

Paris, jeudi 22 mars 2018

Antoine du Guerny

# Esso S.A.F. Conférence de Presse Résultats 2017



# Zoom sur l'année 2017



Grand arrêt de Fos-sur-Mer



Lancement de Synergy



Brut traité : 16,1 MT



Ventes de lubrifiants



# Zoom sur l'année 2017

159 M€

Résultat net du Groupe

+4,4 %

Ventes totales

1,39

Taux de fréquence des accidents  
Esso et entreprises extérieures

1,5 €/action

Dividende proposé par le Conseil

100 M€

Investissements

-10 %

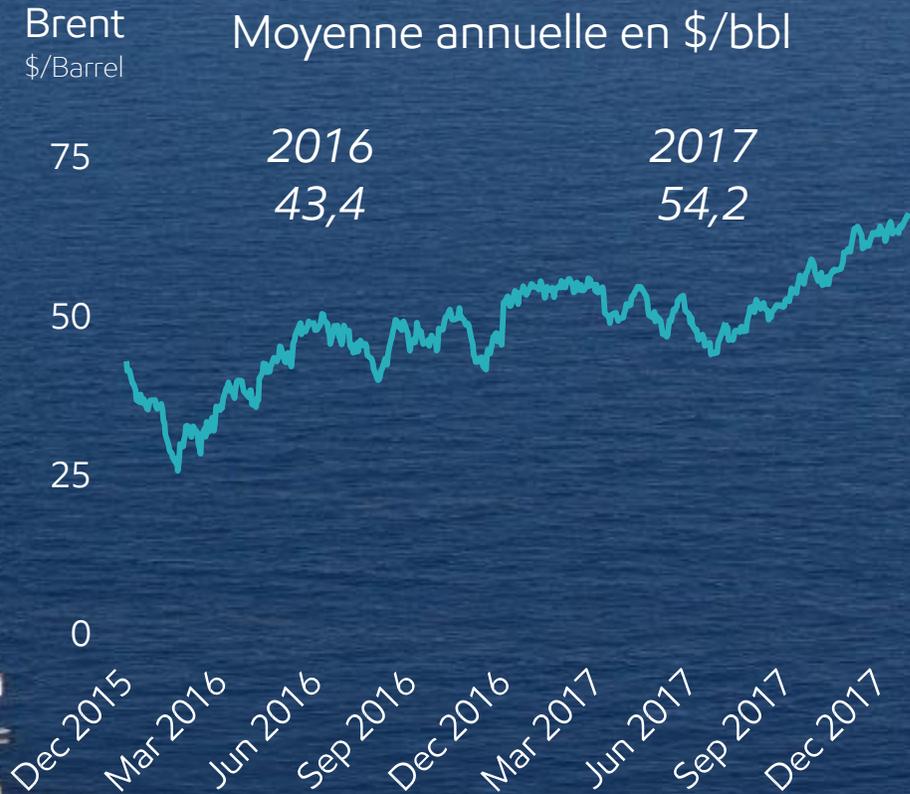
Emissions de CO<sub>2</sub> / tonne de brut traité



# Environnement international

Croissance mondiale modérée en 2017

- Croissance modérée aux U.S., en Europe et au Japon
- Croissance Chinoise toujours soutenue
- Hausse du prix du brut (+ 25 % vs 2016)

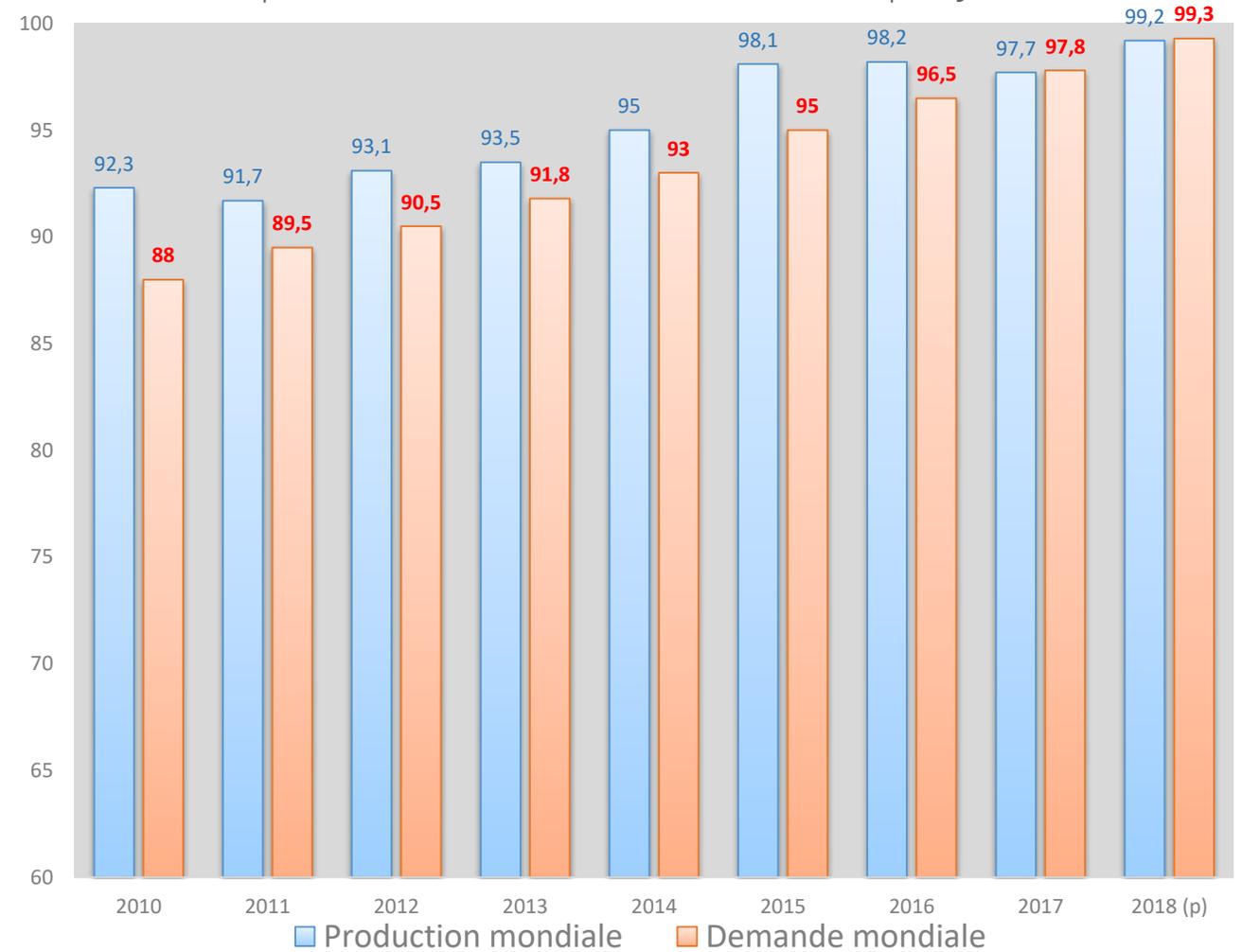


Source: Platt's

# Environnement international



Evolution de l'offre et de la demande mondiale depuis 10 ans (en millions de barils par jour)



\* Capacités de production = production + capacités résiduelles de l'OPEP (pouvant être mises en production sous 30 jours pour 90 jours)

Source : UFIP avec des données AIE



# Perspectives énergétiques mondiales en 2040

ExxonMobil



- de 7,4 milliards de personnes aujourd'hui à 9,2 milliards

25%

- demande en énergie en hausse de 25 % malgré les gains d'efficacité



- demande en électricité doublée



- production d'électricité solaire et éolienne en hausse de 400 %



- forte augmentation de la demande en gaz naturel qui est l'énergie fossile la moins carbonée



- le pétrole reste la principale source d'énergie dans le monde, essentiellement pour le transport. Il sert également à l'alimentation de la chimie.

