultat net du Groupe

-40 M€

Effets stocks

124 M€

Investissements

15,3 Mt

Pétrole brut traité

+3,8 %

Ventes sur le marché
intérieur

1,61

Taux de fréquence d'accidents*
du travail

Esso et entreprises intervenantes



* nombre d'accidents du travail par million d' heures travaillées

Environnement international et perspectives



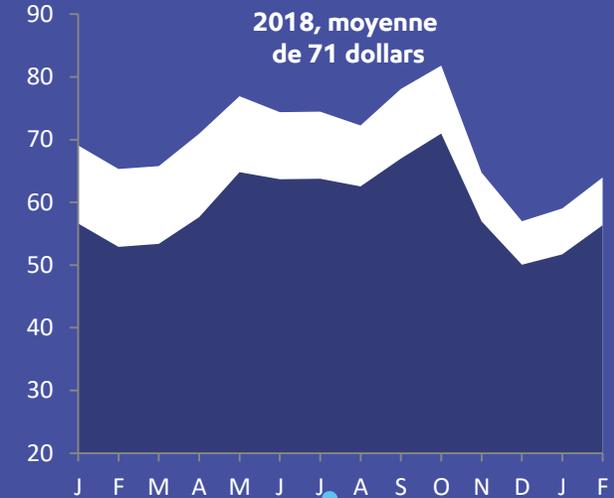
Pétrole brut : hausse de la demande et volatilité des prix



Offre et demande de brut



Source : AIE



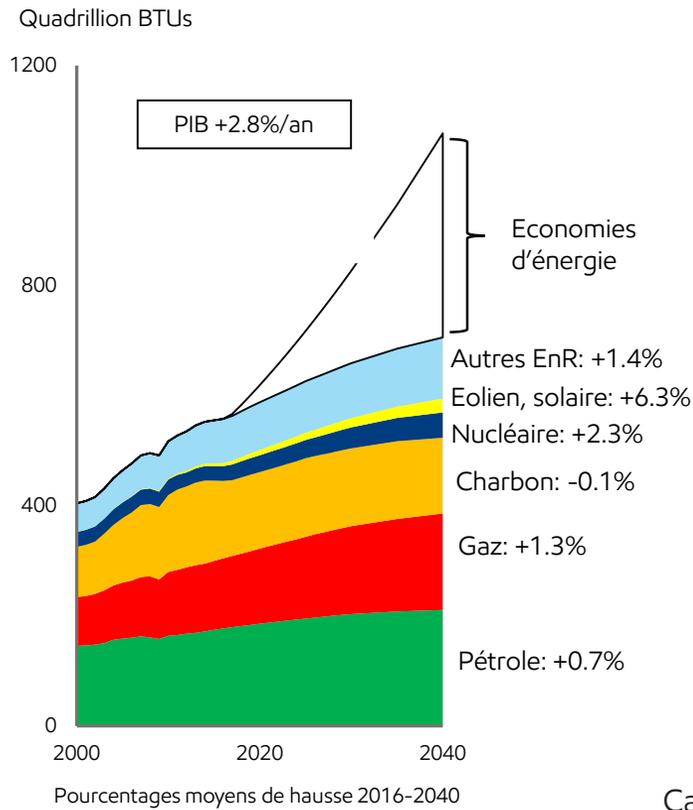
Source : UFIP



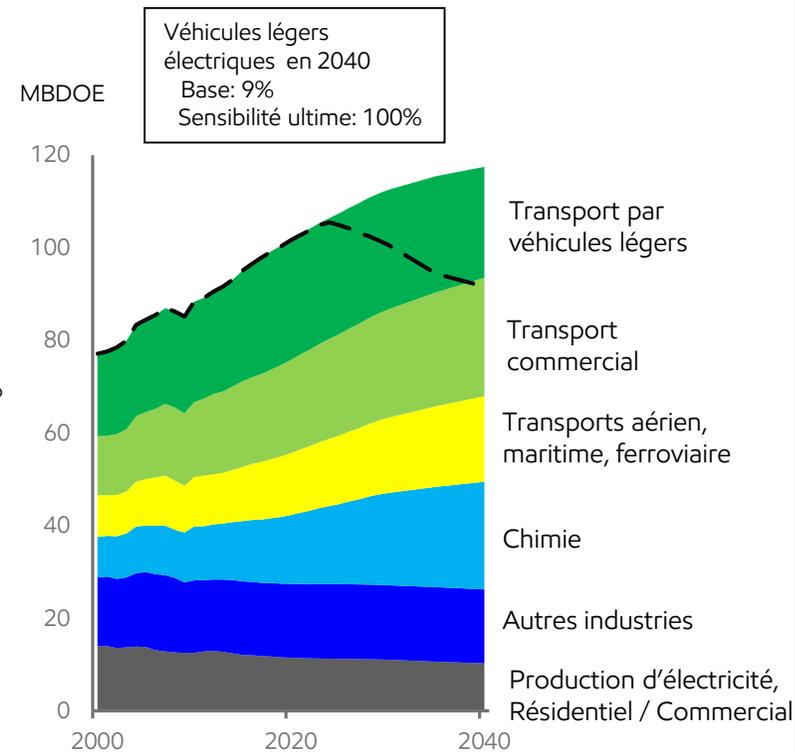
Demande mondiale en énergie en 2040

Le pétrole reste la principale source d'énergie pour le transport et sert à l'alimentation de la chimie

