

Présentation des résultats 2022 et perspectives 2023



Charles Amyot

Président directeur général d'Esso S.A.F.



Jean-Claude Marcelin

Directeur financier d'Esso S.A.F.



**Se transformer
et contribuer
à des solutions
pour demain**



Avertissement

Cette présentation contient des informations et des déclarations prospectives concernant Esso S.A.F. et ses activités. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par l'utilisation de mots tels que « sera », « s'attend », « anticipe », « futur », « a l'intention », « prévoit », « croit », « estime » et autres déclarations similaires. Les déclarations prospectives sont des déclarations qui ne constituent pas des faits historiques et comprennent, sans s'y limiter, les projections financières, les prévisions et les estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles elles reposent, les déclarations concernant les projets, les objectifs et les attentes relatifs aux opérations, produits et services futurs et les déclarations concernant les performances futures du groupe. Bien que la direction du groupe estime que les attentes reflétées dans ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations prospectives sont soumises à divers risques et incertitudes, dont beaucoup sont difficiles à prévoir et généralement hors du contrôle du groupe, qui pourraient entraîner des résultats et développements réels sensiblement différents de ceux exprimés, sous-entendus ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Les investisseurs sont avertis que les déclarations prévisionnelles ne sont pas des garanties de performances futures et qu'il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations. Les facteurs énoncés dans le rapport annuel du groupe au chapitre intitulé « Facteurs de risque », pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent sensiblement des projections. Sauf dans la mesure où la loi applicable l'exige, Esso S.A.F. ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres déclarations prospectives contenues dans cette présentation.



AGENDA

01 Environnement international
et contexte de marché

02 Revue opérationnelle et ESG

03 Résultats financiers

04 Perspectives

2022 - Des résultats portés par nos priorités stratégiques



Opérer à un niveau d'excellence



Renforcer notre compétitivité



Poursuivre le développement de nos ventes



Se positionner pour un avenir bas carbone

- Adaptation au contexte volatil et incertain
- Réponse au mouvement social
- Forte progression du résultat
- Retour à un bilan solide
- Engagement pour un avenir bas carbone

700 M€

Résultat opérationnel ajusté

719 M€

Résultat net

**2€ par
action**

Dividende

119 M€

Provision contribution exceptionnelle de solidarité





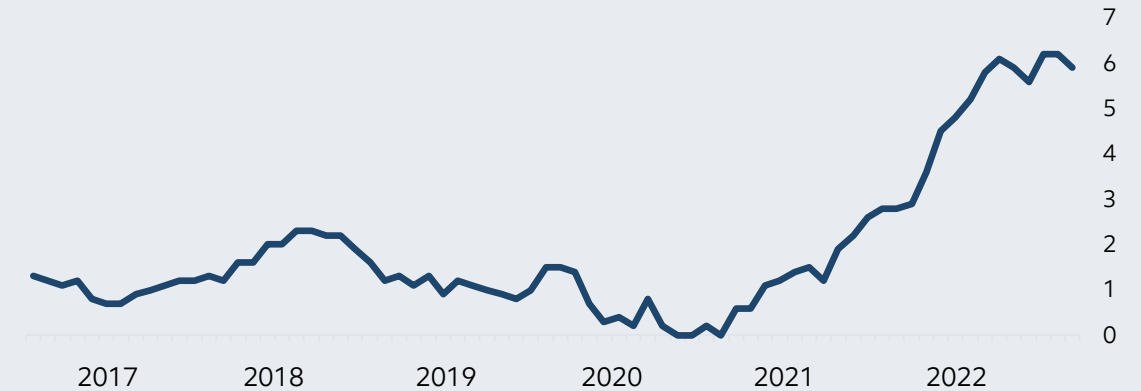
Environnement international et contexte de marché

01

Des marchés bouleversés

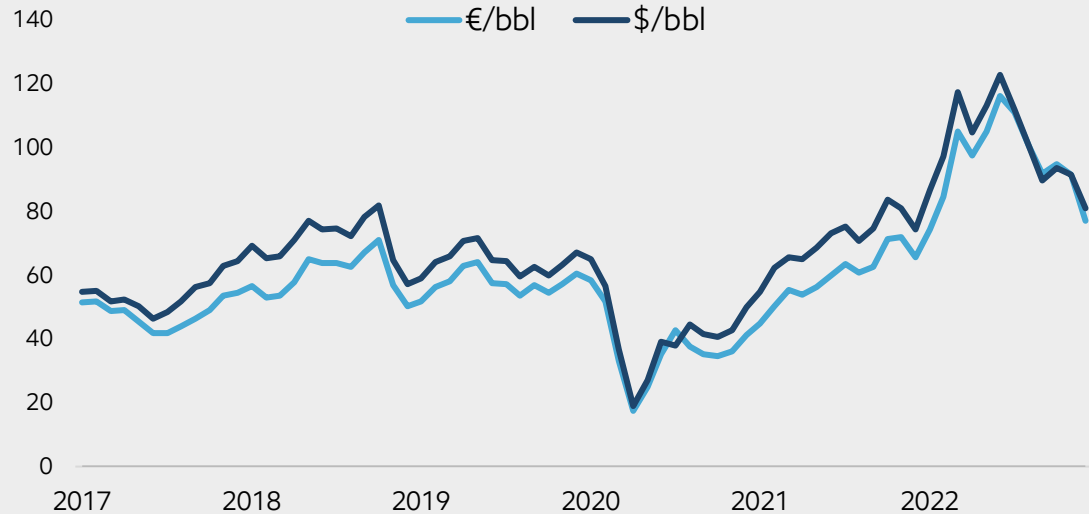
- Retour de la demande après la pandémie
- Perturbations des chaînes d'approvisionnement
- Recul des investissements dans l'énergie
- Guerre en Ukraine, paquets de sanctions
- Tensions sur l'énergie en Europe