45%

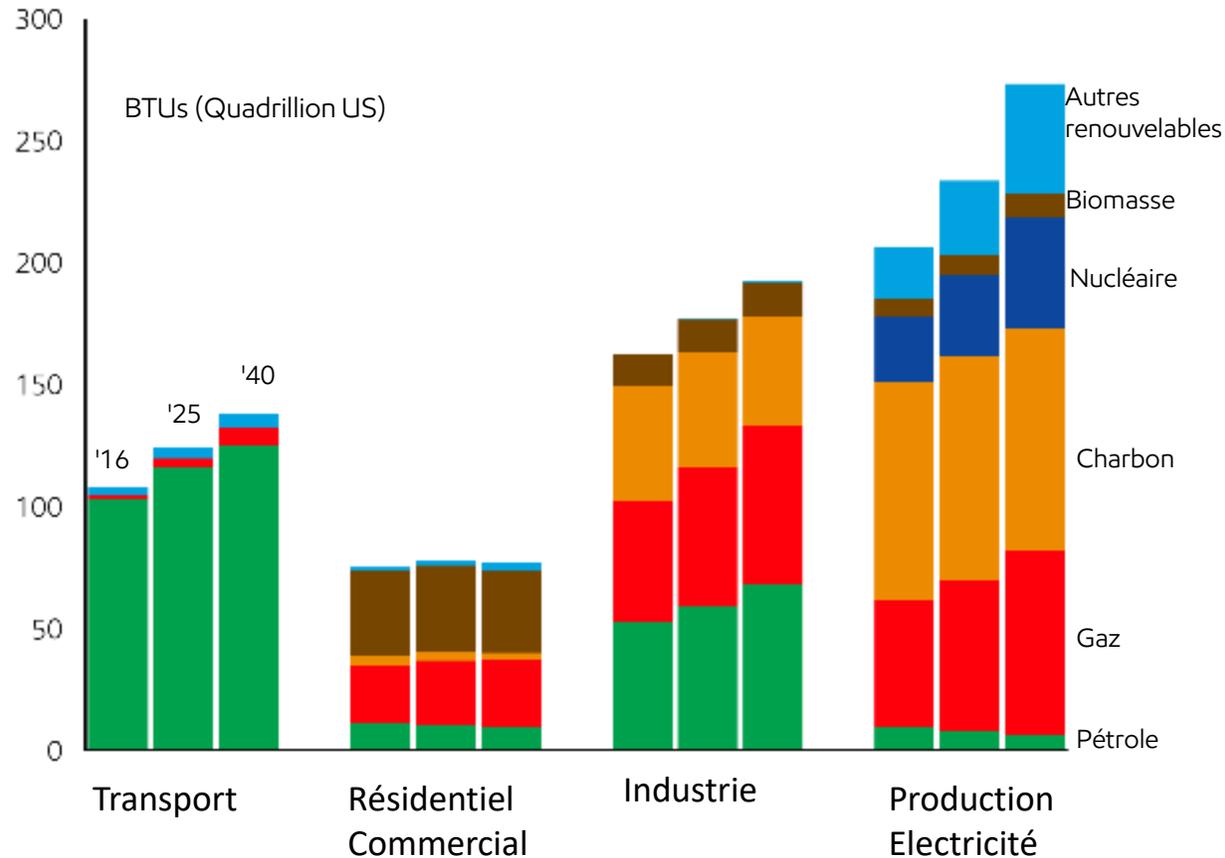
- baisse de 45% de la teneur en carbone du système énergétique mondial



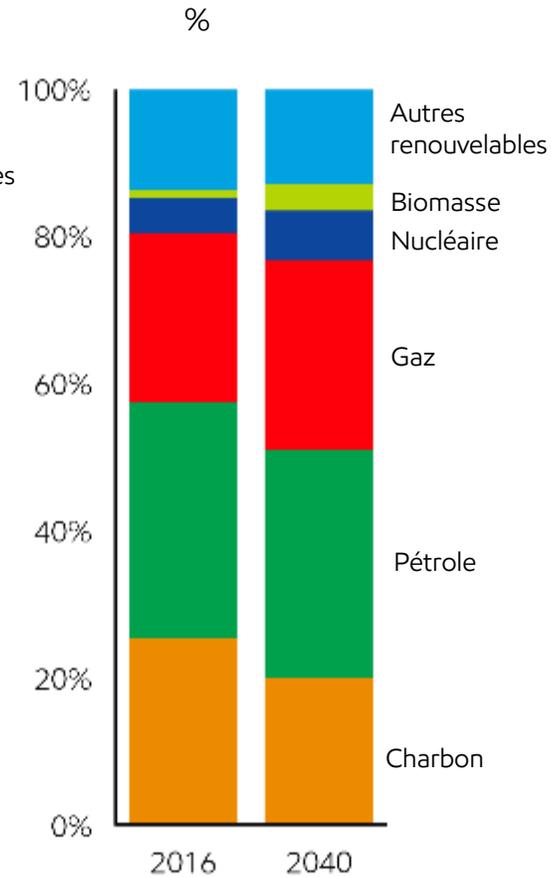
# Demande mondiale en 2040

Le pétrole reste la principale source d'énergie pour le transport et sert à l'alimentation de la chimie