Demande énergie primaire mondiale



Demande en liquides par secteur



Cas de sensibilité ultime Véhicules légers électriques

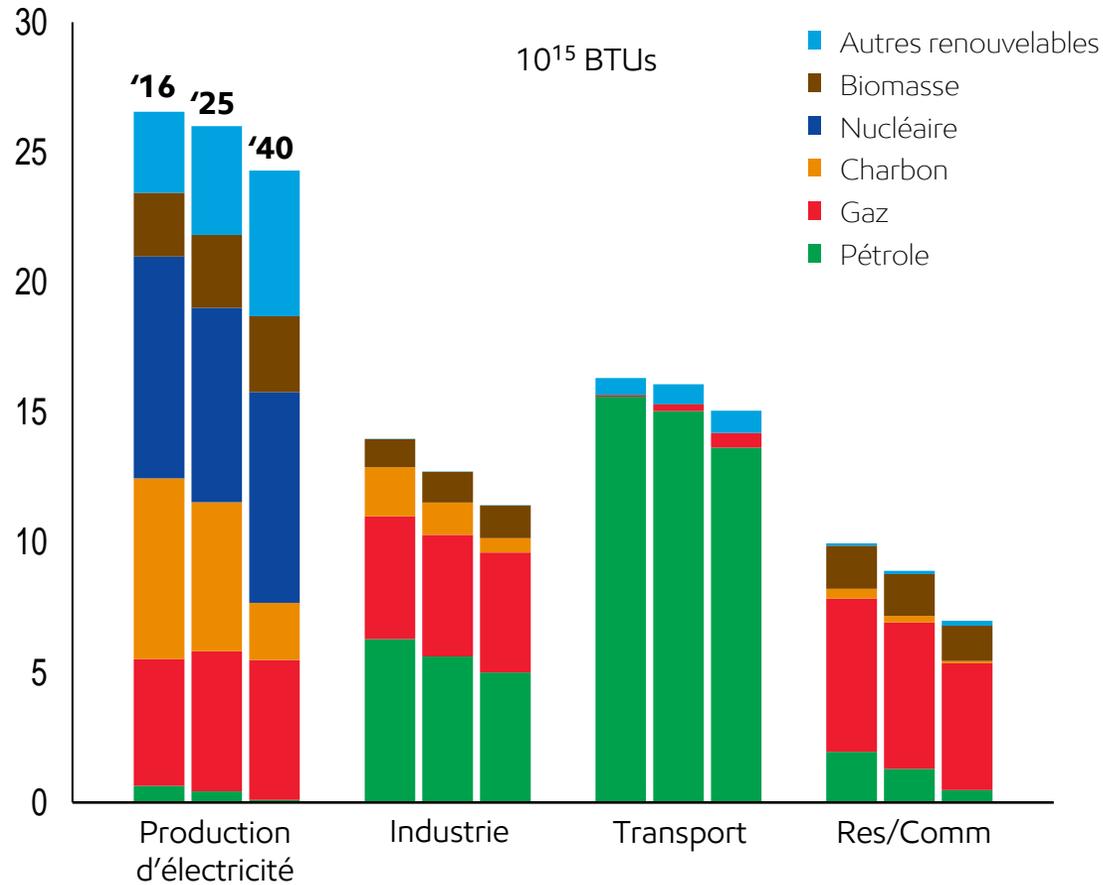


Source : 2018 ExxonMobil Energy Outlook



Projection de l'évolution de la demande en énergie dans l'U.E en 2040

Demande primaire d'énergie par secteur



Source : 2018 ExxonMobil Energy Outlook



Marché français en baisse de 1,7 %

en 2018 (74 Mt)

Carburants routiers

- Gazole - 3,1%
- Supercarburants +3,9%

-1,7%

Carburéacteur

+3,6%

Fuel domestique

-9,1 %

Lubrifiants

-0,8 %

Pétrochimie

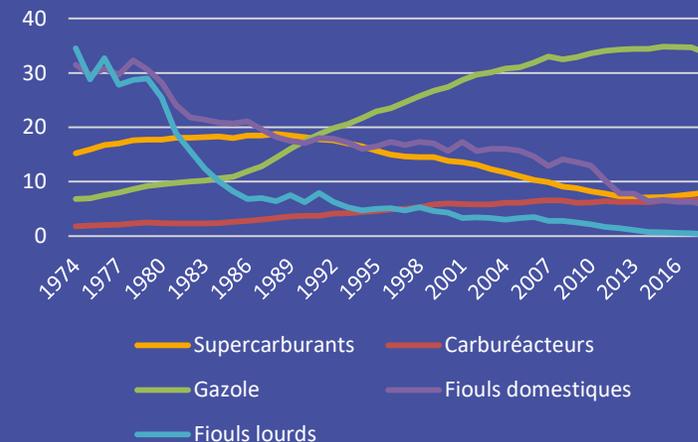
-1.2 %

Source: CPDP (Comité Professionnel du Pétrole)