Inflation en France ramenée sur 12 mois (%)



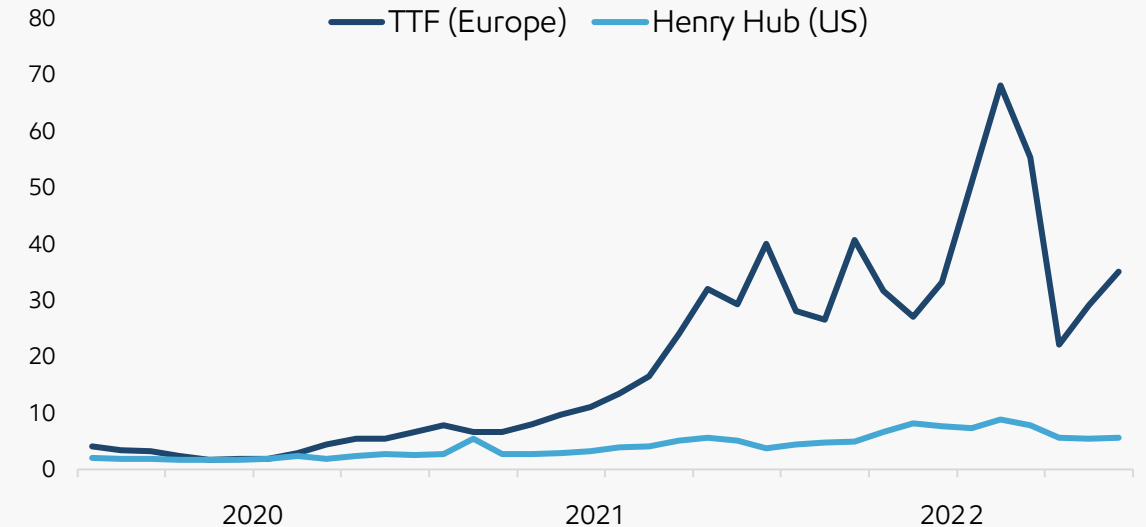
Source : INSEE

Cours du pétrole brut



Source : UFIP Énergies et Mobilités

Cours du gaz naturel (USD/mmbtu)



Source : ExxonMobil / EIA

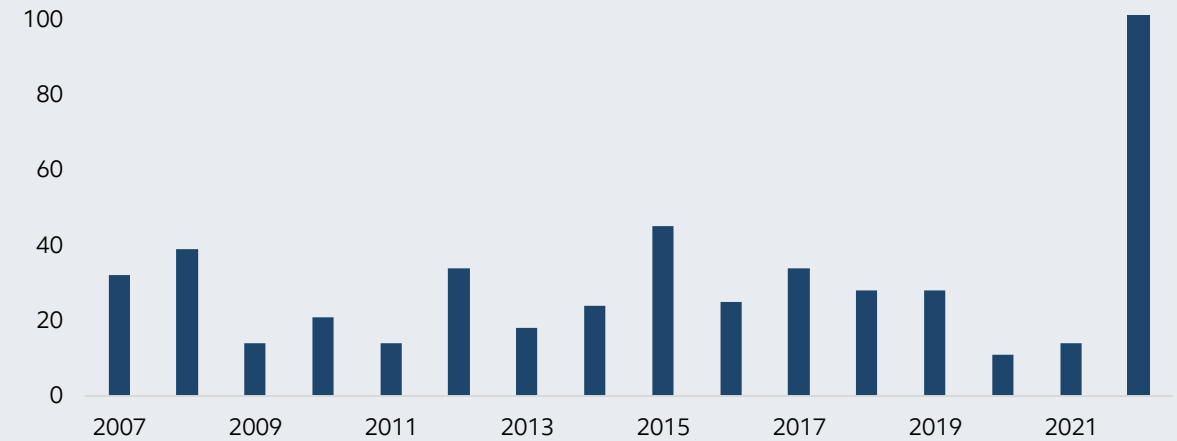


Marges brutes, le reflet de l'offre et de la demande

- Embargo sur le gasoil russe
- Réorganisation des flux internationaux
- Poids des prix de l'énergie et du CO₂