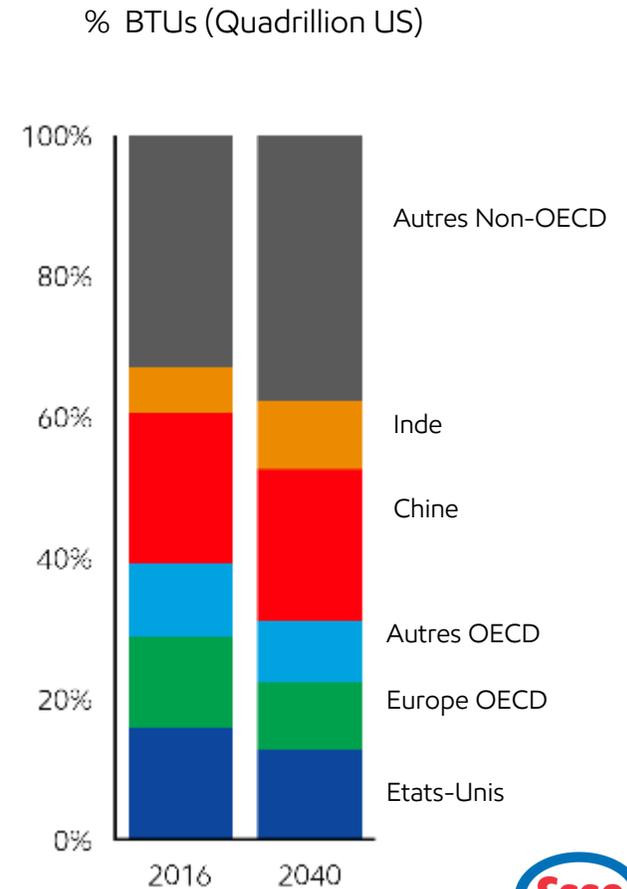
### Energie primaire par secteur



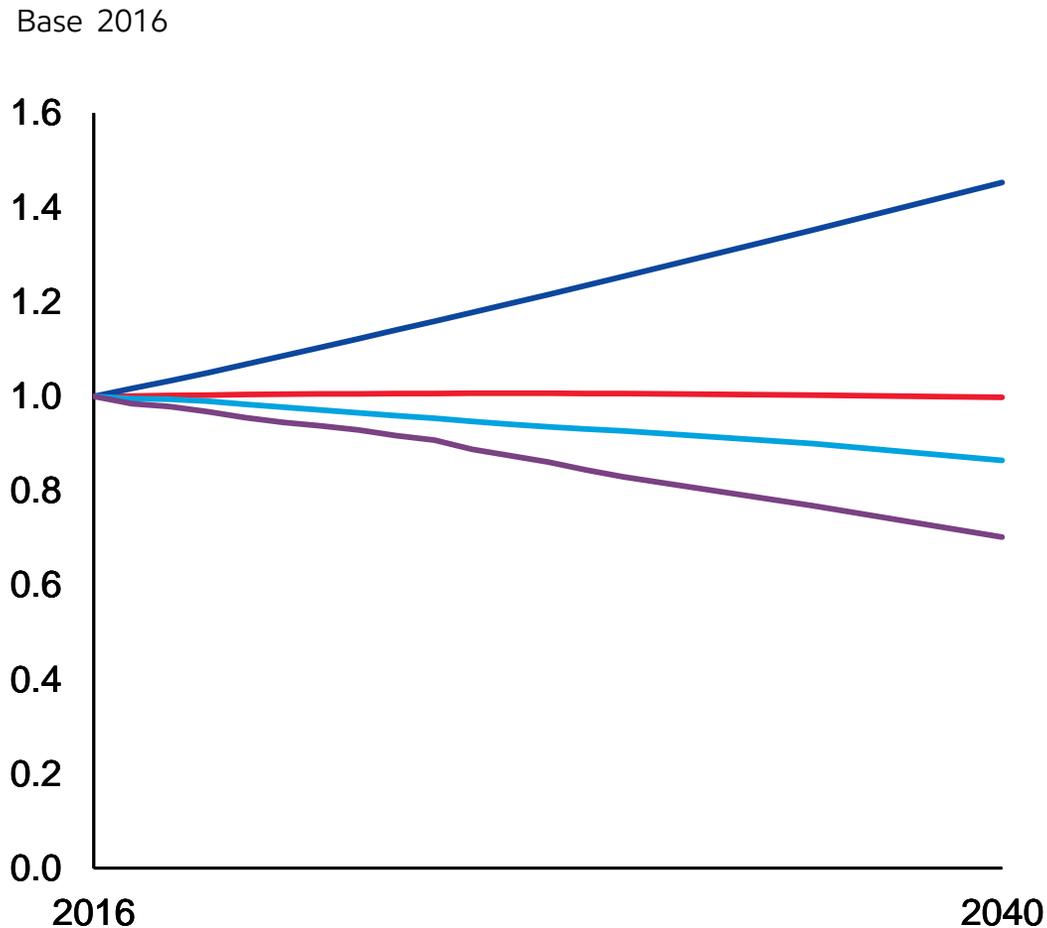
### Mix énergétique mondial



### Demande énergétique par région

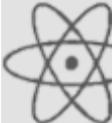


# Perspectives énergétiques dans l'U.E.



 **+8 000 milliards**  
PIB

 **-1.2 million**  
personnes

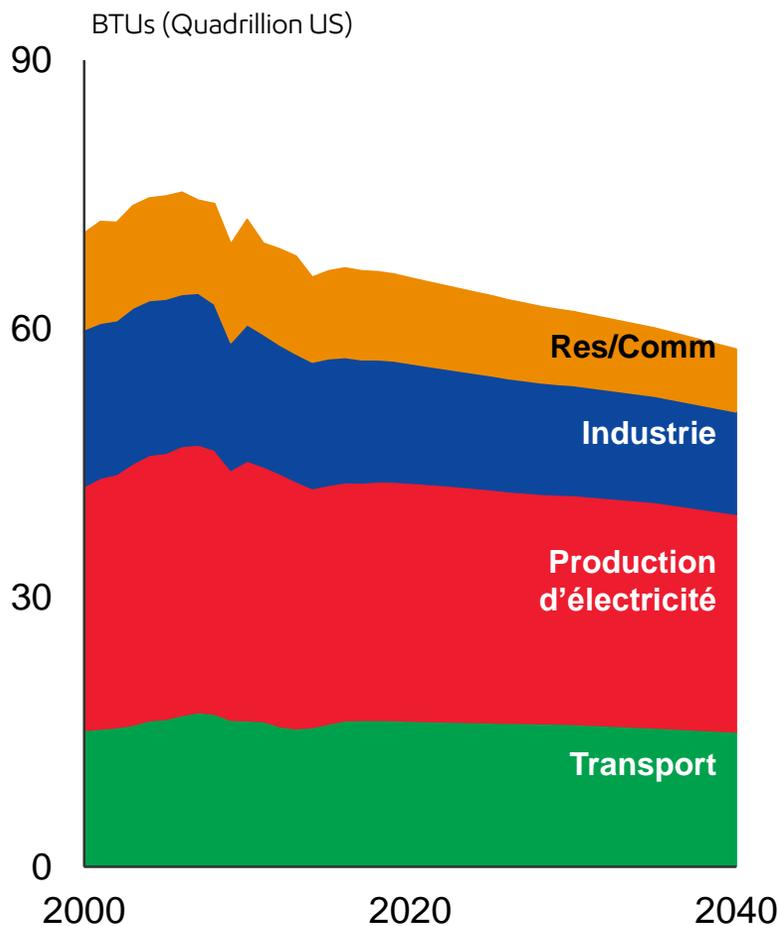
 **-14 %**  
demande

 **-30 %**  
Émissions carbone

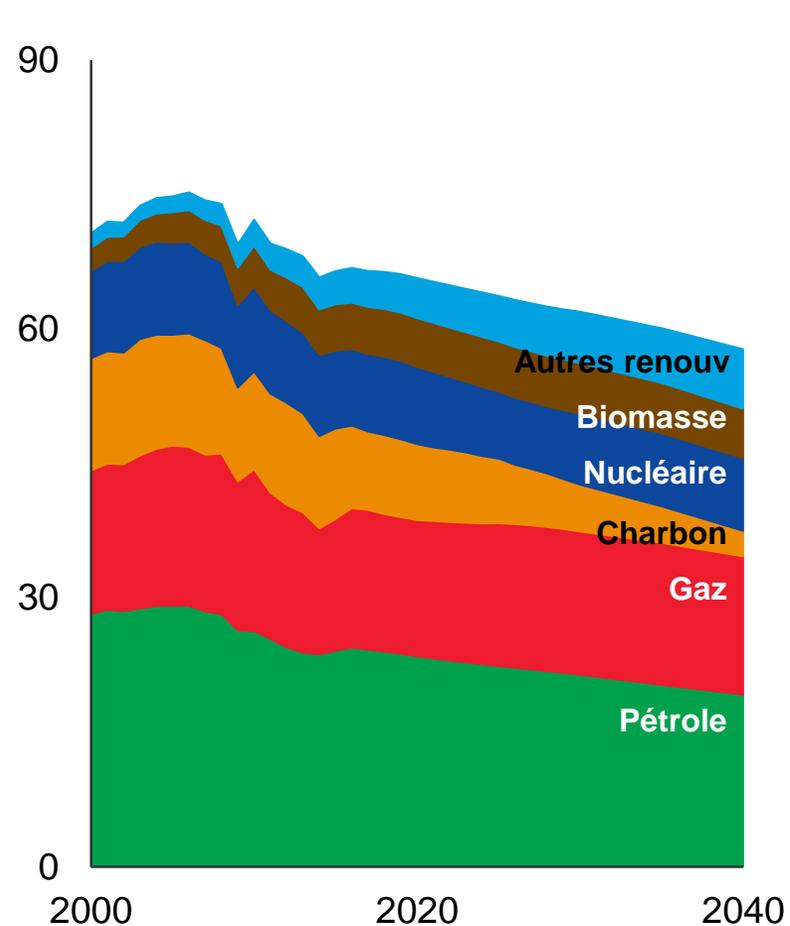
# La demande énergétique dans l'U.E.

Baisse de 14 % de la demande qui conduit à une réduction des émissions de 30 %

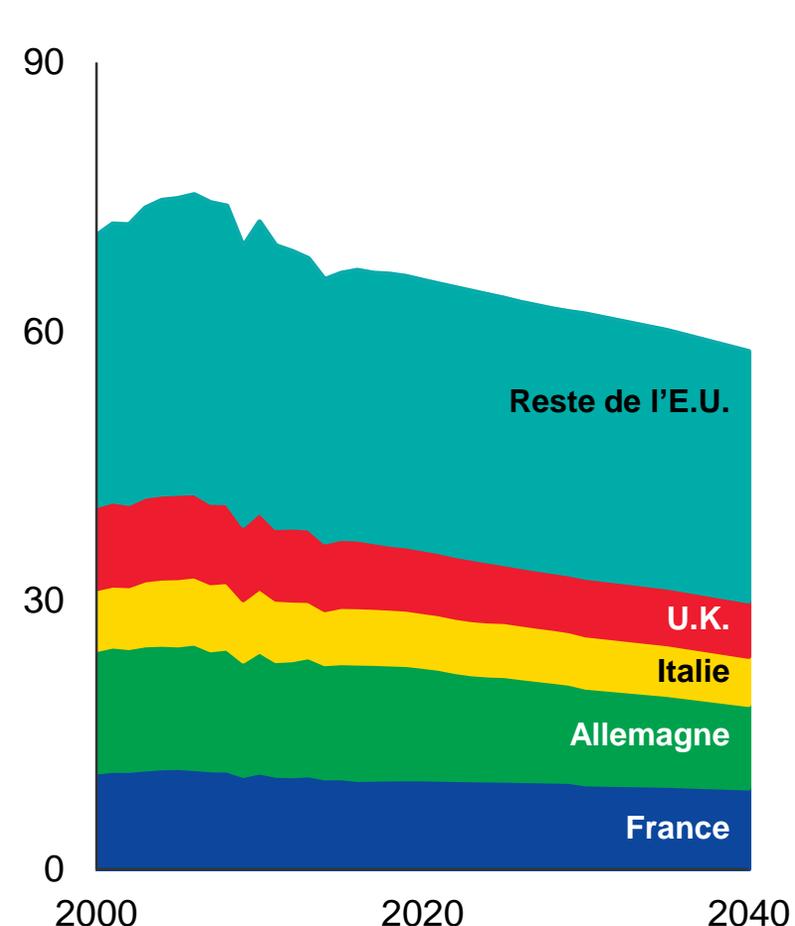
Energie primaire par secteur



Par type d'énergie



Par pays



# Programmes de développement durable

ExxonMobil

La technologie ouvre de nouvelles opportunités, elle réduit le CO<sub>2</sub> et les consommations d'énergie