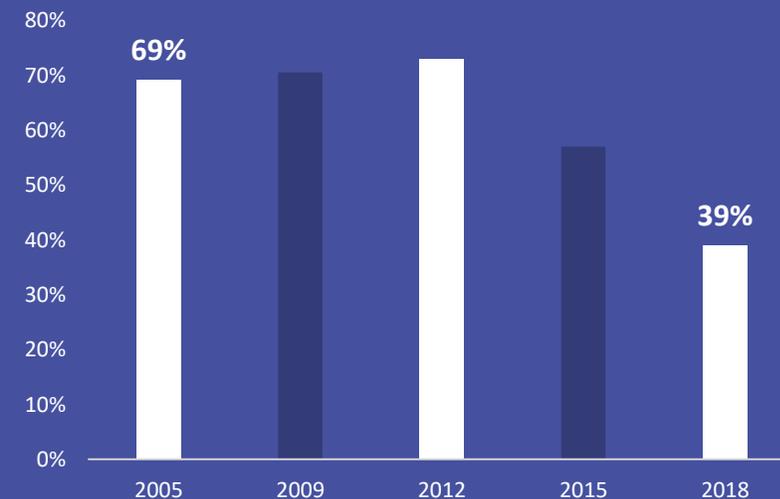


Consommation française par produit

En millions de tonnes



Part du diesel dans les véhicules particuliers neufs vendus en %



Transition énergétique

Vers la neutralité carbone en 2050

Stratégie française pour l'Énergie et le Climat

- Réduire la consommation et décarboner le mix énergétique
- Projets de Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) et Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC)
 - 40 % émissions GES 2030 (vs 1990)
 - 35 % produits pétroliers en 2028 (vs 2012)

Incertitudes sur le rythme d'évolution du marché

- Mesures d'accompagnement et d'incitation à définir
- La PPE prévoit pour les produits pétroliers en 2030:
 - 33 Mt de consommation énergétique finale (-39% vs 2015)
 - 8.5 Mt de consommation non énergétique (-32% vs 2015)
 - 8 Mt de soutes internationales

Des approches nationales différenciées en Europe

- La France en faveur d'une taxe carbone aux frontières de l'Europe



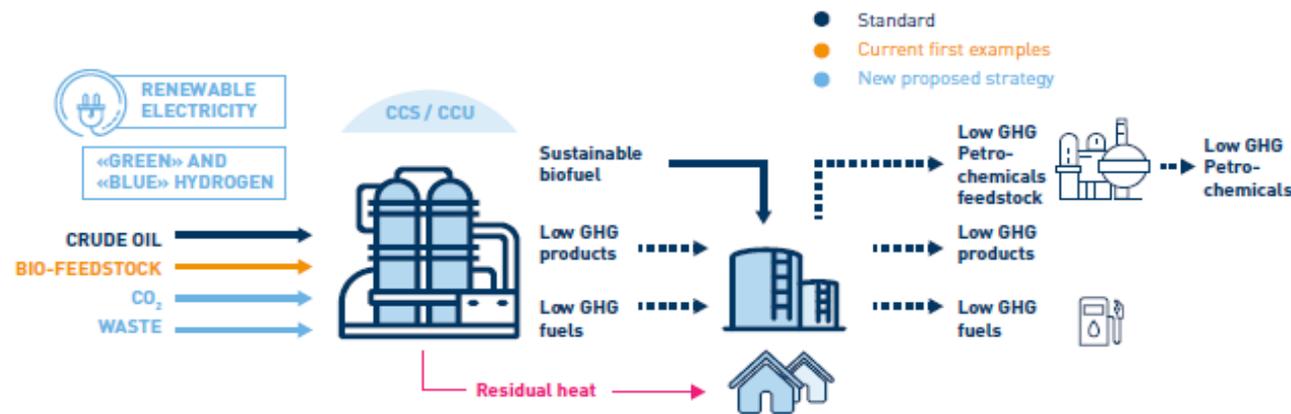
Perspectives à plus long terme

Une vision Fuels Europe* pour l'industrie du raffinage à l'horizon 2050

- Carburants liquides moins carbonés
- Plateforme industrielle organisée autour de l'optimisation énergétique
- Captage et stockage de CO₂

Politiques appropriées nécessaires en soutien de la transition

- Stratégie industrielle et déploiement de technologies
- Cadre réglementaire et neutralité technologique
- Efficacité énergétique de l'industrie européenne