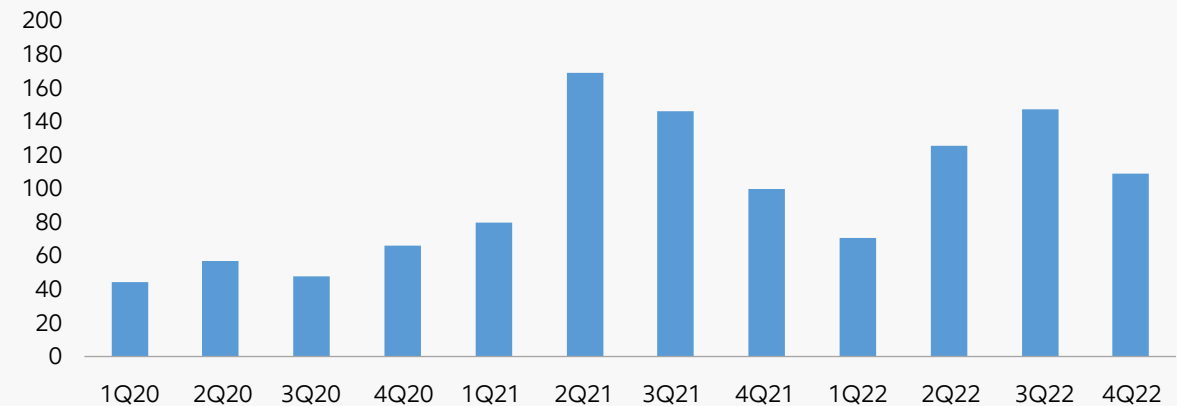


Marge brute de raffinage France (€/t)



Source : Direction Générale de l'Énergie et du Climat

Marge brute huiles de base NW Europe Group I (\$/b)