Biocarburants à base d'algues



CCS\* – électricité bas carbone



Consommation de carburants



\*Carbon Capture and Storage

Performance des lubrifiants



# Environnement français

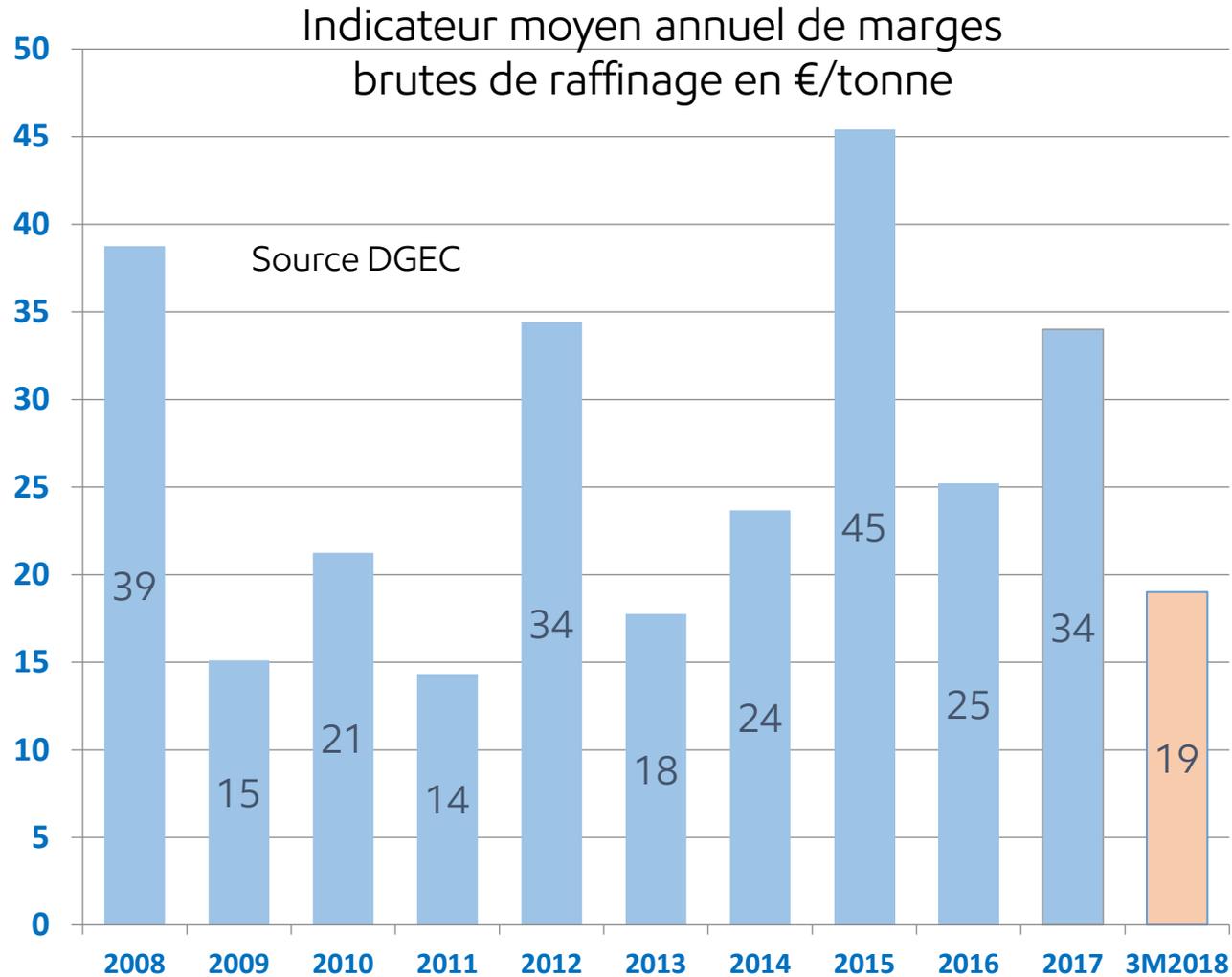
Reprise de la croissance et demande soutenue

- Croissance en hausse de 1,9 %
- Demande de produits pétroliers en hausse de 0,6 %
- Hausse des taxes sur les carburants



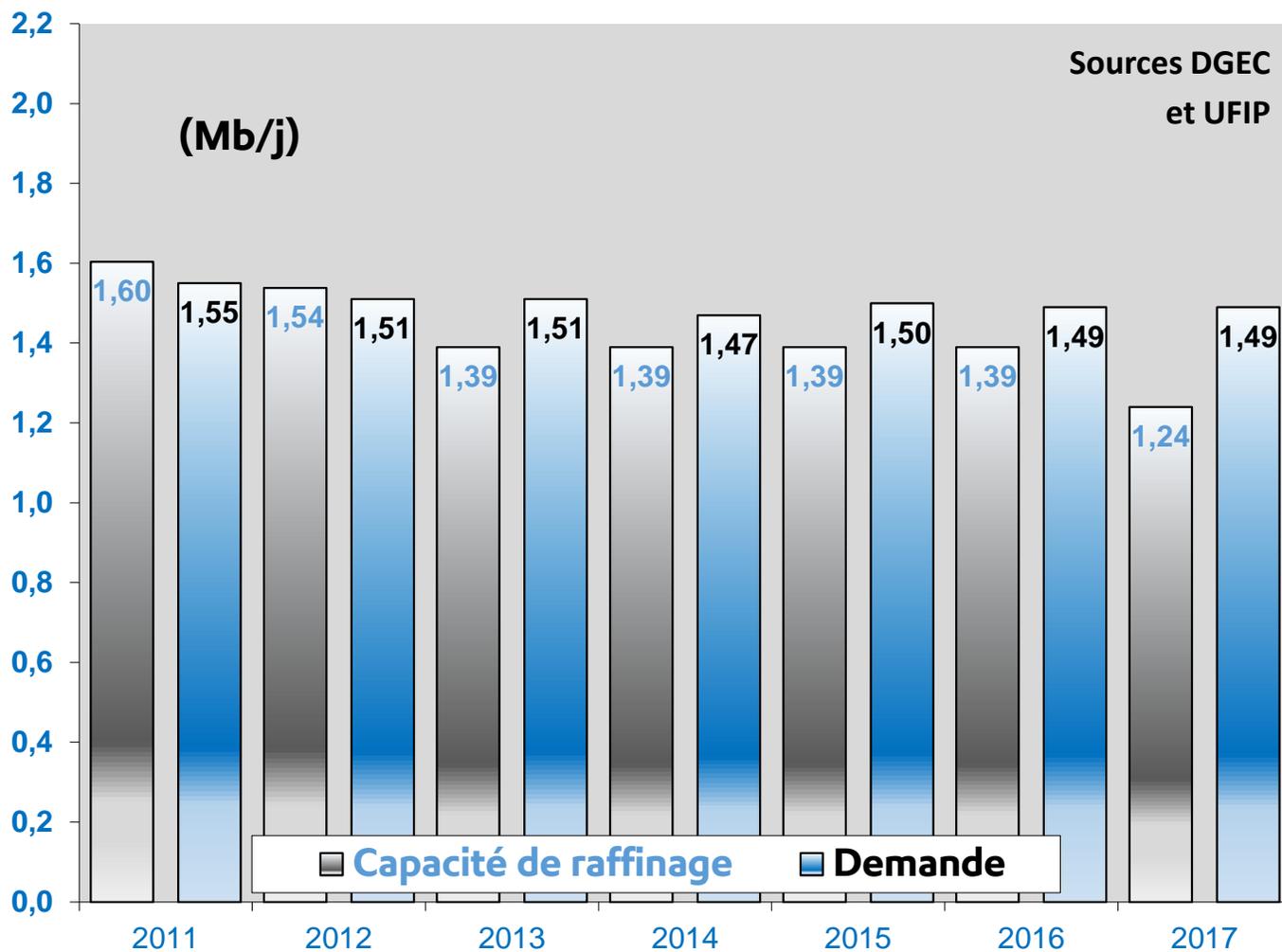
# Marges brutes de raffinage

- Niveau soutenu, particulièrement en août et septembre (ouragan Harvey)
- Baisse sensible en fin d'année 2017 / début 2018