Responsabilité sociale, sociétale et environnementale



La Responsabilité Sociétale d'Esso



**Impact environnemental
atténué**



**Efficacité énergétique
améliorée**



**Qualité de l'environnement
de travail**



Diversité encouragée



**Produits
performants et
innovants**



Emploi local soutenu



Dialogue social constructif



**Conduite des affaires et
anti-corruption**



**Dialogue avec les Parties
Prenantes**



Résultats sécurité toujours parmi les meilleurs de l'industrie



* : Taux de fréquence Esso et entreprises intervenantes = nombre d'accidents de travail par million d'heures travaillées



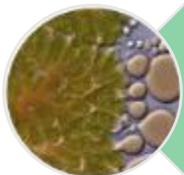
Contribuer à la réduction du risque climat



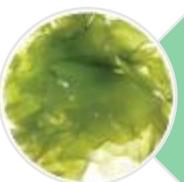
Atténuer les émissions de nos opérations



Fournir des produits qui permettent à nos clients de réduire leurs émissions



Développer des solutions technologiques bas carbone

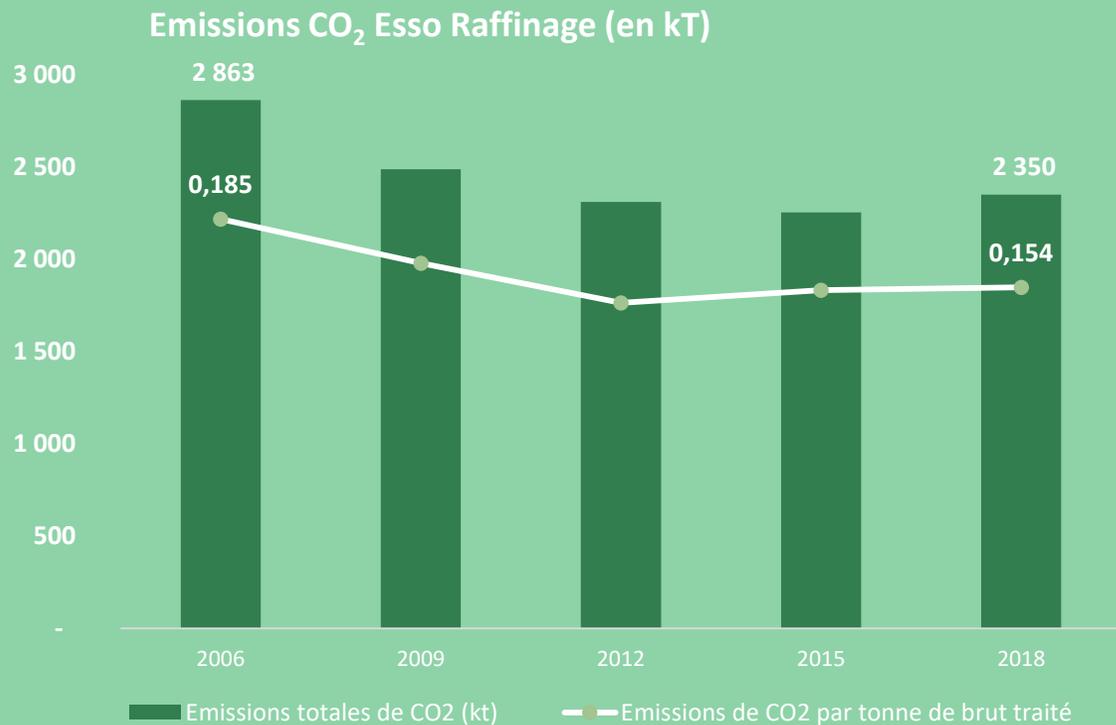


S'impliquer dans le débat sur les politiques pour le climat

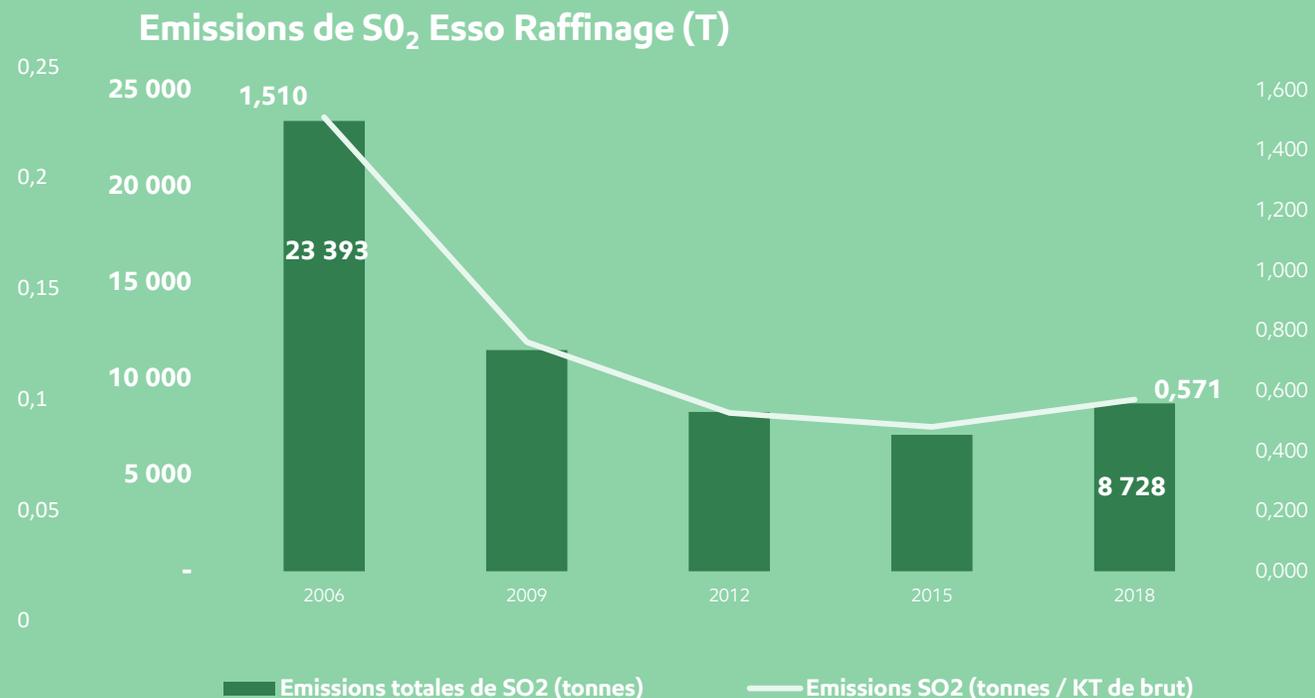


Performance environnementale

-18 % CO₂ depuis 2006



-63 % SO₂ depuis 2006



Fournir des produits qui permettent à nos clients de réduire leurs émissions

Carburants Synergy

Synergy gazole Supreme 2,8 % d'économie de carburant en moyenne

Fuels Marine IMO 2020

Teneur en soufre 0,5 %

Lubrifiants Mobil 1 ESP

Permet de réduire la consommation jusqu'à 4 %



Consommation de carburants



Lubrifiants haute performance

Développer des solutions technologiques bas carbone

Programmes de recherche du groupe ExxonMobil

Biocarburants avancés

- Recherche avancée dans les biocarburants à base d'algues avec Synthetic Genomics depuis 2009
- Alliance avec Clariant et Renewable Energy Group pour l'utilisation de résidus agricoles
- Pas de concurrence avec la nourriture et les ressources en eau potable