Source : ExxonMobil

Le marché français poursuit sa transformation

En 2022 par rapport à 2019



Marché des produits pétroliers

69 MT - 6 %



Carburéacteurs

- 21 %



Gazoles

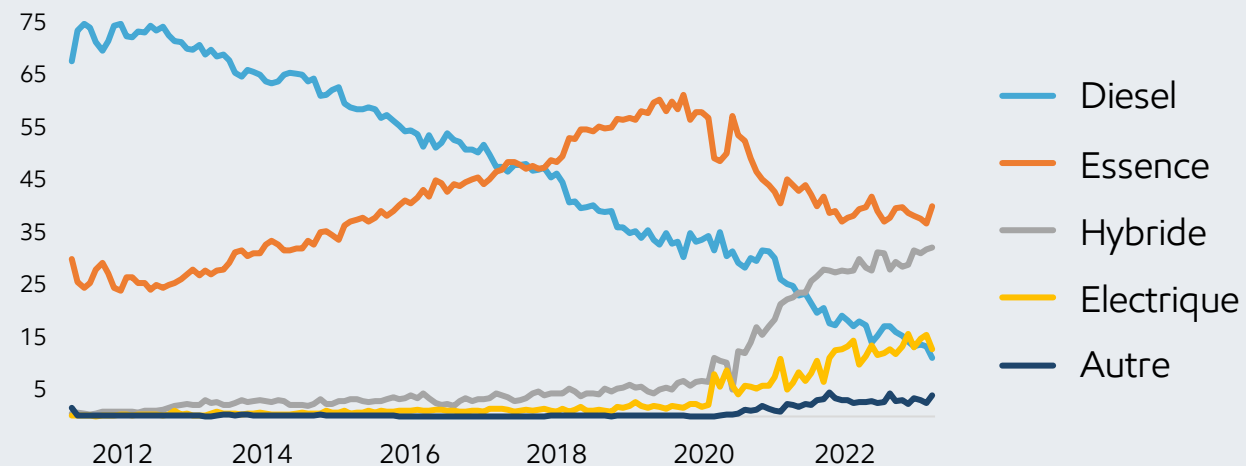
- 7 %



Essences

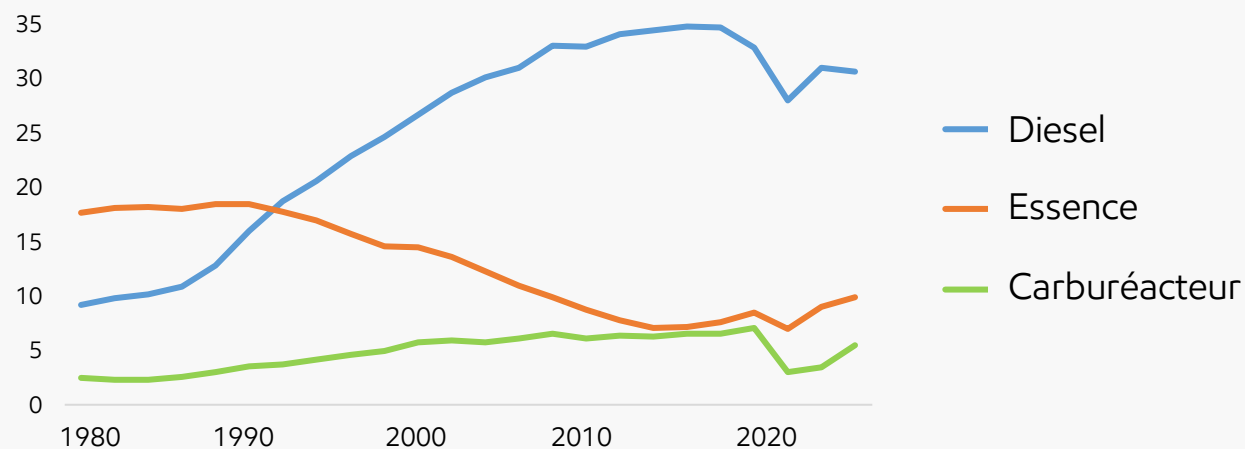
+ 16 %

Nouvelles immatriculations de véhicules légers en France (%)



Source : CPDP évolution de la consommation 2022 versus 2021

Consommation de carburants et combustibles en France (Mt)



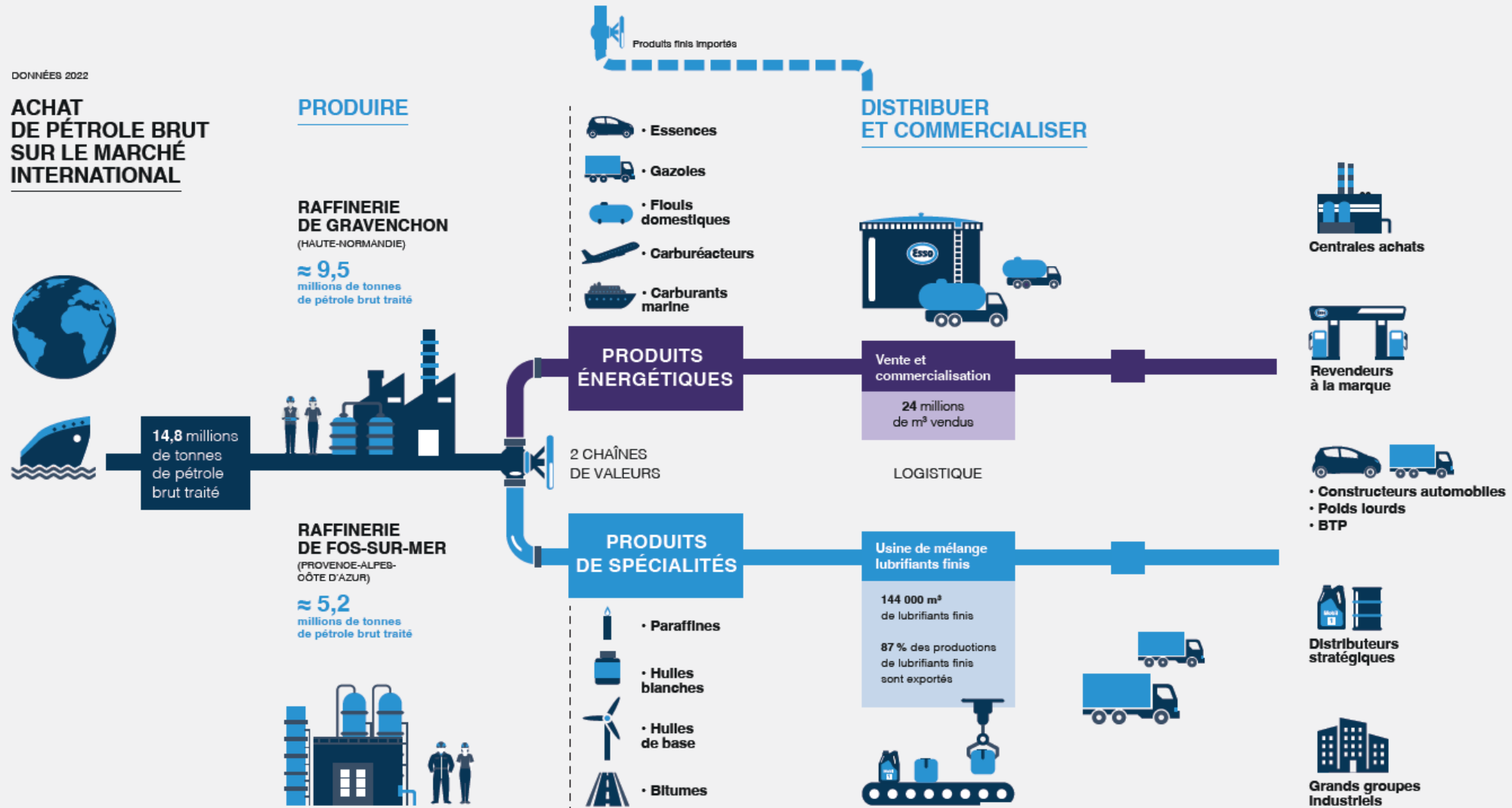
Source : SDES, RSVERO





Revue opérationnelle 02 et ESG

2022 valide le positionnement de notre modèle d'affaires



Mise en perspective du groupe à travers quelques indicateurs 2022



25 milliards d'euros
CA du groupe Esso



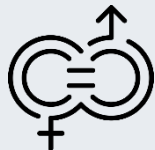
41 millions d'euros
Dépenses d'investissement
* 70 millions en moyenne sur les 5 dernières années