# Evolution du marché français

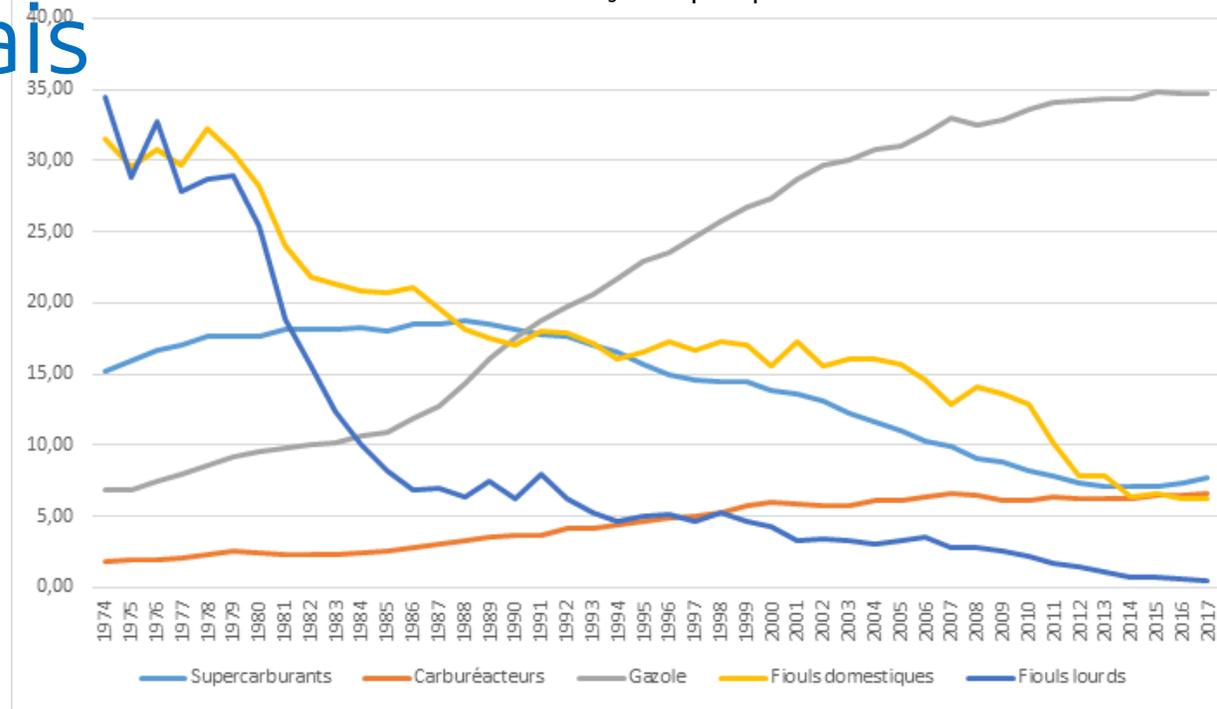
Demande française en hausse de 0,6 % / Capacité de raffinage en baisse de 11 %



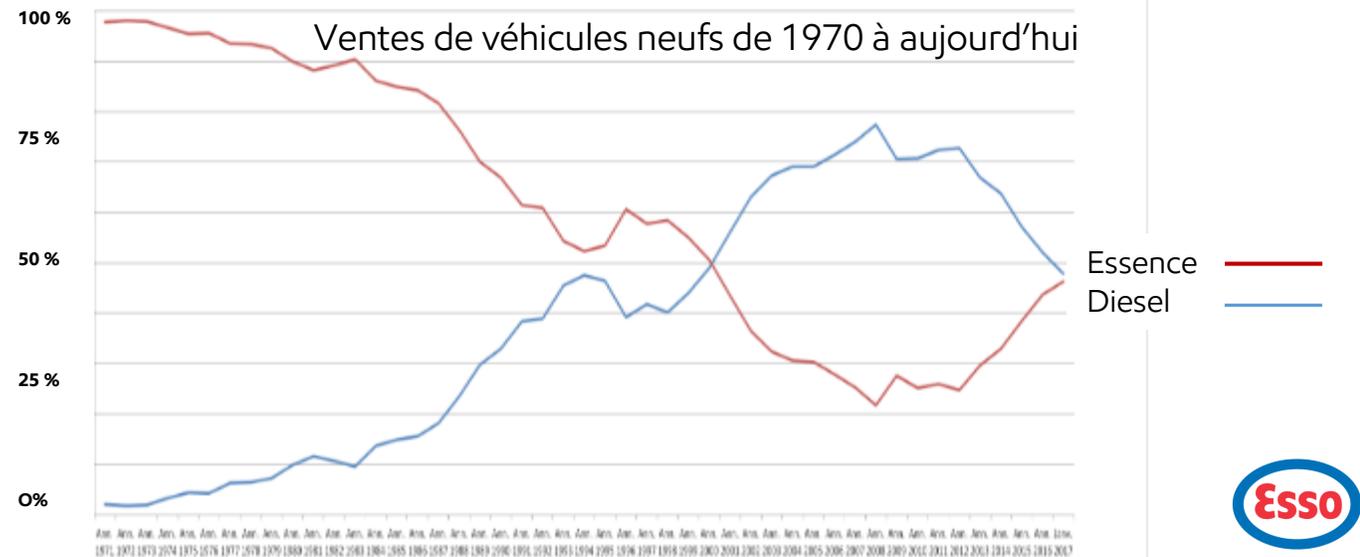
# Evolution du marché français

- Hausse ventes carburants routiers + 0,5 % tirées par les ventes essences : + 3,9 % (dont 13,5 % pour le super 95 E10)
- La part du diesel continue de baisser
  - Gazole en baisse (-0,2 %)
  - Nouvelles immatriculations véhicules particuliers diesel à 47 % vs 52 % en 2016
- Forte hausse des taxes en janvier 2018
- Hausse de 3,3 % des ventes de bitumes et de 1,5 % pour les carburéacteurs.

Consommation française par produit (MT)



Ventes de véhicules neufs de 1970 à aujourd'hui





Responsabilité sociale, sociétale et  
environnementale



# Performances sécurité

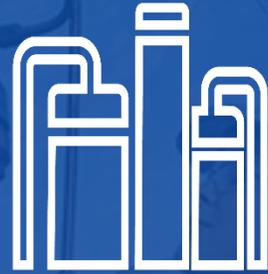
- Résultats toujours parmi les meilleurs de l'industrie
- Rien n'est jamais acquis et l'objectif reste zéro accident du travail !



# Transition énergétique et économie circulaire



**Efficacité  
énergétique**



**Réduction des  
émissions**



**Incorporation de  
biocarburants**

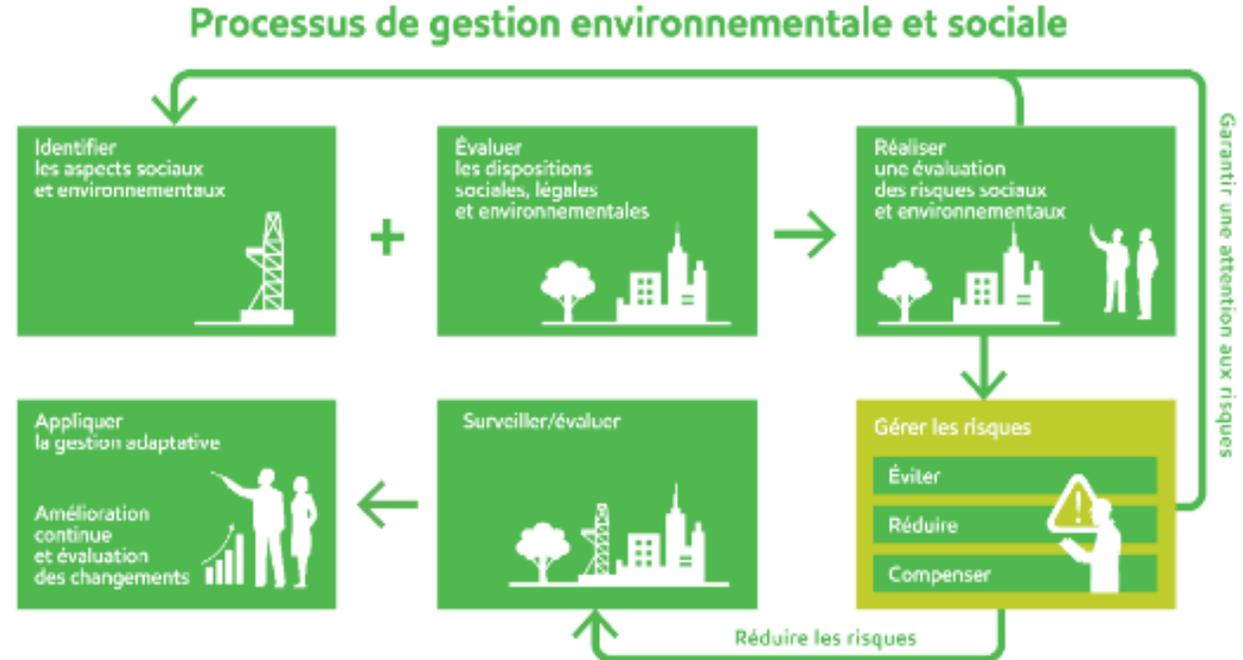


**Revalorisation des  
matières  
produites et  
utilisées**



# Esso : déjà engagé dans la transition énergétique

- **Programmes renforcés depuis 2006**
  - Gestion de l'environnement
  - Exigences ISO 14 001 certifiés par la Lloyd's\*\*
- **Réduction des consommations d'énergie**
  - Efficacité énergétique des installations pour baisser nos émissions et réduire nos coûts
  - Certification ISO 50 001 à Gravenchon en 2017
- **Réduction des émissions**
  - Performance environnementale en amélioration continue
- **Efficacité et qualité des produits finis**
  - Carburants Synergy et Lubrifiants Mobil 1
  - Incorporation de bio composants : (851 Km<sup>3</sup> en 2017)



\* Attestation de la Lloyd's Register Quality Insurance Ltd lors des audits d'évaluation annuels.