Captage du carbone et génération d'électricité

- Technologie de pile à combustible
Partenariat avec FuelCell Energy



Biocarburants avancés



CCS* – électricité bas carbone

Prise en compte des enjeux sociaux et sociétaux



Social

Dialogue constructif

94 % des accords proposés signés

Diversité

Qualité de vie au travail

97 % des salariés en CDI



Économique

+ 7 200 emplois
liés aux
activités du groupe Esso

450 M€
Valeur ajoutée



Sociétal

700 actions
de dialogue autour
de nos sites

Enquête de perception
800 personnes questionnées

Actions éducatives et sociales

**Implication dans le débat sur
l'énergie et le climat** à la suite des
engagements du groupe
ExxonMobil

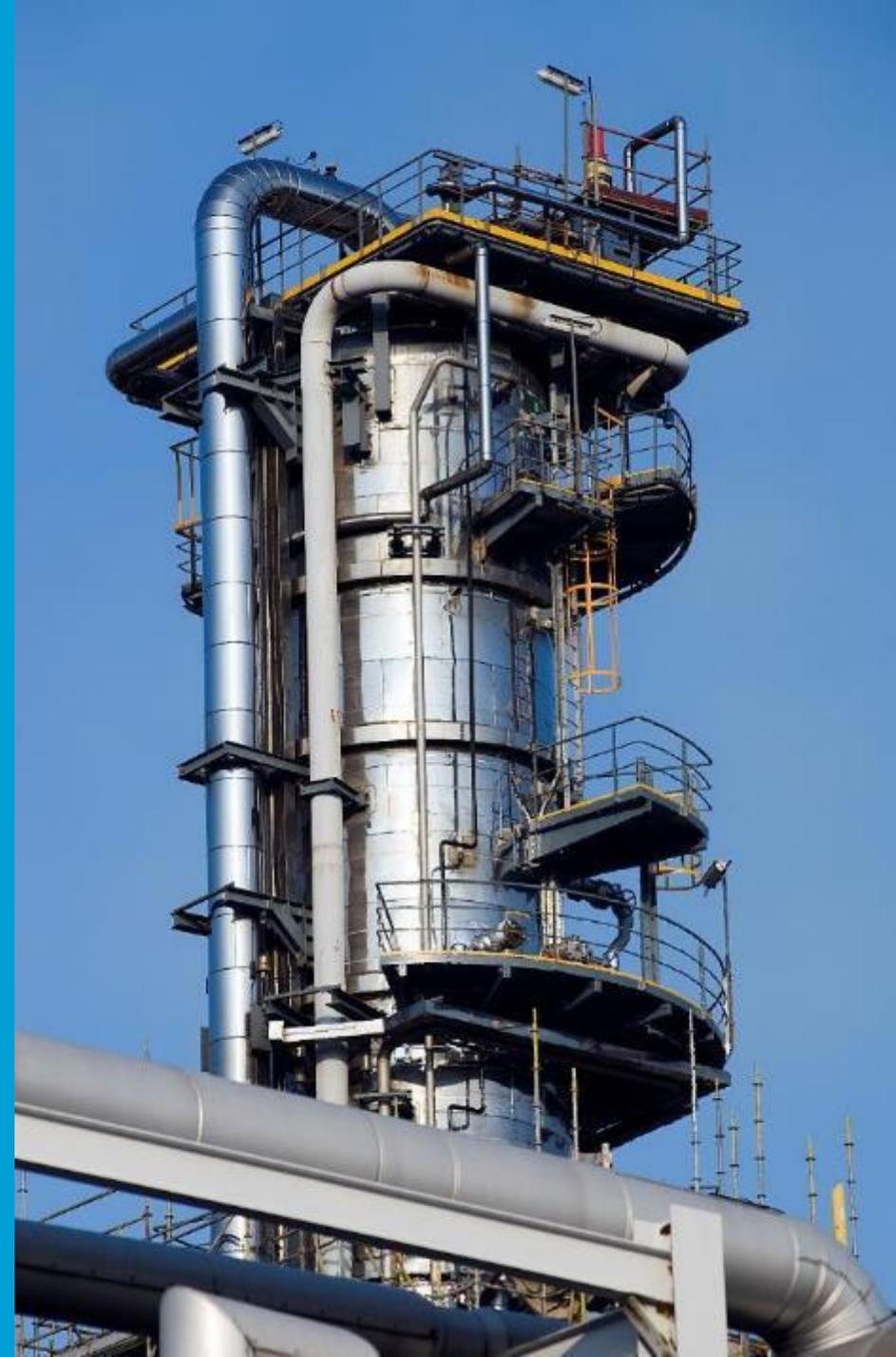


Résultats financiers



Résultats consolidés du groupe Esso

millions d'euros	2017	2018
Résultat opérationnel	211	-169
dont : <i>effets stocks</i>	91	-40
Produits et charges financiers	13	12
Impôts courants et différés	-65	30
Résultat net	159	-127
Résultat opérationnel	211	-169
Elimination des effets stocks	-91	40
Elimination des éléments d'ajustement	19	17
Résultat opérationnel ajusté	139	-112



Résultats consolidés du groupe Esso

millions d'euros	2017	2018
Résultat net	159	-127
Elimination des impôts différés courants et différés	65	-30
Elimination des effets stocks	-91	40
Impôts sur résultat hors effets stocks	-46	40
Résultat net hors effets stocks	87	-77