726 millions d'euros
Impact territorial, économique et social
Somme des taxes et impôts, salaires, investissements et dividendes



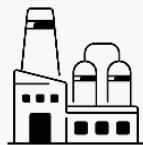
+ 1 500
Salariés



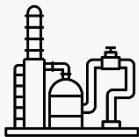
89/100
Index égalité
femmes/hommes



0.223
Taux d'accidents
Pour le personnel du groupe
(hors entreprises intervenantes)
Sur 200 000 heures travaillées



12
millions de tonnes
Production
des produits
énergétiques



2,4
millions de tonnes
Production
des produits
de spécialités



144
milliers de m³
Production
de l'usine de
lubrifiants
finis

Une agilité opérationnelle renforcée à l'épreuve de multiples crises



Opérer à un niveau d'excellence



Renforcer notre compétitivité



Poursuivre le développement de nos ventes



Se positionner pour un avenir bas carbone

Gravenchon

20 % de la capacité de raffinage en France

9,5 millions de tonnes de bruts traités en 2022



Fos-sur-Mer

10 % de la capacité de raffinage en France

5,2 millions de tonnes de bruts traités en 2022

Adaptation à la conjoncture et maximisation de la création de valeur

Raffinage

- Minimisation de la consommation de gaz naturel
- Substitution du pétrole brut russe dans l'ardoise de bruts traités
- Optimisation des arrêts de maintenance planifiée
- Tests de production de biocarburants avancés en co-processing

Distribution

- Réponse agile aux perturbations, supports aux clients
- Record de production de l'usine de mélange de lubrifiants finis

Un 4^{ème} trimestre marqué par un mouvement social qui a touché le secteur du raffinage



Esso poursuit son développement commercial avec succès



Opérer à un niveau d'excellence



Renforcer notre compétitivité



Poursuivre le développement de nos ventes



Se positionner pour un avenir bas carbone

Chaîne de valeur produits énergétiques

- Succès appels d'offres annuel GMS et indépendants
- Croissance du réseau à la marque
- Augmentation des ventes de E85
- Remise gouvernementale à la pompe
- Livraison de carburants durables pour l'aviation (SAF)

Chaîne de valeur produits spécialités

- Capture des opportunités de marché huiles de base
- Des succès commerciaux avec nos distributeurs



Accord Neste approvisionnement de carburants durables pour l'aviation

Partenariats
Casino et EuroGarages



Auto-Distribution
Prix du meilleur partenaire de l'année 2022



Notre performance ESG, au cœur de notre stratégie de transformation



Environnement

- Baisse des émissions de SO₂, NO_x et COV
- Baisse de la consommation d'eau à Gravenchon
- Bas niveau d'intensité des émissions de CO₂



Social

- Adaptation continue de notre organisation
- Evolution du dialogue social et engagement du personnel
- Maintien du dialogue avec les communautés environnantes



Gouvernance

- Politique de conduite des affaires
- Revue détaillée des programmes anticorruption
- Systèmes de contrôle et d'audit interne



Résultats financiers

03

Forte progression du résultat net

- Résultat opérationnel solide de 992M€.
- Les impôts courants et différés incluent une provision pour contribution exceptionnelle de solidarité pour 119 M€

M€	2021	2022
Résultat opérationnel	686	992
Produits et charges financiers	15	12
Impôts courants et différés	-128	-285
Résultat net	573	719

Solide performance opérationnelle

- Environnement favorable pour le secteur du raffinage
- Effets stocks positifs 313M€
- Optimisation des coûts de l'énergie

M€	2021	2022
Résultat opérationnel	686	992
Élimination des effets stocks	-448	-313
Élimination des éléments d'ajustement	-54	+21
Résultat opérationnel ajusté	184	700
dont		
Marge brute hors effets stocks	1 119	1 779
Charges d'exploitation	-935	- 1 079
TOTAL	184	700

Un bilan renforcé

Bilan consolidé

Capitaux propres	1 776 M€
Position financière nette	-751 M€
Engagements de retraite non préfinancés	606 M€

M€	2021	2022
Actifs non courants	1 062	866
Stocks	1 493	1 812
Créances financières et disponibilités	423	23
Autres actifs courants	963	1 792
Total Actif	3 941	4 493
Capitaux propres	814	1 776
Autres passifs non courants	1 140	658
Dettes financières	40	774
Autres passifs courants	1 947	1 285
Total Passif	3 941	4 493

Dividende 2022 d'Esso S.A.F.