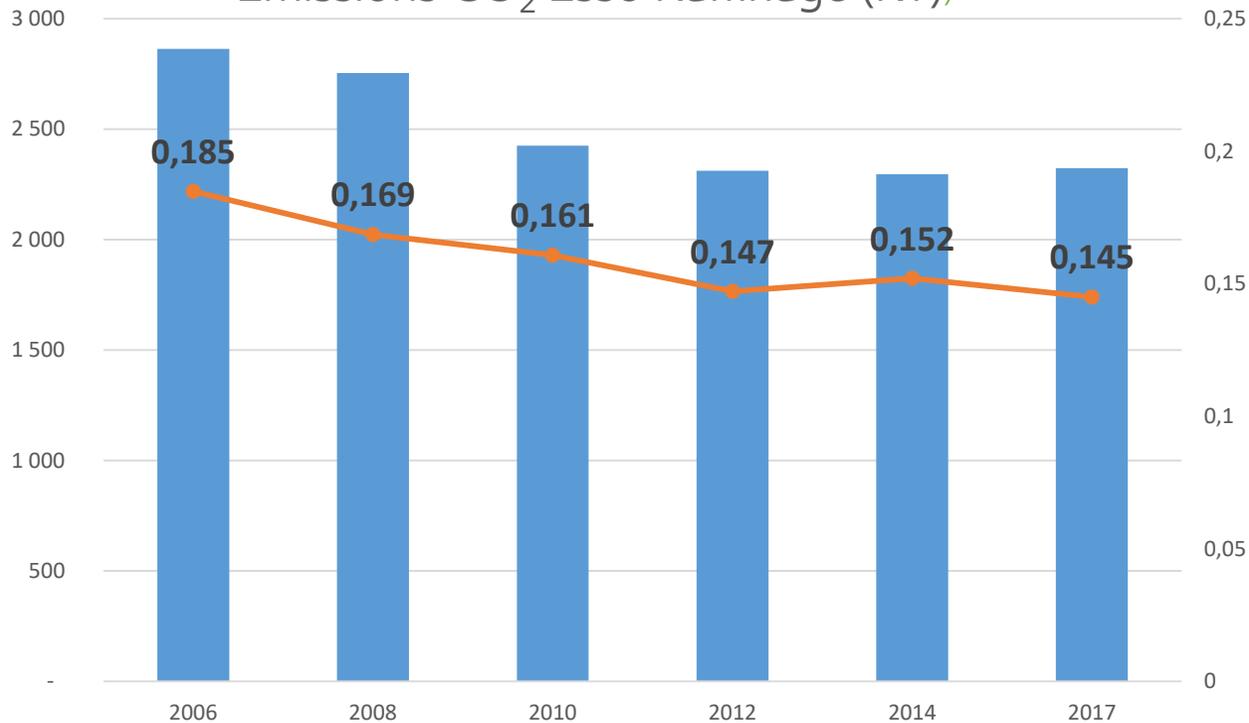


# Performance environnementale

-19% CO<sub>2</sub> depuis 2006

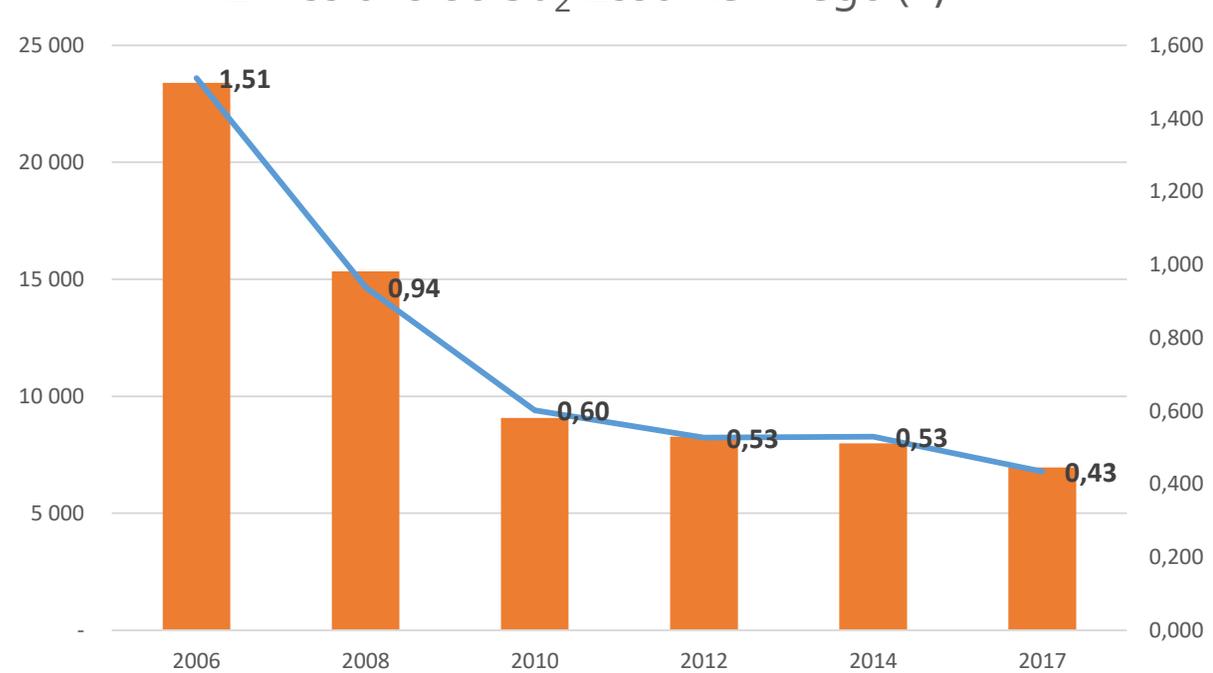
-70% SO<sub>2</sub> depuis 2006

Emissions CO<sub>2</sub> Esso Raffinage (KT)



■ Emissions totales de CO2 (kt)    ● Emissions de CO2 par tonne de brut traité

Emissions de SO<sub>2</sub> Esso Raffinage (T)



■ Emissions totales de SO2 (tonnes)

— Emissions SO2 (tonnes / KT de brut)