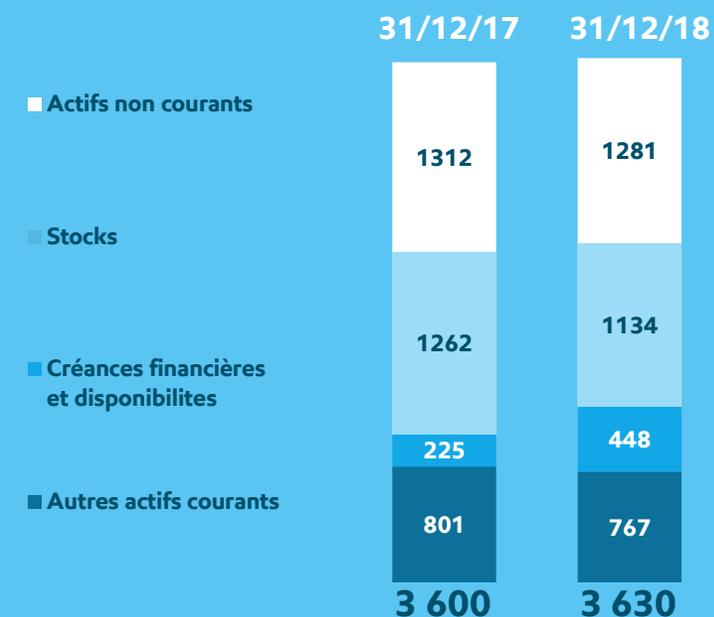


Bilan consolidé

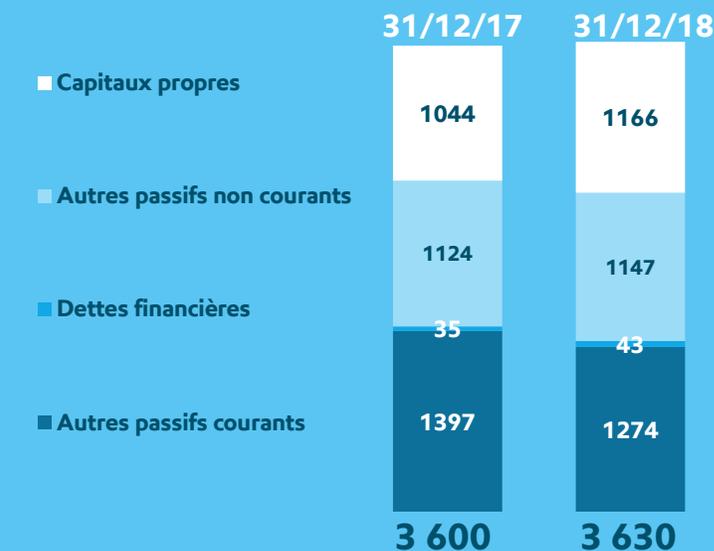
- Capitaux propres : 1 044 M€
- Position financière nette: 190 M€
- Engagements de retraite non préfinancés : 1 109 M€
(autres passifs courants 54 M€ /non courants 1 055 M€)



Actif



Passif

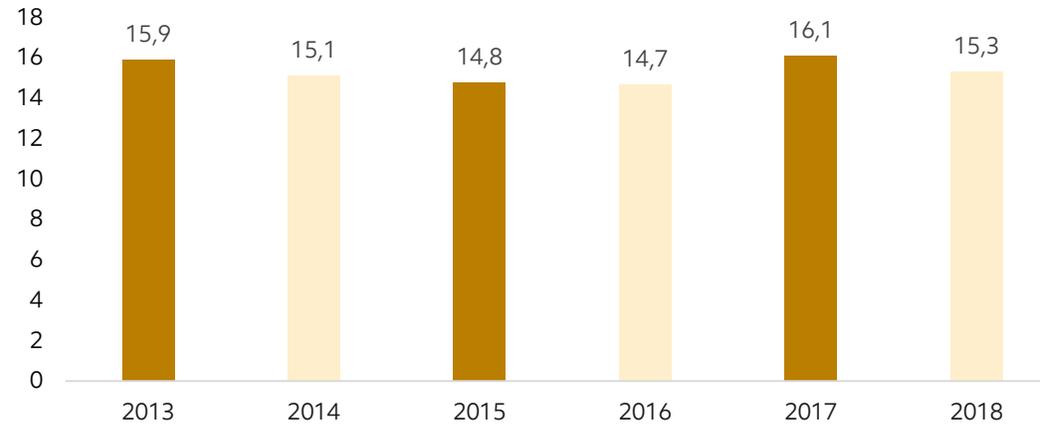


Nos activités en 2018

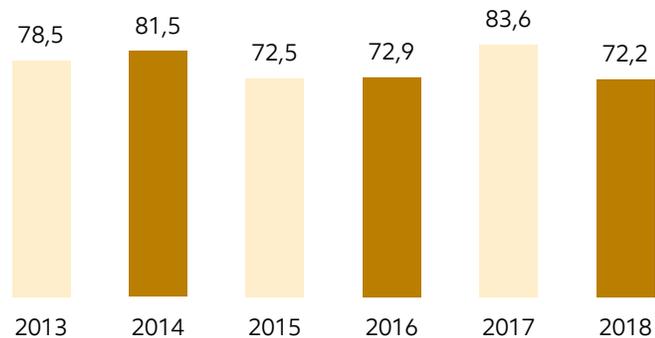


Opérations de raffinage

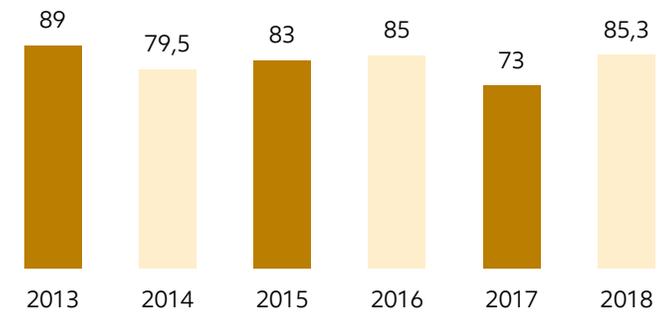
**Bruts traités par Esso Raffinage
(en millions de tonnes)**



**Taux d'utilisation d'Esso Raffinage à
Gravenchon* (en %)**



**Taux d'utilisation d'Esso Raffinage à
Fos-sur-Mer* (en %)**



Raffinage

faits marquants 2018

Gravenchon

- Grand arrêt programmé sur près de 70% du site (mars-mai)
- Bonne performance opérationnelle au second semestre (brut traité: 5.6 Mt) malgré taux utilisation limité à 75% en juillet
- 111 M€ investis

Fos

- Près de 6 MT de pétrole brut traité, meilleure performance depuis 2013
- Fuels marine IMO 2020
- Poursuite amélioration de la compétitivité : ardoise de brut, efficacité énergétique