Proposition du Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale de verser un dividende de **2,00 €** par action au titre de l'exercice 2022, soit **25,7 M€**

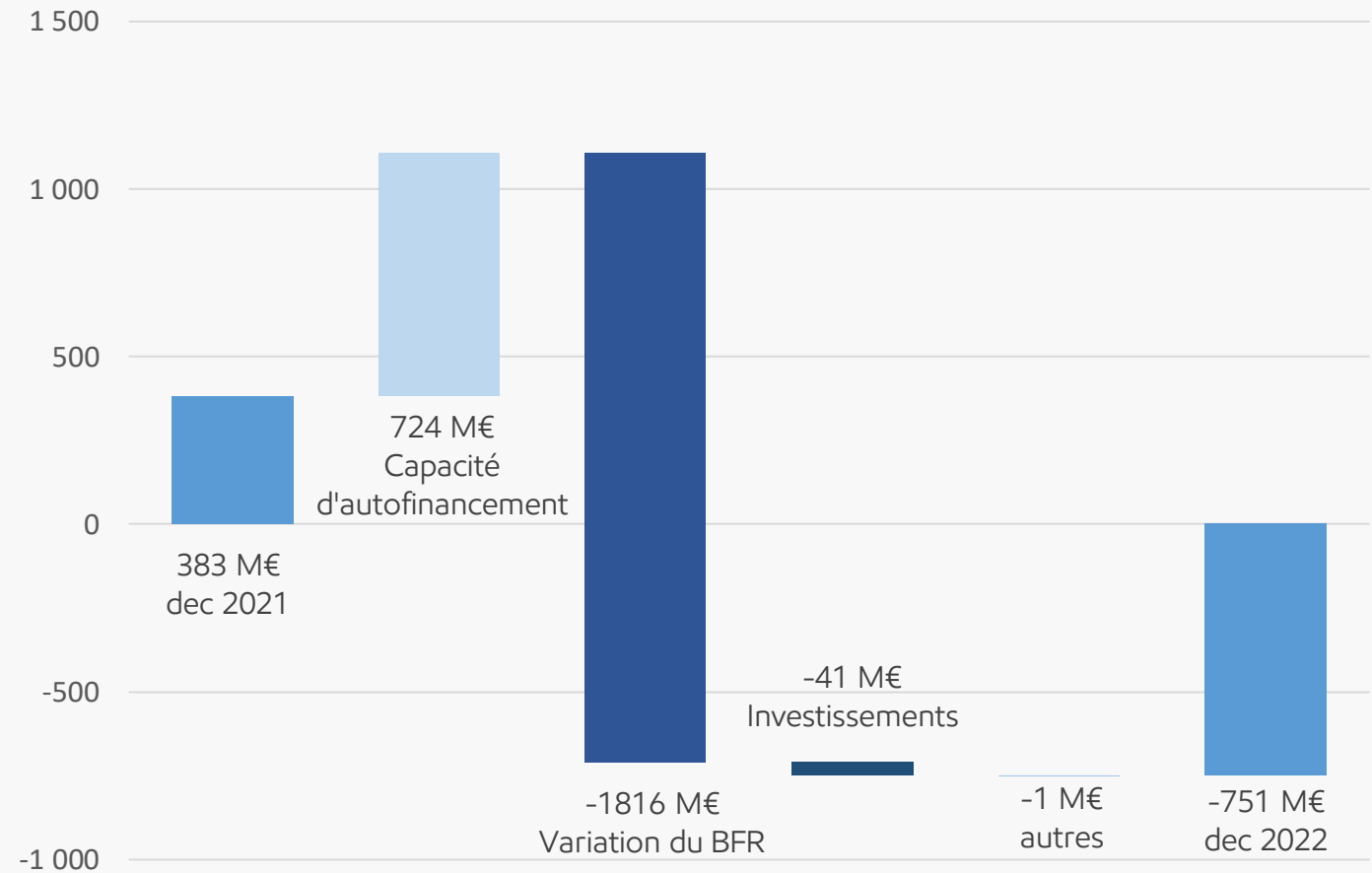
- Rappel : la société ne verse pas d'acomptes sur dividendes
- Mise en paiement le 12 juillet 2023
- Rendement de 4,5 % sur cours moyen 2022 de 44,7 €/action



Flux net de trésorerie

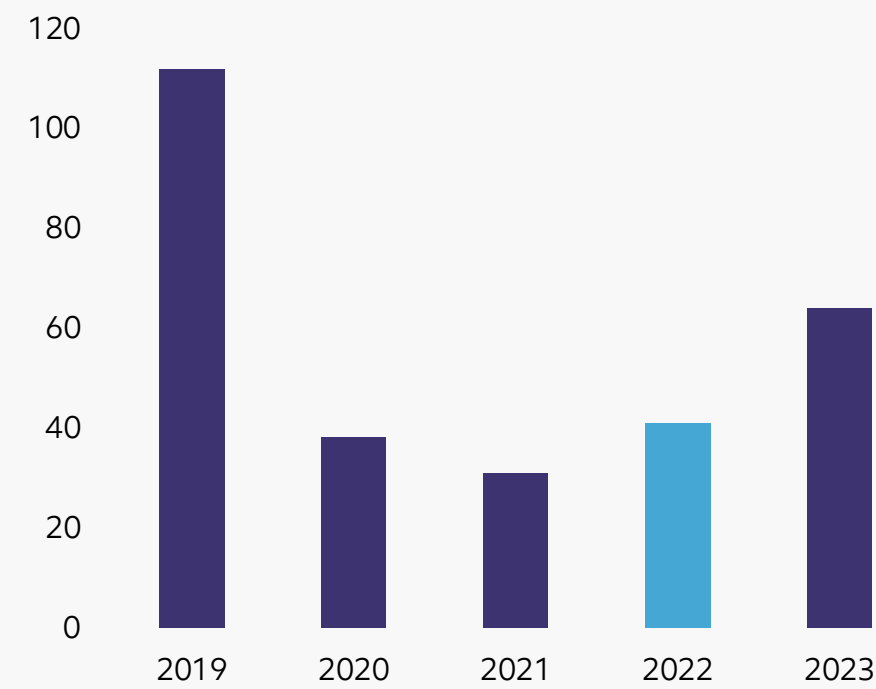
- Flux de trésorerie généré par l'exploitation de -1 092 M€ après reconstitution du besoin en fonds de roulement suite aux mouvements sociaux du dernier trimestre 2022