# Prise en compte des enjeux sociaux et sociétaux





# Résultats financiers



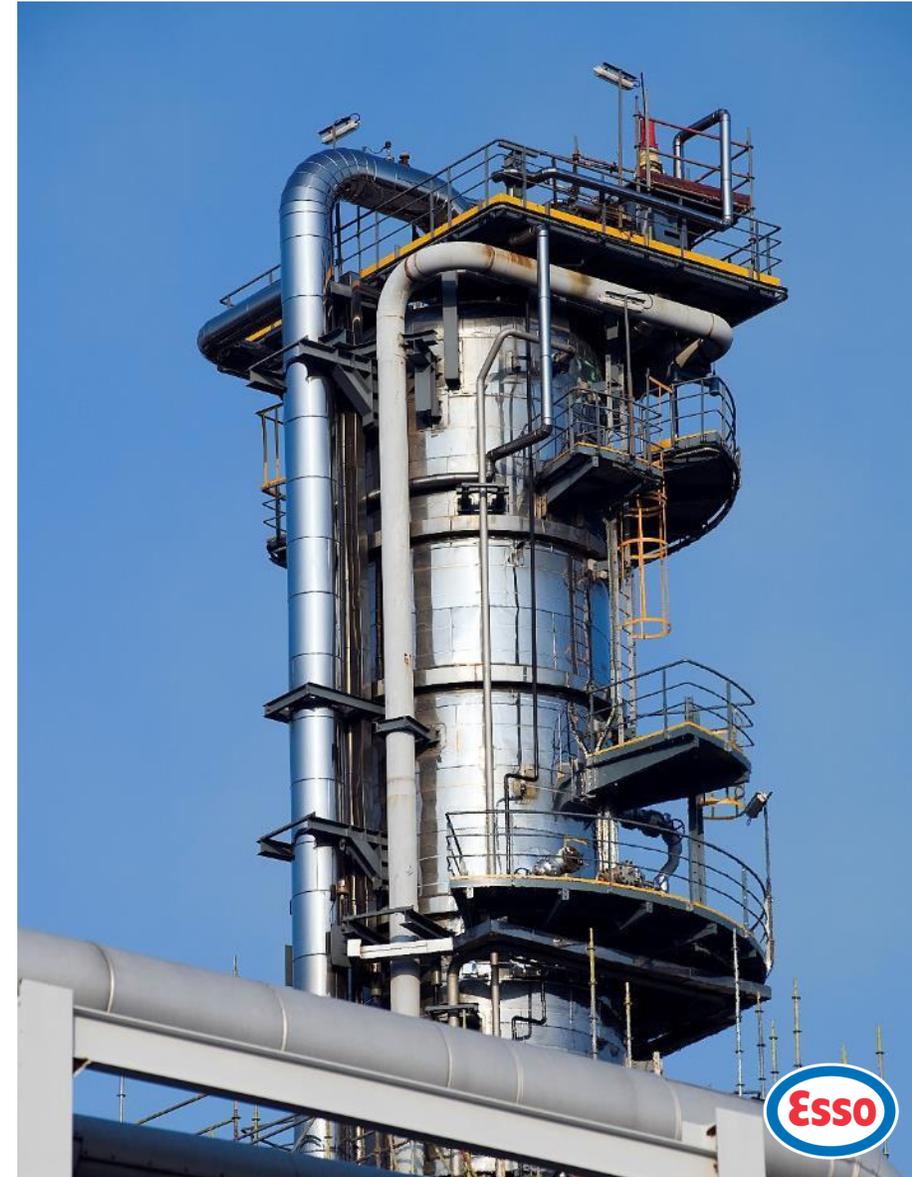
# Résultats consolidés du groupe Esso

millions d'euros	2016	2017
Résultat opérationnel	385	211
dont : <i>effets stocks</i>	250	91
Produits et charges financiers	9	13
Impôts courants et différés	-118	-65
<b>Résultat net</b>	<b>276</b>	<b>159</b>
Résultat opérationnel	385	211
Elimination des effets stocks	-250	-91
Elimination des éléments d'ajustement	-15	19
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>120</b>	<b>139</b>



# Résultats consolidés du groupe Esso

millions d'euros	2016	2017
Résultat net	276	159
Elimination des impôts différés courants et différés	118	65
Elimination des effets stocks	-250	-91
Impôts sur résultat hors effets stocks	-50	-46
<b>Résultat net hors effets stocks</b>	<b>94</b>	<b>87</b>

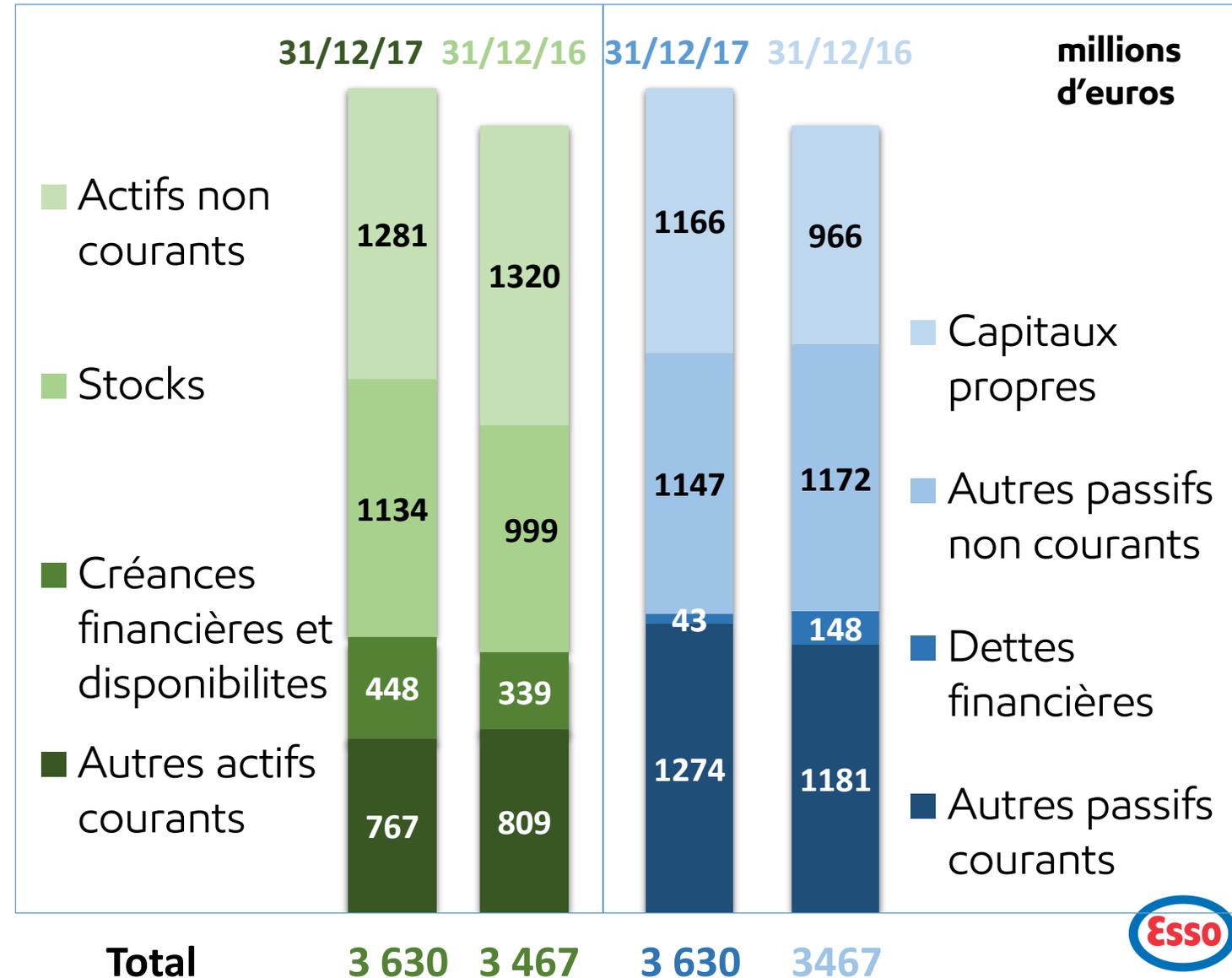


# Bilan consolidé

- Capitaux propres : 1 166 M€
- Position financière nette: 405 M€
- Engagement de retraites non préfinancés : 1 153 M€  
(autres passifs courants 54 M€ / non courants 1 099 M€)

## Actif

## Passif



# Dividende 2017 d'Esso S.A.F.

- Proposition à l'Assemblée Générale de verser un dividende de 1,50 € par action au titre de l'exercice 2017, soit 19,3 M€

Rappel : la société ne verse pas d'acomptes sur dividendes

- Mise en paiement le 12 juillet 2018
- Rendement de 2,9 % sur cours moyen 2017 de 51,44 €/action



# Nos activités en 2017

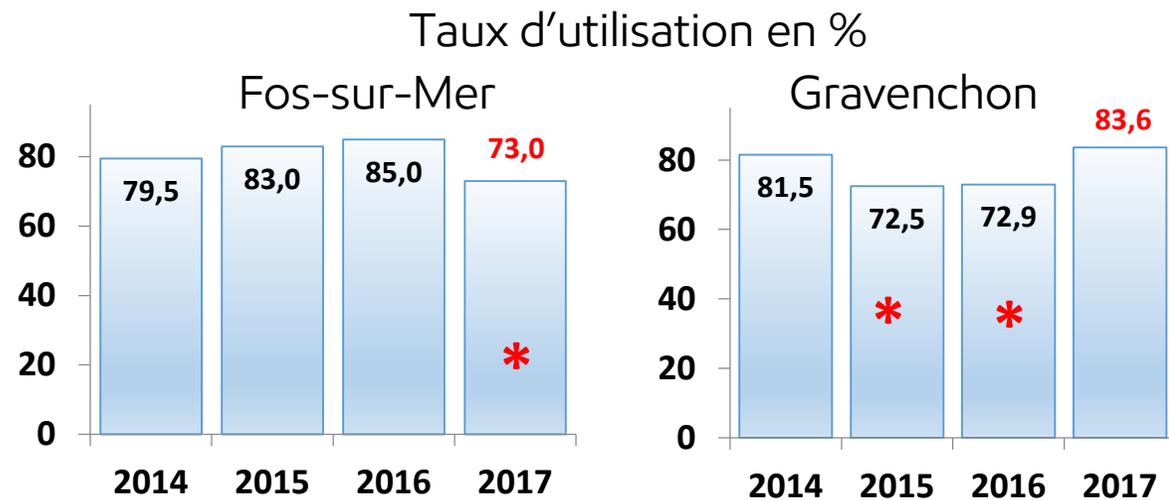
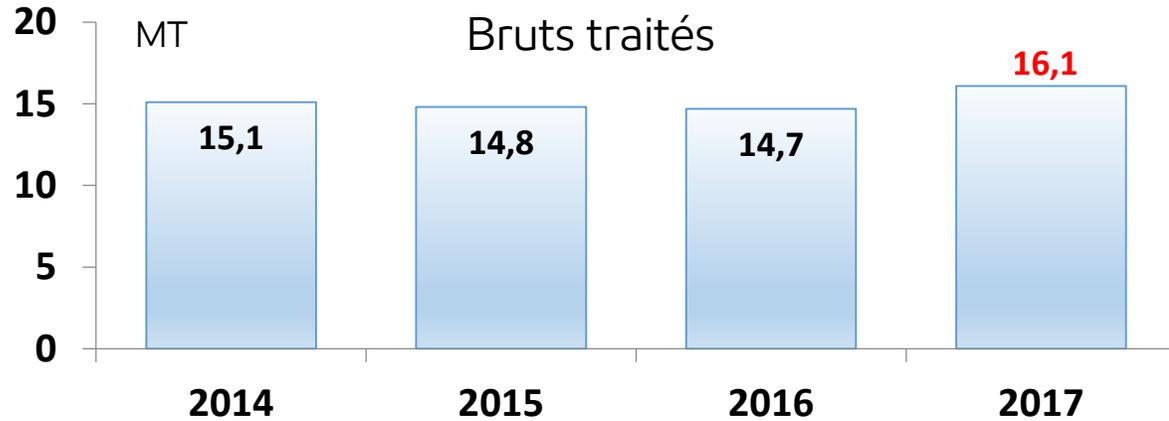
## Lubrifiants