Grand arrêt de Gravenchon

- **1,2 million** d'heures travaillées, 2100 intervenants sur le site en moyenne
- Plus de **460** équipements contrôlés
- Très bon résultat sécurité
- **70 M€** de coûts de travaux capitalisés
- Principaux projets réalisés : réduction émissions de SO₂, modernisation du four d'une unité de désulfuration de gazole
- Redémarrage progressif à compter du 22 mai après des travaux supplémentaires sur les tours de distillation



Carburants et Combustibles

Ventes sur le marché intérieur: **+3,8%**

- Logistique performante et modernisée
- Hausse des volumes revendeurs et grande distribution sur le marché intérieur
- Aviation: renouvellements et nouveaux contrats
- Cession de l'activité de distribution de détail de fioul domestique de Worex
- Revendeurs à la marque : poursuite du déploiement des stations Esso Synergy



Huile de base et spécialités

- Production totale de **366KT**, en baisse à la suite du grand arrêt de Gravenchon
- Opportunités sur le marché des huiles marines
- Demande toujours soutenue sur le marché des paraffines
- Marché des huiles blanches très concurrentiel



Lubrifiants finis

- Gravenchon, une usine d'envergure internationale
 - Obtention certification qualité VDA
 - Hausse de capacité grâce à une nouvelle organisation des opérations
 - Plan de modernisation des chaînes de conditionnement
- Progression des ventes directes sur le marché intérieur
- Hausse des ventes par le réseau de distributeurs
- Garantie Moteur Mobil 1™



Investissements

• Dépenses 2018 : 124 M€

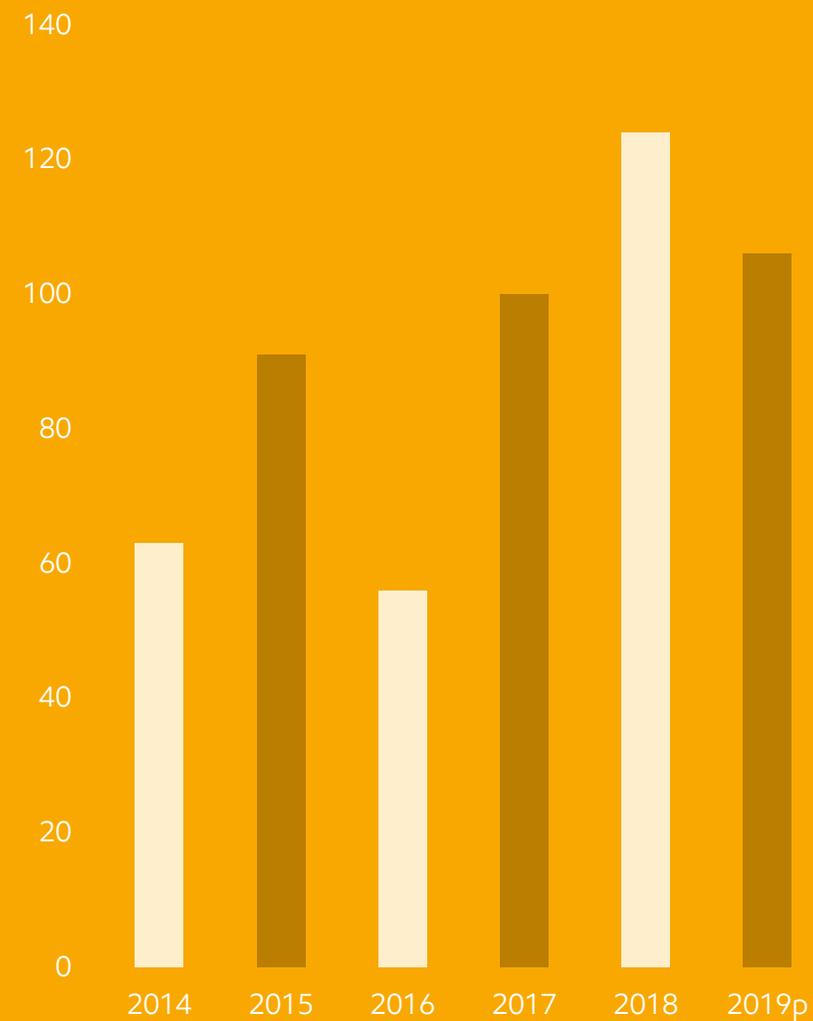
- Grand arrêt de Gravenchon 70 M€
- Autres investissements 54 M€
 - dont Gravenchon 41 M€
 - Fos, Logistique 13 M€

• Prévisions 2019 : 106 M€

- Grand arrêt de Gravenchon 48 M€
- Autres investissements 58 M€
 - dont Gravenchon 37 M€
 - Fos, Logistique 21 M€



Investissements en M€ (y compris coûts capitalisés des grands arrêts)



Nos priorités



Opérer à un niveau d'excellence



Renforcer la compétitivité
de notre outil industriel



Poursuivre le développement
de nos ventes



Transformer notre culture d'entreprise





Merci !
Et place à vos questions