Flux avant financement (en M€)



Investissements

Investissements en millions d’euros



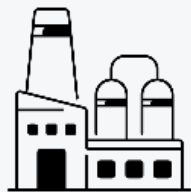
	2019	2020	2021	2022	Prév. 2023
Investissements M€					
▪ Gravenchon	39	14	11	9	29
▪ Fos-sur-Mer	8	12	3	5	11
▪ Autres	16	6	3	5	8
TOTAL	63	32	17	19	48
Capitalisation de coûts d'arrêts planifiés	49	6	14	22	16
Grand total groupe consolidé	112	38	31	41	64





Perspectives 04

Nos priorités stratégiques 2023, sources de création de valeur



Opérer
à un niveau
d'excellence



Renforcer
notre
compétitivité



Se positionner
pour un avenir
bas carbone



Commercialiser
des produits
moins carbonés

Une culture d'entreprise renforcée, engageante, productive, attractive, collaborative et inclusive

This is an « AND » equation

La transition énergétique, enjeux et opportunités

- Un mix énergétique qui évolue, mais nos produits restent essentiels

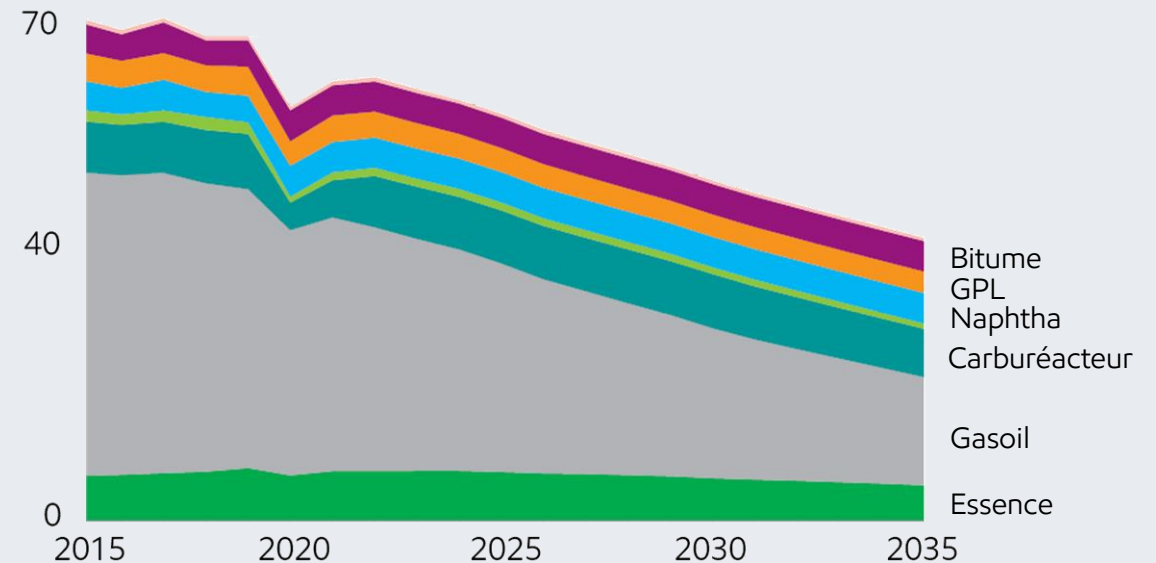
Vecteurs d'accélération

- Une réglementation compétitive, basée sur la neutralité technologique
- Une approche collaborative privé / public et un partage des risques
- Un travail sur le temps long qui inclut le développement coordonné de nouvelles infrastructures

Le groupe Esso peut jouer un rôle de premier plan et plaide pour des solutions bas carbone fiables et économiquement abordables.