### Carburants et combustibles



# Raffinage : performance opérationnelle

Production record depuis 10 ans malgré le grand arrêt de la raffinerie de Fos-sur-Mer



\* arrêt maintenance



# Raffinage – faits marquants 2017

- **Gravenchon**

- Nombreux records de production l'année qui précède le grand arrêt : 11 MT de brut traité
- Développement export bitumes
- Optimisation logistique et expansion des moyens de chargement camion
- Certification ISO 50001
- Mise en place progressive de la directive IED
- Préparation grand arrêt 2018 (en cours)

- **Fos-sur-Mer**

- Réussite du plus grand arrêt de son histoire sans accident
- Excellent niveau de fiabilité depuis
- Baisse de la dépendance aux exportations d'essence



# Grand arrêt de Fos

- **Résultat sécurité exemplaire**
  - Zéro accident pendant les 610 000 heures de travaux
  - 1 700 personnes en moyenne par jour avec l'implication de tous autour de la sécurité
- **Un outil industriel performant pour l'avenir**
  - Maintenance, nettoyage et remise en état
  - Prés de 500 équipements contrôlés et rénovés
  - Améliorer l'efficacité énergétique : travaux d'intégration thermique sur le naphta-hydrofiner
  - S'adapter au marché : augmenter la production de gazole et aller vers le «zéro Fiouls lourds»
  - Augmenter la capacité de conversion sur le craqueur catalytique : changement du réacteur, de la tête et des cyclones du régénérateur



# Carburants et Combustibles

- Plan de développement des ventes s'appuyant sur une logistique performante
- Hausse des ventes totales de carburants et combustibles + 4 % mais baisse de - 4,5 % sur le marché intérieur après la forte progression de ces dernières années
- Carburants Aviation en baisse en raison du recentrage sur les aéroports parisiens mais progression des ventes sur ce périmètre
- Désengagement prévu de la distribution de détail de Fuel domestique (15 % des volumes de la filiale Worex)



# Stations-service à la marque Esso et Esso Express

## Stratégie commerciale revendeurs à la marque

### Nouvelle gamme de carburants Esso Synergy

- Suprême gazole jusqu' à 2,8 % d'économie de carburant
- Campagne marketing de lancement en été
- Couverture : toutes les stations à la marque

### Rénovation de l'image des stations Esso

- Nouvelle image et rénovation des sites en partenariat avec les revendeurs : 55 % du réseau



# Huile de base et spécialités

- Production totale de 610 kT en 2017
- Esso S.A.F., premier producteur français d'huiles de base (exportées à 50 %)
- Gravenchon, unique site de production d'huiles blanches pour le groupe ExxonMobil dans le monde
- Demande toujours soutenue sur le marché des paraffines



# Lubrifiants finis

Gravenchon, première usine de mélange du groupe ExxonMobil en Europe

- 20 % de la production de la zone EAMO\*
- 80 % exportation
- Automatisation du magasin de stockage

Partenariat renforcé avec des grands constructeurs

- Certification qualité IATF\*\* pour répondre aux exigences les plus élevées

Ventes France en progression : + 2 %

- Des produits toujours plus haut de gamme
- Un réseau de distribution consolidé

\* Zone Europe, Afrique Moyen Orient

\*\* International Automotive Task Force



# Investissements

Un niveau soutenu

- Dépenses 2017 : 100 M€

- Prévisions 2018 : 122 M€

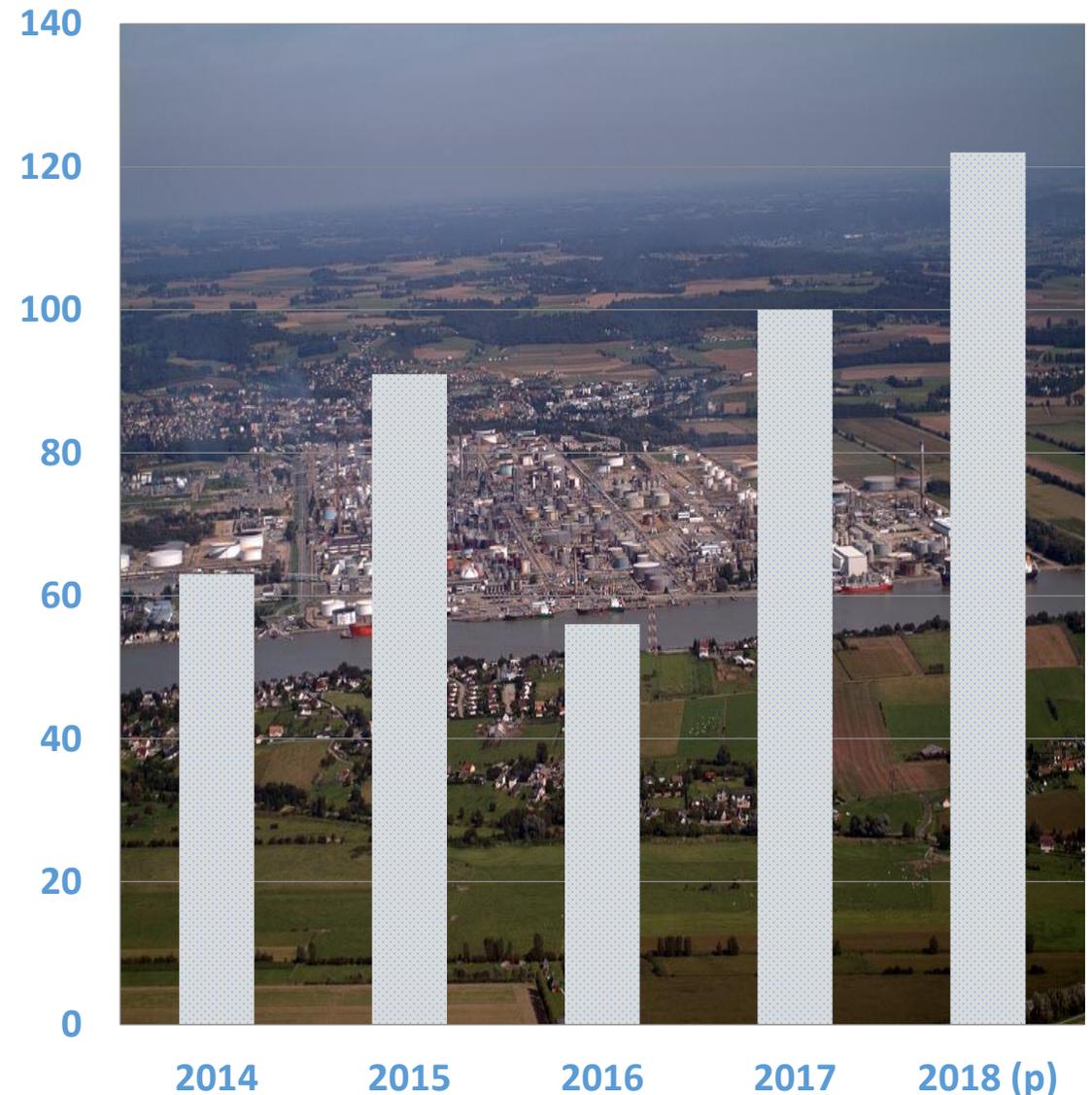
Gravenchon :

- Mise en place Directive Européenne sur les émissions Industrielles (IED)
- Grand arrêt 2018

Fos-sur-Mer :

- Fractionnateur du Kérofiner
- Pipe expédition gazole

Investissements en M€  
(y compris coûts capitalisés des grands arrêts)



# Nos priorités



## Excellence opérationnelle

- Sécurité
- Fiabilité
- Environnement
- Optimisation



## Renforcer notre compétitivité

- Orientation vers le client
- Investissements sélectifs
- Coûts optimisés
- Efficacité de l'organisation



## Développer nos ventes

- Qualité produits
- Force des marques
- Technologie
- Logistique intégrée



## Culture d'entreprise

- Attitudes gagnantes
- Innovation
- Transformation numérique
- Agilité



Merci  
et place à vos questions