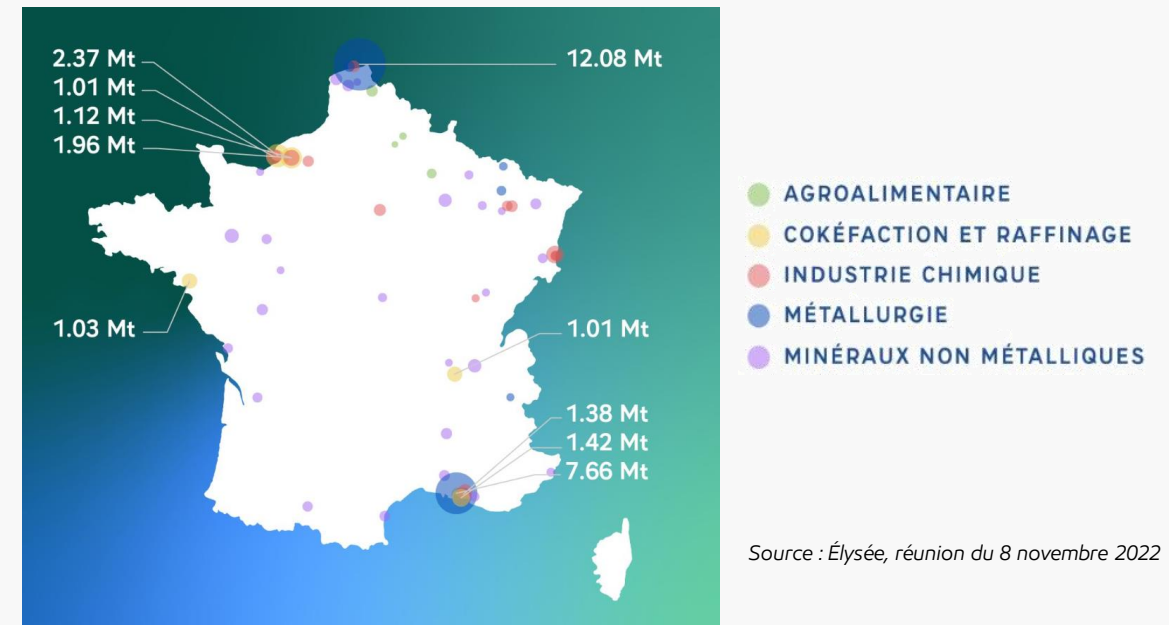


Prévisions de demande en produits raffinés en France (Mt)



Source : UfipEM

Carte des 50 sites industriels les plus émetteurs de GES (Gaz à effet de serre)



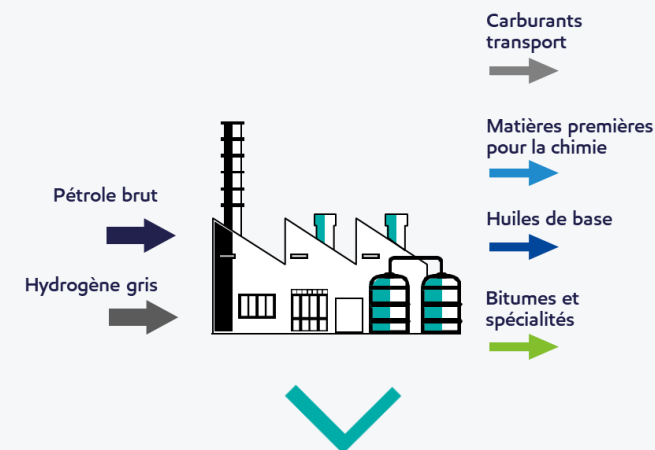
Source : Élysée, réunion du 8 novembre 2022

Notre stratégie climat pour soutenir la transformation de nos activités

Atténuer les émissions de nos opérations	Transformation des procédés industriels ▪ Fiabilité des opérations ▪ Amélioration de l'efficacité énergétique
Fournir des produits qui permettent à nos clients de réduire leurs émissions	Carburants liquides bas carbone ▪ Biocarburants de dernière génération ▪ Carburants durables pour l'aviation SAF Réduction des consommations ▪ Carburants Esso Synergy et Mobil 1™
Déployer des solutions technologiques bas carbone	En utilisant les technologies et le savoir faire du groupe ExxonMobil ▪ Filière biomasse ▪ Hydrogène bas carbone ▪ Captage et stockage et utilisation de carbone
S'impliquer dans le débat sur le climat et les politiques énergétiques	Pour mettre en avant nos solutions pour la transition énergétique ▪ Contribution à la loi de Programmation Energie Climat ▪ Stabilité réglementaire, neutralité technologique, cycle de vie ▪ Soutien des pouvoirs publics, partage des risques



Raffinerie historique



Transformation de l'outil industriel



Calendrier financier 2023

Date	Publication
22 mars	Arrêté des comptes 2022 par le conseil d'administration
23 mars	Communiqué de presse sur les résultats annuels 2022
21 avril	Rapport financier annuel 2022
22 juin	Assemblée générale des actionnaires
3 août	Communiqué de presse sur les résultats financiers du premier semestre 2023
15 septembre	Rapport financier du premier semestre 2023

Pour recevoir nos actualités, vous pouvez activer des notifications aux communiqués de presse d'Esso S.A.F.
En scannant ce QR code  , vous serez redirigé vers la plateforme d'information Notified GlobeNewswire.

